

Klasa: 007-03/23-02/51

Urbroj: 251-518-23-614

Izvešće o realizaciji
Akcijskog plana u cilju unaprjeđenja kvalitete

EFFECTUS veleučilište
za razdoblje od lipnja 2021. do lipnja 2023.
u fazi naknadnog praćenja (follow up)

Datum i mjesto

19.6.2023., Zagreb

Odgovorna osoba i potpis

izv. prof. dr. sc. Đuro Horvat

v.d. dekana



Sadržaj

Uvod	2
Preporuke Stručnog povjerenstva za poboljšanje kvalitete po svakom standardu unutar teme	3
I. <i>Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta</i>	3
II. <i>Studijski programi</i>	3
III. <i>Nastavni proces i podrška studentima</i>	4
IV. <i>Nastavnički i institucijski kapaciteti</i>	4
V. <i>Stručna i/ili znanstvena djelatnost*</i>	5
Plan aktivnosti u skladu s postavljenim ciljevima – izvješće o realizaciji i analiza učinkovitosti.....	6

Uvod

Na temelju Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (Narodne novine br. 45/09) i podzakonskih propisa, Agencija za znanost i visoko obrazovanje (dalje u tekstu: Agencija) u travnju 2019. provela je II. ciklus postupka reakreditacije EFFECTUS veleučilišta. Uz prethodno mišljenje Akreditacijskog savjeta, Agencija je 15. travnja 2021. donijela Akreditacijsku preporuku (klasa: 602-04/18-04/0040, Urbroj: 355-02-04-21-0037) kojom je ministru nadležnom za znanost i visoko obrazovanje preporučila izdavanje potvrde o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja EFFECTUS veleučilišta.

EFFECTUS veleučilište bilo je dužno u roku od šest mjeseci od dana dostave navedene potvrde donijeti petogodišnji akcijski plan u cilju unaprjeđenja kvalitete sukladno preporukama stručnog povjerenstva i dostaviti ga Agenciji te nakon dvije godine izvijestiti Agenciju o njegovoj realizaciji.

Akcijski plan u cilju unaprjeđenja kvalitete (klasa: 003-08/21-02/55, urbroj: 251-518-21-358) izrađen je u skladu sa svim preporukama Stručnog povjerenstva te je isti usvojen 18.6.2021. nakon čega je dostavljen Agenciji na daljnji postupak.

U nastavku se nalazi Izvješće o realizaciji navedenog Akcijskog plana za razdoblje od lipnja 2021. do lipnja 2023. godine.

Preporuke Stručnog povjerenstva za poboljšanje kvalitete po svakom standardu unutar teme

I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta

- 1.1. Provedba nezavisnih ispitivanja kvalitete kurikula (i); provedba revizije postojećeg sustava osiguranja kvalitete na temelju prikupljenih informacija i provedene analize (ii); osiguravanje pune primjene Pravilnika o sustavu za osiguravanje i unapređivanje kvalitete, Priručnika za osiguravanje kvalitete i Politike kvalitete te izlaženje iz okvira formalne usklađenosti, u svrhu postizanja višeg standarda kvalitete (iii); revizija kurikula stručnog studija Financije i pravo (iv); uvođenje modela cjeloživotnog obrazovanja nastavnog osoblja koji bi uključivali praćenje njihove uspješnosti (v)
- 1.2. Revidiranje ECTS bodovnog sustava (i); zapošljavanje većeg broja nastavnika u punom radnom vremenu, osobito stručnjaka s doktorskim stupnjem u polju prava (ii); ulaganje u primijenjene projekte prijenosa znanja u suradnji s javnim i privatnim sektorima (iii); povećanje odlazne i dolazne mobilnosti studenata te uvođenje predmeta na engleskom jeziku (iv); poticanje mobilnosti nastavnog i nenastavnog osoblja (v)
- 1.3. Osnivanje Etičkog povjerenstva (i); nabava odgovarajućih programskih paketa za otkrivanje plagiranja i usvajanje procedura za sprečavanje plagiranja (ii)
- 1.4. Javno objavljivanje svih informacija o studijskim programima i drugim aktivnostima na engleskom jeziku (i); javno objavljivanje informacija o društvenoj ulozi EFFECTUS-a (ii); javno objavljivanje informacija o relevantnim pokazateljima uspješnosti (iii)
- 1.5. Povećanje broja stručnih projekata i projekata koji se provode u suradnji s industrijskim partnerima
- 1.6. Objavljivanje informacija o dvama programima za obrazovanje odraslih na mrežnim stranicama EFFECTUS-a (i); izvedba novih programa sukladno misiji i strateškim ciljevima visokog učilišta (ii)

II. Studijski programi

- 2.1. Jasno navođenje ciljeva svih studijskih programa na mrežnim stranicama i u promotivnim materijalima
- 2.2. Ograničenje znanstveno-nastavnih aktivnosti na financije i ekonomske aspekte prava; promjena naziva preddiplomskog studijskog programa u Financije i poslovno/ekonomski pravo ili sličan naziv
- 2.3. Poduzimanje daljnjih napora usmjerenih na poboljšavanje ishoda učenja studijskih programa i nastavak njihova prilagođavanja potrebama tržišta rada

- 2.4. Uspostavljanje formalne i sustavne metode prikupljanja podataka od studenata, alumniya, gospodarstvenika i drugih dionika na temelju kojih će se uvoditi općenita poboljšanja studijskih programa
- 2.5. Pojednostavljanje formule za izračun ECTS bodova
- 2.6. Proširivanje obveze obavljanja studentske prakse na sve studijske programe

III. Nastavni proces i podrška studentima

- 3.1. Veći stupanj zahtjevnosti pitanja u prijamnom ispitu iz kritičkog mišljenja i opće kulture uz poticanje upisa studenata s položenim ispitom državne mature, osobito maturanata
- 3.2. Revidiranje razlikovne nastave za studente prijelaznike, osobito u slučaju kada studenti nisu stekli temeljna znanja iz polja ekonomije na prethodnom visokom učilištu
- 3.3. Analiziranje radnog opterećenja izvanrednih studenata uz organiziranje online tečajeva kako bi se navedenoj grupi studenata omogućilo studiranje od kuće
- 3.4. Smanjivanje ili ukidanje nastavnog opterećenja administrativnih djelatnika
- 3.5. Razmatranje mogućih rješenja radi osiguranja pristupačnosti studentima s invaliditetom
- 3.6. Uvođenje sheme studentske financijske potpore za stjecanje međunarodnog iskustva
- 3.7. Uvođenje niza predmeta na engleskom jeziku kako bi dolazni studenti mogli ostvariti bez poteškoća 30 ECTS bodova (i); osiguranje brošure/vodiča za dolazne studente na engleskom jeziku (ii)
- 3.8. Povezivanje pojedinih metoda ocjenjivanja s tematskim cjelinama unutar svakog predmeta
- 3.9. Izdavanje diplome na engleskom jeziku (i); uvrštenje većeg broja specifičnih kompetencija iz polja financija u dopunsku ispravu o studiju (ii)
- 3.10. Uvođenje obveze obavljanja studentske prakse za studente svih diplomskih studijskih programa

IV. Nastavnički i institucijski kapaciteti

- 4.1. Bolje usklađivanje stručnog profila i kompetencija pojedinih nastavnika i predmeta koje poučavaju (i); osiguranje da predmete poučavaju nastavnici iz odgovarajućih polja (ii); odvajanje nastavnih i administrativnih funkcija i zapošljavanje stručnjaka na pojedine administrativne funkcije (iii); osiguranje da su svi nastavnici izabrani u odgovarajuća polja i akademska zvanja (iv)
- 4.2. Izbjegavanje da vanjski suradnici budu nositelji predmeta
- 4.3. Transparentno i kompetitivno zapošljavanje nastavnog osoblja
- 4.4. Formaliziranje mehanizama potpore za nastavnike upisane u doktorske programe te za stručno usavršavanje nastavnika (i); uvođenje poticaja za nastavnike koji sudjeluju i prezentiraju radove na znanstvenim skupovima, osobito onima međunarodnog karaktera (ii); poticanje odlazne mobilnosti nastavnika (iii)

- 4.5. Pобољшanje cjelokupne infrastrukture na način da najviše dva nastavnika dijele isti kabinet
- 4.6. Značajno povećanje broja naslova dostupnih u vlastitoj knjižnici te pretplaćivanje na relevantne domaće i međunarodne stručne i znanstvene časopise
- 4.7. Povećanje razine financiranja iz vanjskih izvora

V. *Stručna i/ili znanstvena djelatnost**

- 5.1. Povećanje vidljivosti osnaživanjem međunarodne dimenzije – konkretno, objavljivanje većeg broja radova na engleskom jeziku i u inozemnim časopisima (i); pokretanje većeg broja istraživačkih projekata s inozemnim partnerima (ii); uvođenje sustava potpore istraživanju koji je više usmjeren na znanstvenu produkciju nego na sudjelovanje na konferencijama, npr. nagrađivanjem uspješnih znanstvenika za znanstvenu produkciju koja je usklađena sa strategijom istraživanja EFFECTUS-a (iii)
- 5.2. Osnivanje savjetodavnog tijela koji bi podržao EFFECTUS u razvijanju perspektivnih istraživačkih smjerova (i); stavljanje naglaska istraživačke strategije na osiguravanje vanjskog financiranja primjenjivih projekata prijenosa znanja kako iz javnih, tako i privatnih izvora (ii)
- 5.3. Obje preporuke za ovaj standard unutar teme već ranije navedene pod 5.1.
- 5.4. Izrada smjernica za nastavno osoblje kojim bi se definirali načini na koji se rezultati istraživanja ugrađuju u nastavni proces, osobito na razini diplomskih studijskih programa (i); formaliziranje potpore za doktorande (ii)

* odnosi se na visoka učilišta koja nisu upisana u Upisnik znanstvenih organizacija pri MZO-u, a vezano je za *Standarde za vrednovanje kvalitete veleučilišta i visokih škola u postupku reakreditacije visokih učilišta*

Plan aktivnosti u skladu s postavljenim ciljevima – izvješće o realizaciji i analiza učinkovitosti

U nastavku se nalazi izvješće o realizaciji Akcijskog plana te očitovanja o svim preporukama Stručnog povjerenstva, u skladu s Akcijskim planom.

Oznaka*	Preporuke Stručnog povjerenstva	Aktivnosti	Rok provedbe	Indikator provedbe	Izvješće o realizaciji Akcijskog plana	Odgovorna osoba ili tijela
I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta						
1.1.	Provedba nezavisnih ispitivanja kvalitete kurikula	1. ankete alumnija 2. ankete poslodavaca 3. ankete praksodavatelja 4. istraživanje javnog mnijenja 5. izmjena kurikula sukladno povratnim informacijama dionika	jednom u svakoj akademskoj godini u kontinuitetu	1. analiza rezultata anketa 2. tematska rasprava Odbora za kvalitetu o rezultatima anketa 5. izmijenjeni ishodi učenja i/ili nastavni sadržaj kolegija	- na 33. sjednici Centra za kvalitetu (2/2023) analizirani su rezultati istraživanja javnog mnijenja (praksodavatelji, poslodavci, alumni studenti i dr.) te donesena preporuka o izradi prijedloga novih studijskih programa (poduzetnička ekonomija, digitalni marketing, analitički menadžment) - na 64. sjednici (09/2021) Stručnog vijeća izmijenjeni silabusi Suvremeni ekonomski i politički procesi i Osiguranja i osiguravateljni rizici. - na 69. sjednici (02/2022) Stručnog vijeća izmijenjen silabus Upravljanje projektom.	1. Centar karijera 2. Odbor za kvalitetu 3. Stručno vijeće
1.2.	Provedba revizije postojećeg sustava osiguranja kvalitete	1. izrada izvješća o realizaciji nastave za		1. izrađeno Izvješće o realizaciji nastave za	- na 65. sjednici (10/2021) Stručnog vijeća usvojeno Izvješće o realizaciji i evaluaciji nastavnog procesa u akad. god. 2020/21.	1. Prodekan za nastavu i studijske programe

	temelju prikupljenih informacija i provedene analize	akademsu godinu 2. sjednica Stručnog vijeća i analiza Izvješća 3. tematska sjednica Savjeta EFFECTUS-a o zaključcima Stručnog vijeća 4. sjednica Odbora za kvalitetu o preporukama Savjeta glede revizije sustava kvalitete	jednom u svakoj akademskoj godini u kontinuitetu	akademsu godinu 2. održana sjednica Stručnog vijeća 3. održana sjednica Savjeta EFFECTUS-a i usvajanje odgovarajućih preporuka 4. održana sjednica Odbora za kvalitetu	- na 4. sjednici (3/2023) Vijeća veleučilišta usvojeno Izvješće o realizaciji i evaluaciji nastavnog procesa u akad. god. 2021/2022. - na temelju preporuka Povjerenstva vanjskog audita provedena revizija sustava kvalitete te je na 57. sjednici Upravnog vijeća (12/2022) revidiran Pravilnik o sustavu kvalitete.	2. Stručno vijeće 3. Savjet EFFECTUS-a 4. Odbor za kvalitetu
1.3.	Osiguravanje pune primjene Pravilnika o sustavu za osiguravanje i unapređivanje kvalitete, Priručnika za osiguravanje kvalitete i Politike kvalitete te izlaženje iz okvira formalne usklađenosti, u svrhu postizanja	1. izrada godišnjeg plana aktivnosti Odbora za kvalitetu 2. realizacija aktivnosti iz godišnjeg plana 3. izvještaj Odbora za kvalitetu o realizaciji godišnjeg plana aktivnosti	jednom u svakoj akademskoj godini u kontinuitetu	1. izrađen godišnji plan aktivnosti Odbora za kvalitetu 2. realizirane aktivnosti iz godišnjeg plana 3. izrađen izvještaj Odbora za kvalitetu o realizaciji	- na 66. sjednici (11/2021) usvojeno Izvješće o radu Odbora (Centra) za kvalitetu za akad. god. 2020/21. - na 69. sjednici (2/2022) Stručnog vijeća usvojen Plan aktivnosti Odbora (Centra) za kvalitetu za akad. god. 2021/2022. - na 74. sjednici (10/2022) Stručnog vijeća usvojeno Izvješće o radu Odbora (Centra) za kvalitetu za akad. god. 2021/2022. - na 74. sjednici (10/2022) Stručnog vijeća usvojen Plan aktivnosti Odbora (Centra) za kvalitetu za akad. god. 2022/2023.	1. Odbor za kvalitetu 2. Odbor za kvalitetu 3. Odbor za kvalitetu 4. Stručno vijeće

	višeg standarda kvalitete	4. sjednica Stručnog vijeća i rasprava o Izvještaju Odbora za kvalitetu		godišnjeg plana aktivnosti 4. odluka Stručnog vijeća o usvajanju Izvještaja Odbora za kvalitetu	- na 5. sjednici (04/2023) Vijeća veleučilišta usvojen follow up Izvješće o radu Centra za kvalitetu za prvih šest mjeseci za akad. god. 2022/23.	
1.4.	Zapošljavanje većeg broja nastavnika u punom radnom vremenu, osobito stručnjaka s doktorskim stupnjem u polju prava	povećanje broja nastavnika u punom radnom vremenu, ovisno o mogućnostima i potrebi	kontinuirano ovisno o mogućnostima	sklopljeni ugovori o radu	- od lipnja 2021. do lipnja 2023. godine zaposleno 7 novih zaposlenika (pravo – 3; ekonomija – 2; psihologija – 1; nenastavno osoblje – 1)	Uprava
1.5.	Ulaganje u primijenjene projekte prijenosa znanja u suradnji s javnim i privatnim sektorima	realizacija ključnih pokazatelja uspješnosti Strateškog programa znanstvenih istraživanja EFFECTUS-a 2020. – 2025.	kontinuirano sukladno Strateškom programu	realizirani ključni pokazatelji uspješnosti Strateškog programa znanstvenih istraživanja EFFECTUS-a 2020. – 2025.	- održan panel u suradnji s HANFA-om „Hrvatski mirovinski sustav i uloga paneuropskog osobnog mirovinskog proizvoda“ (https://www.hanfa.hr/vijesti/odr%C5%BEana-rasprava-o-uvo%C4%91enju-paneuropskog-osobnog-mirovinskog-proizvoda-na-hrvatski-mirovinski-sustav/); - održan Effectus Winter School of Skills (https://effectus.com.hr/effectus-winter-school-of-skills/); - održan panel: „Utjecaj eura na osobne i poslovne financije“	1. Znanstveni centar 2. Centar za istraživanje i razvoj 3. Odbor za kvalitetu 4. Stručno vijeće

					<p>(https://effectus.com.hr/svecano-otvaranje-nove-akademske-godine-03-10-2022-utjecaj-eura-na-osobne-i-poslovne-financije/);</p> <p>- održan panel: „Umjetna inteligencija – obrazovanje i vještine budućnosti“ (https://effectus.com.hr/panel-rasprava-umjetna-inteligencija-obrazovanje-i-vjestine-buducnosti-2/);</p> <p>- održan panel: „Digitalni izazovi: gospodarstvo, obrazovanje, društvo“ (https://effectus.com.hr/vodeci-digitalni-strucnjaci-pruzili-uvic-u-stanje-hrvatske-digitalne-i-ict-scene/);</p> <p>- uspostavljen Centar izvrsnosti – istraživanje i konferencija (https://effectus.com.hr/veleuciliste-effectus-veleuciliste-u-sibeniku-i-novi-informator-d-o-o-predstavili-su-centar-izvrsnosti-lokalne-samouprave-i-rezultate-istrazivanja-izvrsnosti-za-transparentnost-pos/);</p> <p>- održan panel: „Pravna i etička regulativa primjene UI: iskustva i izazovi“ (https://effectus.com.hr/panel-rasprava-o-izazovima-i-iskustvima-pravne-i-eticke-regulative-primjene-umjetne-inteligencije-2/);</p> <p>- gostujuća predavanja – predavači iz realnog sektora;</p>	
--	--	--	--	--	---	--

					<p>- sklopljen sporazum Effectusa s veleučilištima Ivanić-Grad i Šibenik za zajedničko provođenje Međunarodnog znanstveno-stručnog skupa (https://effectus.com.hr/dekani-veleucilista-ivanic-grad-effectus-i-sibenik-potpisali-tripartitni-sporazum/);</p> <p>- održane besplatne pripreme za državnu maturu (https://effectus.com.hr/besplatne-pripreme-za-drzavnu-maturu-na-effectusu/);</p> <p>- održane radionice za srednje škole (https://effectus.com.hr/effectus-organizira-besplatne-radionice-za-ucenike-trecih-i-cetvrtih-razreda-srednjih-skola-diljem-hrvatske/)</p>	
1.6.	Povećanje odlazne i dolazne mobilnosti studenata te uvođenje predmeta na engleskom jeziku	<p>1. razmatranje mogućnosti povećanja iznosa sufinanciranja opravdanih troškova mobilnosti, ovisno o financijskim mogućnostima</p> <p>2. širenje broja kolegija za izvođenje na</p>	<p>1. kontinuirano svake akademske godine</p> <p>2. kontinuirano svake akademske godine</p> <p>3. kontinuirano godišnje</p>	<p>1. održana sjednica Uprave sa zaključcima</p> <p>2. svake akademske godine jedan kolegij više koji se može izvoditi na engleskom jeziku na svakom studijskom programu</p>	<p>- u ljs 2022/23 organizirana kratkoročna odlazna mobilnost studenta na proljetnu školu u Sloveniju (5 studenata)</p> <p>- za zs 2023/24 dogovorene 2 odlazne mobilnosti studenta u Španjolsku i 1 dolazna studenta iz Španjolske</p> <p>- predmet na engleskom: <i>Creative Problem Solving</i></p> <p>- odlukom Centra za kvalitetu donesenom na 36. sjednici (6/2023) upućen je prijedlog Vijeću veleučilišta za usvajanje popisa predmeta koji se mogu izvoditi na engleskom jeziku</p> <p>- održan Erasmus info dan za studente 11.5.2023. (https://effectus.com.hr/erasmus-info-dan-na-effectus-veleucilistu/)</p>	<p>1. Uprava</p> <p>2. Predmetni nastavnici</p> <p>3. Odbor za kvalitetu</p> <p>4. Dekan / Centar za međunarodnu suradnju</p>

		engleskom jeziku	4. kontinuirano	3. održana sjednica Odbora za kvalitetu sa zaključcima		
		3. analiza Odbora za kvalitetu		4. posebna tema na sastanku sa studentima (semestralno)		
		4. promocija odlazne mobilnosti				
1.7.	Poticanje mobilnosti nastavnog i nenastavnog osoblja	1. razmatranje mogućnosti povećanja iznosa sufinanciranja opravdanih troškova mobilnosti, ovisno o financijskim mogućnostima	1. kontinuirano svake akademske godine 2. kontinuirano	1. održana sjednica Uprave sa zaključcima 2. posebna tema na sastanku svih nastavnika (semestralno)	- u studenom 2022. voditeljica Centra za međunarodnu suradnju održala je prezentaciju za zaposlenike u cilju promocije odlazne mobilnosti - u prosinu 2022. Dekan usvaja godišnje planove zaposlenika - u veljači 2023. održan je sastanak nastavnika na kojem je istaknuta važnost odlazne mobilnosti - u ljs 2022/23 ostvareno 6 odlaznih mobilnosti osoblja na inozemne partnerske institucije (Slovenija i Srbija) - ostvarena dolazna mobilnost osoblja iz Poljske (https://effectus.com.hr/dolazna-mobilnost-osoblja-u-sklopu-erasmus-programa-sa-partnerske-institucije-iz-poljske/), Novog Sada (https://effectus.com.hr/medunarodna-suradnja-pravnog-fakulteta-za-privredu-i-pravosude-iz-novog-sada-i-effectus-veleucilista/) i Slovenije;	1. Uprava 2. Dekan

					- održan Erasmus info dan 11.05.2023. (https://effectus.com.hr/erasmus-info-dan-na-effectus-veleucilistu/)	
1.8.	Javno objavljivanje svih informacija o studijskim programima i drugim aktivnostima na engleskom jeziku	unos mjerodavnih informacija	u kontinuitetu	svakodobna ažurna web stranica glede studijskih programa i drugih aktivnosti	- uspostavljena stranica na engleskom jeziku (https://effectus.com.hr/en/)	Koordinator za web
1.9.	Javno objavljivanje informacija o društvenoj ulozi EFFECTUS-a	unos mjerodavnih informacija	u kontinuitetu	svakodobna ažurna web stranica o društvenoj ulozi EFFECTUS-a	- uspostavljen izbornik „društveno odgovorno poslovanje“ na web stranici (https://effectus.com.hr/drustveno-odgovorno-poslovanje/)	Koordinator za web
1.10.	Javno objavljivanje informacija o relevantnim pokazateljima uspješnosti	unos mjerodavnih informacija	u kontinuitetu	svakodobna ažurna web stranica o relevantnim pokazateljima uspješnosti	- uspostavljen izbornik „relevantni pokazatelji uspješnosti“ na web stranici (https://effectus.com.hr/relevantni-pokazatelji-uspjesnosti/)	Koordinator za web
1.11.	Povećanje broja stručnih projekata i projekata koji se provode u suradnji s industrijskim partnerima	realizacija ključnih pokazatelja uspješnosti Strateškog programa znanstvenih istraživanja EFFECTUS-a 2020. – 2025.	kontinuirano sukladno Strateškom programu	realizirani ključni pokazatelji uspješnosti Strateškog programa znanstvenih istraživanja EFFECTUS-a 2020. – 2025.	- uspostavljen Centar izvrsnosti za lokalnu samoupravu/općine kroz koji se provodio projekt u suradnji s Veleučilištem u Šibeniku i Novim informatorom d.o.o. (https://effectus.com.hr/veleuciliste-effectus-veleuciliste-u-sibeniku-i-novi-informator-d-o-o-predstavili-su-centar-izvrsnosti-lokalne-samouprave-i-rezultate-istrazivanja-izvrsnosti-za-transparentnost-pos/);	1. Znanstveni centar 2. Centar za istraživanje i razvoj 3. Odbor za kvalitetu 4. Stručno vijeće

					<p>- potpisan ugovor o suradnji između Saop d.o.o. i EFFECTUS-a o ustupanju prava na korištenje računovodstvenog programa u nastavi (https://effectus.com.hr/potpisan-ugovor-o-suradnji-o-koristenju-racunovodstvenog-softvera-u-nastavi/);</p> <p>- Ideja godine (https://effectus.com.hr/krece-ideja-godine-uz-partnerstvo-effectus-veleucilista/);</p> <p>- Effectus poduzetnički inkubator (https://effectus.com.hr/epi-proglasenje-najuspjesnijih-timova-i-podjela-nagrada/);</p>	
1.12.	Izvedba novih programa sukladno misiji i strateškim ciljevima visokog učilišta	razmatranje mogućnosti izvođenja novih studijskih programa sukladno misiji i ciljevima	kontinuirano	podnošenje zahtjeva za dopusnicu za izvođenjem studijskog programa	<p>- prosinac 2021. godine uveden novi smjer Bihevioralna ekonomija na diplomskom studiju</p> <p>- lipanj 2022. godine – Rješenje o izvođenju programa obrazovanja za stjecanje mikrokvalifikacija Društveno odgovorno poslovanje</p> <p>- travanj 2023. godine – usvojena izmjena dopusnice smjera Analitički menadžment</p> <p>- travanj 2023. godine podnesen zahtjev za pokretanje postupka inicijalne akreditacije stručnog kratkog studija Poduzetnička ekonomija</p>	Upravno vijeće, Stručno vijeće, Odbor za kvalitetu, Savjet za razvoj i reviziju studijskog programa
II. Studijski programi						
2.1.	Poduzimanje daljnjih napora usmjerenih na poboljšavanje ishoda učenja	1. ankete alumni 2. ankete poslodavaca	godišnje u kontinuitetu	1. analiza rezultata anketa	- na 33. sjednici Centra za kvalitetu (2/2023) analizirani su rezultati istraživanja javnog mnijenja (praksodavatelji, poslodavci, alumni studenti i dr.) te donesena preporuka o izradi prijedloga novih studijskih programa	1. Centar karijera 2. Odbor za kvalitetu

	studijskih programa i nastavak njihova prilagođavanja potrebama tržišta rada	3. ankete praksodavatelja 4. istraživanje javnog mnijenja 5. izmjena kurikula sukladno povratnim informacijama dionika		2. tematska rasprava Odbora za kvalitetu o rezultatima ankete 5. Izmijenjeni ishodi učenja i/ili nastavni sadržaj kolegija	(poduzetnička ekonomija, digitalni marketing, analitički menadžment). - u travnju 2023. godine – usvojena izmjena dopusnice smjera Analitički menadžment. - u travnju 2023. godine podnesen zahtjev za pokretanje postupka inicijalne akreditacije stručnog kratkog studija Poduzetnička ekonomija.	3. Stručno vijeće
2.2.	Uspostavljanje formalne i sustavne metode prikupljanja podataka od studenata, alumnijskih, gospodarstvenika i drugih dionika na temelju kojih će se uvoditi općenita poboljšanja studijskih programa	1. ankete alumnijskih 2. ankete poslodavaca 3. ankete praksodavatelja 4. istraživanje javnog mnijenja 5. izmjena kurikula sukladno povratnim informacijama dionika	godišnje u kontinuitetu	1. analiza rezultata anketa 2. tematska rasprava Odbora za kvalitetu o rezultatima ankete 3. izmijenjeni ishodi učenja i/ili nastavni sadržaj kolegija	- na 33. sjednici Centra za kvalitetu (2/2023) analizirani su rezultati istraživanja javnog mnijenja (praksodavatelji, poslodavci, alumni studenti i dr.) te donesena preporuka o izradi prijedloga novih studijskih programa (poduzetnička ekonomija, digitalni marketing, analitički menadžment). - u travnju 2023. godine – usvojena izmjena dopusnice smjera Analitički menadžment. - u travnju 2023. godine podnesen zahtjev za pokretanje postupka inicijalne akreditacije stručnog kratkog studija Poduzetnička ekonomija.	1. Centar karijera 2. Odbor za kvalitetu 3. Stručno vijeće

III. Nastavni proces i podrška studentima						
Oznaka*	Preporuke Stručnog povjerenstva	Aktivnosti	Rok provedbe	Indikator provedbe	Izvešće o realizaciji Akcijskog plana	Odgovorna osoba ili tijela
3.1.	Veći stupanj zahtjevnosti pitanja u prijamnom ispitu iz kritičkog mišljenja i opće kulture uz poticanje upisa studenata s položenim ispitom državne mature, osobito maturanata	ažuriranje prijemnog ispita uz svakodobno oslanjanje na sustav državne mature (iz hrvatskog jezika, matematike i engleskog jezika razine B)	kontinuirano svake akademske godine	ažurirani obrasci prijemnog ispita iz hrvatskog jezika, matematike i engleskog jezika razine B	- ažurirani obrasci prijemnog ispita.	Odbor za kvalitetu Upravno vijeće
3.2.	Analiziranje radnog opterećenja izvanrednih studenata uz organiziranje online tečajeva kako bi se navedenoj grupi studenata omogućilo studiranje od kuće	1. tematska sjednica Odbora za kvalitetu na temu potreba i mogućnosti uvođenja online tečaja za izvanredne studente 2. online anketiranje izvanrednih studenata u odnosu na organiziranje	1. jednom godišnje u kontinuitetu 2. jednom godišnje u kontinuitetu	1. održana tematska sjednica Odbora za kvalitetu s preporukama 2. provedena on-line anketa	- na 35.a izvanrednoj sjednici Centra za kvalitetu (6/2023) Centar za istraživanje i razvoj upućen je izraditi anketni upitnik za izvanredne studente koji će obuhvaćati pitanja u odnosu na organiziranje dijela nastave online.	1. Odbor za kvalitetu 2. Koordinator za web / Centar karijera

		dijela nastave online 3. rasprava o rezultatima ankete na Odboru za kvalitetu	3. jednom godišnje u kontinuitetu	3. održana sjednica Odbora za kvalitetu		3. Odbor za kvalitetu
3.3.	Smanjivanje ili ukidanje nastavnog opterećenja administrativnih djelatnika	onemogućavanje nastavnog opterećenja administrativnih djelatnika	u kontinuitetu	administrativni djelatnici nemaju nastavno opterećenje	- administrativni djelatnici nemaju nastavno opterećenje	Dekan
3.4.	Razmatranje mogućih rješenja radi osiguranja pristupačnosti studentima s invaliditetom	1. tematska sjednica Uprave 2. prilagođavanje rasporeda nastave u slučaju upisa studen(a)ta s invaliditetom da se nastava za tu grupu održava u prizemlju učilišta gdje je u cijelosti osigurana pristupačnost studentima s invaliditetom	1. semestralno u kontinuitetu 2. semestralno u kontinuitetu	1. održana sjednica Uprave 2. prilagođen raspored nastave	- u travnju 2023. godine odražana sjednica Uprave na navedenu temu.	1. Uprava 2. Prodekan za nastavu i studijske programe
3.5.		1. širenje broja kolegija na	1. kontinuirano	1. svake akademske	- odlukom Centra za kvalitetu donesenom na 36. sjednici (6/2023) upućen je prijedlog Vijeću	1. Predmetni nastavnici

	Uvođenje niza predmeta na engleskom jeziku kako bi dolazni studenti mogli ostvariti bez poteškoća 30 ECTS bodova	engleskom jeziku 2. analiza Odbora za kvalitetu o mogućnostima daljnjeg povećanja broja predmeta na engleskom jeziku	svake akademske godine	godine jedan kolegij više koji se može izvoditi na engleskom jeziku na svakom studijskom programu 2. održana sjednica Odbora za kvalitetu sa zaključcima o mogućnostima daljnjeg povećanja broja predmeta na engleskom jeziku	veleučilišta za usvajanje popisa predmeta koji se mogu izvoditi na engleskom jeziku	2. Odbor za kvalitetu
3.6.	Osiguranje brošure/vodiča za dolazne studente na engleskom jeziku	ažuriranje informacijskog paketa za dolazne studente na engleskom jeziku sukladno izmjenama	svakodobno osiguranje ažuriranog informacijskog paketa	svakodobno ažuriran informacijski paket za dolazne studente na engleskom jeziku	- u pripremi izrada nove brošure	Prodekan za studente, znanstvenu i stručnu djelatnost
3.7.	Izdavanje diplome na engleskom jeziku	izdavanje diplome na engleskom jeziku	u kontinuitetu za svaku promociju	izdana diploma na engleskom jeziku	- kontinuirano izdavanje diploma na engleskom jeziku	Dekan

3.8.	Uvrštenje većeg broja specifičnih kompetencija iz polja financija u dopunsku ispravu o studiju	revidirana dopunska isprava o studiju	u kontinuitetu za svaku promociju	izdana dopunska isprava o studiju s većim brojem specifičnih kompetencija iz polja financija	- izmijenjene kompetencije u dopunskoj ispravi	Dekan
IV. Nastavnički i institucijski kapaciteti						
4.1.	Bolje usklađivanje stručnog profila i kompetencija pojedinih nastavnika i predmeta koje poučavaju	svakodobno osiguranje usklađenosti stručnog profila i kompetencija nastavnika i predmeta koje poučavaju	u kontinuitetu	svakodobna usklađenost stručnog profila i kompetencija nastavnika i predmeta koje poučavaju	- prati se znanstvena produktivnost nastavnika, kvaliteta i kvantiteta objavljenih radova te se kroz sastanke Znanstvenog centra kao i po potrebi sastanke s drugim Centrima aktivno razgovara o nužnosti znanstvenog usavršavanja. - U 2022. članovi Znanstvenog centra objavili su 14 radova te su se usavršavali kroz međunarodne konferencije i radionice, okrugle stolove poput sudjelovanja (zajedno sa studentima) na 30. skupu Hrvatskog društva ekonomista.	Stručno vijeće / Odbor za kvalitetu/Znanstveni centar
4.2.	Osiguranje da predmete poučavaju nastavnici iz odgovarajućih polja	svakodobno osiguranje da predmete poučavaju nastavnici iz odgovarajućih polja	u kontinuitetu	svakodobno osiguranje da predmete poučavaju nastavnici iz odgovarajućih polja	- uvedena je provjerna lista usklađenosti kompetencija i profila nastavnika s poljem u kojem predaju predmete	Stručno vijeće / Odbor za kvalitetu/Znanstveni centar

4.3.	Odvajanje nastavnih i administrativnih funkcija i zapošljavanje stručnjaka na pojedine administrativne funkcije	onemogućavanje nastavnog opterećenja administrativnih djelatnika	u kontinuitetu	administrativni djelatnici nemaju nastavno opterećenje	- administrativni djelatnici nemaju nastavno opterećenje	Dekan
4.4.	Osiguranje da su svi nastavnici izabrani u odgovarajuća polja i akademska zvanja	svakodobno osiguranje da su svi nastavnici izabrani u odgovarajuća polja i akademska zvanja	u kontinuitetu	svakodobno osiguranje da su svi nastavnici izabrani u odgovarajuća polja i akademska zvanja	- svi nastavnici izabrani su u odgovarajuća polja i akademska zvanja - uvedena je provjerna lista usklađenosti kompetencija i profila nastavnika s poljem u kojem predaju predmete	Stručno vijeće/Odbor za kvalitetu/Tajništvo
4.5.	Izbjegavanje da vanjski suradnici budu nositelji predmeta	izbjegavanje da vanjski suradnici budu nositelji predmeta	u kontinuitetu	izbjegavanje da vanjski suradnici budu nositelji predmeta	- u skladu s nastavničkim resursima i stručnim profilima i znanstvenom području rada nastavnika, interni nastavnici su nositelji na velikom broju kolegija, a iznimno vanjski suradnici kada je to neophodno u slučaju da ne postoje interni kadrovi s specijalizacijom iz tih predmeta. Podaci se iskazuju u provjernoj listi za svaku akademsku godinu.	Stručno vijeće/Odbor za kvalitetu/Prodekan za nastavu i studijske programe
4.6.	Transparentno i kompetitivno zapošljavanje nastavnog osoblja	objava natječaja za izbor u nastavno zvanje i radno mjesto u Narodnim novinama, dnevnom glasilu, mrežnoj stranici	u kontinuitetu	objavljeni natječaji u Narodnim novinama, dnevnom glasilu, mrežnoj stranici	- natječaji objavljeni u NN, dnevnom glasilu, mrežnoj stranici i EURAXESS	Uprava, Dekan, Tajništvo

		EFFECTUS-a i EURAXESS-u		EFFECTUS-a i EURAXESS-u		
4.7.	Poticanje odlazne mobilnosti nastavnika	1. razmatranje mogućnosti povećanja iznosa sufinanciranja opravdanih troškova mobilnosti, ovisno o financijskim mogućnostima 2. promocija odlazne mobilnosti	1. kontinuirano svake akademske godine 2. kontinuirano	1. održana sjednica Uprave sa zaključcima 2. posebna tema na sastanku svih nastavnika (semestralno)	- u studenom 2022. voditeljica Centra za međunarodnu suradnju održala je prezentaciju za zaposlenike u cilju promocije odlazne mobilnosti - u prosinu 2022. Dekan usvaja godišnje planove zaposlenika - u veljači 2023. održan je sastanak nastavnika na kojem je istaknuta važnost odlazne mobilnosti - u ljs 2022/23 ostvareno 6 odlaznih mobilnosti osoblja na inozemne partnerske institucije (Slovenija i Srbija) - ostvarena dolazna mobilnost osoblja iz Poljske (https://effectus.com.hr/dolazna-mobilnost-osoblja-u-sklopu-erasmus-programa-sa-partnerske-institucije-iz-poljske/), Novog Sada (https://effectus.com.hr/medunarodna-suradnja-pravnog-fakulteta-za-privredu-i-pravosude-iz-novog-sada-i-effectus-veleucilista/) i Slovenije; - održan Erasmus info dan 11.05.2023. (https://effectus.com.hr/erasmus-info-dan-na-effectus-veleucilistu/)	1. Uprava 2. Dekan
4.8.	Poboljšanje cjelokupne infrastrukture na način da najviše dva	razmještaj nastavnika po kabinetima sukladno preporuci	kontinuirano osiguranje	raspored sjedenja u kabinetima na način da najviše dva	- najviše dva nastavnika dijele jedan kabinet	Dekan

	nastavnika dijele isti kabinet			nastavnika dijele isti kabinet		
4.9.	Značajno povećanje broja naslova dostupnih u vlastitoj knjižnici te pretplaćivanje na relevantne domaće i međunarodne stručne i znanstvene časopise	1. pretplata na relevantne domaće i međunarodne baze 2. povezivanje sa srodnim institucijama radi omogućavanja dostupnosti knjižne građe 3. kontinuirano povećanje knjižne građe i širenje pretplate na relevantne domaće i međunarodne stručne i znanstvene časopise	1. u kontinuitetu 2. u kontinuitetu 3. u kontinuitetu	1. svake godine jedna pretplata više na relevantne domaće i međunarodne baze 2. svake godine jedan sklopljeni institucionalni sporazum o korištenju knjižne građe 3. povećanje knjižne građe i broja pretplata	- posredstvom sustava AAI, EFFECTUS-u su na raspolaganju sve relevantne znanstvene baze koje vodi Nacionalna i sveučilišna knjižnica. - EFFECTUS ima sklopljen sporazum s Ekonomskim institutom Zagreb o korištenju znanstvenih baza - 229 novih naslova u 2021. i 2022.	1. Dekan/Znanstveni centar 2. Dekan/Znanstveni centar 3. Dekan/Znanstveni centar
4.10.	Povećanje razine financiranja iz vanjskih izvora	realizacija ključnih pokazatelja uspješnosti Strateškog programa znanstvenih istraživanja	kontinuirano sukladno Strateškom programu	realizirani ključni pokazatelji uspješnosti Strateškog programa znanstvenih istraživanja	- donacije za rad i projekte Effectus udruge mladih -prodaja knjiga iz izdavaštva Effectusa	1. Znanstveni centar 2. Centar za istraživanje i razvoj 3. Odbor za kvalitetu 4. Stručno vijeće

		EFFECTUS-a 2020. – 2025.		EFFECTUS-a 2020. – 2025.		
V. Stručna i/ili znanstvena djelatnost**						
Oznaka*	Preporuke Stručnog povjerenstva	Aktivnosti	Rok provedbe	Indikator provedbe	Izvešće o realizaciji Akcijskog plana	Odgovorna osoba ili tijela
5.1.	Povećanje vidljivosti osnaživanjem međunarodne dimenzije – konkretno, objavljivanje većeg broja radova na engleskom jeziku i u inozemnim časopisima	realizacija ključnih pokazatelja uspješnosti Strateškog programa znanstvenih istraživanja EFFECTUS-a 2020. – 2025.	kontinuirano sukladno Strateškom programu	realizirani ključni pokazatelji uspješnosti Strateškog programa znanstvenih istraživanja EFFECTUS-a 2020. – 2025.	- nastavnici objavljuju na engleskom jeziku i u inozemnim časopisima. Od 14 objavljenih radova u 2022., njih 8 je objavljeno na engleskom jeziku, dok su četiri rada objavljena u inozemnim časopisima.	1. Znanstveni centar 2. Centar za istraživanje i razvoj 3. Odbor za kvalitetu 4. Stručno vijeće
5.2.	Pokretanje većeg broja istraživačkih projekata s inozemnim partnerima	realizacija ključnih pokazatelja uspješnosti Strateškog programa znanstvenih istraživanja EFFECTUS-a 2020. – 2025.	kontinuirano sukladno Strateškom programu	realizirani ključni pokazatelji uspješnosti Strateškog programa znanstvenih istraživanja EFFECTUS-a 2020. – 2025.	- projekt Interreg Central Europe, 1.2. <i>Developing smart skills</i> u području informacijske i kibernetičke sigurnosti. - projekt prekogranične suradnje RH i BiH: Edukacijom do održive kulture EDUkul.	1. Znanstveni centar 2. Centar za istraživanje i razvoj 3. Odbor za kvalitetu 4. Stručno vijeće
5.3.	Stavljanje naglaska istraživačke strategije na osiguravanje vanjskog	realizacija ključnih pokazatelja uspješnosti Strateškog programa	kontinuirano sukladno Strateškom programu	realizirani ključni pokazatelji uspješnosti Strateškog programa	- od 17 projekata koje su interni nastavnici i znanstvenici EFFECTUSA provodili od 2020., dovršena su tri projekta, u tijeku su njih osam, dok njih šest neće biti provedeno zbog odlaska glavnog nositelja projekta na drugo radno mjesto.	1. Znanstveni centar 2. Centar za istraživanje i razvoj 3. Odbor za kvalitetu

	financiranja primjenjivih projekata prijenosa znanja kako iz javnih, tako i privatnih izvora	znanstvenih istraživanja EFFECTUS-a 2020. – 2025.		znanstvenih istraživanja EFFECTUS-a 2020. – 2025.		4. Stručno vijeće
--	--	---	--	---	--	-------------------

* ovisno o broju preporuka Stručnog povjerenstva

** odnosi se na visoka učilišta koja nisu upisana u Upisnik znanstvenih organizacija pri MZO-u, a vezano je za *Standarde za vrednovanje kvalitete veleučilišta i visokih škola u postupku reakreditacije visokih učilišta*