

POLAZNA NAČELA

U posljednjih deset godina značajno je promijenjen globalni, regionalni i lokalni kontekst u kojem se odvija djelatnost obrazovanja i poslovanje (privatnih) visokih učilišta. Zbog promjena koje nas okružuju, inzistirati samo na organskom rastu neće biti dovoljno. Također, razvoj cjelokupnog sustava doveo je do točke previranja u kojoj se redefinišu stečene pozicije i traže se mogućnosti za prilagodbe koje je neophodno izvršiti. Paradigma po kojoj je obilježen razvoj sektora kroz proteklo desetogodišnje razdoblje nalazi se pred potrebom njena dubinskog preispitivanja. Potrebno je pristupiti izradi nove cjelovite strategije koja će obuhvatiti sve pozitivne elemente dosadašnjeg razvoja, uvažiti novonastale okolnosti i anticipirati nadolazeće promjene. Za novo razdoblje razvoja bit će potrebno redefiniirati aspiracije i odrediti nove ciljeve, unaprijediti akademsku i poslovnu strukturu i organizaciju te mobilizirati vodstvo i raspoložive resurse za ostvarenje ključnih razvojnih projekata.

STRATEŠKA NAČELA

Ovaj dokument predstavlja nastavak prethodna dva Strateška okvira razvoja (2011. – 2015. i 2016. – 2020.), no ujedno predstavlja i određeni iskorak kojim započinje druga dekada razvojnog puta Visokog učilišta Effectus (završno sa razdobljem 2026. – 2030.).

Dokumentom se nastoje sagledati sve sastavnice kompleksne strategije, odgovoriti na najvažnije izazove i postavljena pitanja, identificirati ključne razvojne projekte te obuhvatiti elemente potrebne za njihovo planiranje i ostvarenje.

Važno je napomenuti da je EFFECTUS prepoznao ključnu važnost poduzetništva u razvoju RH te je istražio i analizirao odgovarajuća izvješća (npr. <http://www.cepor.hr/publikacijepolicy-dokumentiprezentacije/izvjesce-o-malim-i-srednjim-poduzecima/>, "Izvješće o malim i srednjim poduzećima u Hrvatskoj – 2019"). Nadalje, u proteklim razdobljima permanentno su realizirana istraživanja interne i eksterne javnosti, a koja su također upućivala na ključnu važnost poduzetništva te određeni raskorak u obrazovnim potrebama i ponudama namijenjenima poduzetnicima.

Također je važno da ovaj dokument, u svojoj implementaciji bude "*data driven*" te "*future driven*".

S tim u svezi EFFECTUS je redefiniro misiju i viziju.

Misija:

Individualnim pristupom prenositi primjenjiva poduzetnička znanja i vještine sadašnjosti i budućnosti, a koja u formi poduzetničkih studija omogućuju profesionalni razvoj i osobni rast.

Vizija:

Postati jedinstvena ustanova visokog obrazovanja koja inovativno i interdisciplinarno povezuje sva područja poduzetničke edukacije u formi poduzetničkih studija, poštuje načela izvrsnosti i studente transformira u lidere koji doprinose razvoju gospodarstva i društva u cjelini.

Naziv visokog učilišta:

Nastavno na novu misiju i viziju te ključne strateške odrednice, EFFECTUS studij financije i pravo – visoko učilište mijenja naziv te novi naziv visokog učilišta glasi **EFFECTUS poduzetnički studiji – visoko učilište**.

STRATEŠKI CILJEVI ZA RAZDOBLJE 2021.-2025.:

Razdoblje 2021.-2025. predstavlja strateški iskorak Visokog učilišta Effectus po dvije osi: horizontalnoj i vertikalnoj.

U užem smislu, horizontalna os podrazumijeva pokretanje novih studija i/ili smjerova dok vertikalna os podrazumijeva stremljenje ka sveučilišnim studijima.

No, u širem smislu, podrazumijeva realizaciju dugoročnih trajnih strateških ciljeva koji se temelje na preporukama Stručnog povjerenstva (iz provedenog drugog ciklusa reakreditacije EFFECTUS-a 2019. godine) te realizaciju strateških općih ciljeva (smjernica) i strateških specifičnih ciljeva s tim u svezi.

Strateški opći ciljevi (smjernice):

Dugoročni trajni strateški ciljevi koji se temelje na preporukama Stručnog povjerenstva (iz provedenog drugog ciklusa reakreditacije EFFECTUS-a 2019. godine) jesu:

- osiguravanje pune primjene Pravilnika o sustavu za osiguravanje i unapređivanje kvalitete, Priručnika za osiguravanje kvalitete i Politike kvalitete u svrhu postizanja višeg standarda kvalitete,
- ulaganje u primijenjene projekte prijenosa znanja u suradnji s javnim i privatnim sektorima,
- povećanje odlazne i dolazne mobilnosti studenata,
- poticanje mobilnosti nastavnog i nenastavnog osoblja,
- izvedba novih programa sukladno misiji i strateškim ciljevima visokog učilišta,
- poduzimanje daljnjih napora usmjerenih na poboljšavanje ishoda učenja studijskih programa i nastavak njihova prilagođavanja potrebama tržišta rada,
- svakodobno usklađivanje stručnog profila i kompetencija pojedinih nastavnika i predmeta koje poučavaju,
- transparentno i kompetitivno zapošljavanje nastavnog osoblja,
- povećanje broja naslova dostupnih u vlastitoj knjižnici te kontinuirano pretplaćivanje na relevantne domaće i međunarodne stručne i znanstvene časopise,
- povećanje razine financiranja iz vanjskih izvora,
- povećanje znanstvene i stručne vidljivosti osnaživanjem međunarodne dimenzije,
- pokretanje većeg broja istraživačkih projekata s inozemnim partnerima.

Strateški opći ciljevi (smjernice):

U sklopu definiranja strateških ciljeva za razdoblje 2021.-2025., opći ciljevi jesu:

- unaprijediti prostornu, organizacijsku i tehnološku infrastrukturu EFFECTUS-a koja može odgovoriti na zahtjeve razvoja u planiranom razdoblju;
- osigurati trajno usklađivanje syllabusa sadašnjim i budućim potrebama tržišta rada te usklađenost sa studijskim programima koji se izvode na najboljim inozemnim visokim učilištima;
- osigurati modernu, kreativnu i stručnu koncepciju izvođenja nastavnih programa kako bi pružili studentima primjerenu razinu znanja, vještina i kompetencija koje omogućavaju završenim studentima obavljanje stručnih zanimanja i osposobljavanje za izravno uključivanje u profesiju za koju su se školovali;
- osigurati obrazovnu izvrsnost odgovarajućim nastavnim kadrom (nastavnici u radnom odnosu, asistenti i suradnici), uz provođenje trajnog usavršavanja/obrazovanja te poticanje stručnog, istraživačkog i znanstvenog rada;
- povećanje broja nastavnika u znanstvenim i znanstveno-nastavnim zvanjima te osiguranje napredovanja nastavnika u znanstvenom, nastavnom i stručnom pogledu financijskim i organizacijskim instrumentima;

- ostvariti snažniju suradnju s vodećim institucijama i relevantnim strukturama u kojima su zastupljena poduzetnička znanja i vještine u Republici Hrvatskoj, s ciljem unaprjeđenja i podizanja kvalitete nastavnih programa EFFECTUS-a;
- dodatno ojačati ulogu Savjeta EFFECTUS-a kao središnjeg tijela koje osigurava usklađenost studijskih programa EFFECTUS-a i njihovih ishoda učenja s potrebama sadašnjeg i budućeg tržišta rada;
- temeljiti programe na mjerljivosti stečenog znanja iskazanog kroz ishode učenja, izvoditi ih u skladu s načelima Bolonjske deklaracije i time omogućavati vertikalnu i horizontalnu mobilnost studenata unutar EFFECTUS-a, u tuzemstvu i prema inozemstvu;
- trajno procjenjivati kvalitetu nastavnog programa i rada nastavnika;
- primjerenim politikama upisa kontinuirano bilježiti održivi rastući trend broja upisanih studenata;
- svojim ukupnim radom i sustavom vrijednosti biti privlačan "poslodavac" kvalitetnim nastavnicima i stručnjacima spremnima surađivati ili raditi na EFFECTUS-u, održavati neophodan broj stalno zaposlenih nastavnika i povećavati ga ravnomjerno i u kontinuitetu, uz stalan ili povremen angažman dovoljnog broja eminentnih i priznatih vanjskih suradnika (stručnjaka iz poslovne prakse, osoba izabranih u nastavna, znanstvena i znanstveno-nastavna zvanja);
- razvijati i njegovati lojalnost zaposlenih, ambicioznost, inovativnost, poduzetnost, profesionalnost, uspješnost i druge ključne vrijednosti EFFECTUS-a, s ciljem visoke motivacije zaposlenog osoblja i stabilnog nastavničkog kadra, uz prepoznavanje internih ljudskih potencijala kao ključnom koraku prema stvaranju i odgajanju vlastitog nastavničkog kadra;
- poboljšati prepoznatljivost, vidljivost i percepciju EFFECTUS-a u eksternim istraživanjima;
- kontinuirano implementirati povratne informacije dobivene od internih i eksternih istraživanja;
- razvijati volonterski duh kod studenata i nastavnika uz uključivanje u različite oblike humanitarnih akcija

Strateški specifični ciljevi:

U sklopu definiranja strateških ciljeva, specifični ciljevi jesu (zajedno sa pripadajućim zadacima):

1. Unaprjeđenje prostorne, organizacijske, procesne i tehnološke infrastrukture EFFECTUS-a koja može odgovoriti na zahtjeve razvoja u planiranom razdoblju te osigurati visoki studentski standard.

- unaprijediti prostornu infrastrukturu,
- unaprijediti tehnološku infrastrukturu,
- unaprijediti procesnu infrastrukturu,
- unaprijediti internu organizacijsku strukturu koja može odgovoriti na zahtjeve razvoja u narednom razdoblju,
- unaprijediti/poboljšati omjer broja studenata i nastavnika,
- unaprijediti studentsku knjižnicu, u fizičkom i digitalnom obliku,
- unaprijediti digitalnu infrastrukturu visoke škole za sve potrebe obrazovnog procesa u offline i online načinu rada,
- unaprijediti organizaciju međunarodnih studijskih putovanja,
- poticati izvannastavne aktivnosti studenata te osigurati i podržati druženja studenata, posjete konferencijama i drugim događanjima.

2. Nastavnički i institucijski kapaciteti: osiguranje obrazovne izvrsnosti odgovarajućim nastavnim kadrom (nastavnici u radnom odnosu, asistenti i suradnici), trajnim usklađivanjem syllabusa suvremenim i budućim potrebama tržišta rada te modernom, kreativnom i stručnom koncepcijom izvođenja nastavnih programa.

- pridržavati se definiranih strateških smjernica pri angažiranju nastavnika,
- uvesti obavezno metodičko, didaktičko, pedagoško i psihološko obrazovanje nastavnika,
- unaprijediti metriku učinkovitosti nastavnika i suradnika,
- sustavom vrijednosti i radom privlačiti kvalitetne nastavnike koji bi surađivali ili radili na visokoj školi,

- provoditi trajno usavršavanje svih zaposlenika i nastavnika visoke škole,
- poticati znanstveni, stručni i istraživački rad nastavnika te objavu radova,
- poticati objavu monografija i visokoškolskih udžbenika (za kolegije na kojima su nastavnici nositelji ili izvođači),
- pratiti kontinuirano potrebe poslodavaca i kretanja na tržištu rada u RH i inozemstvu (poglavito u EU) te sukladno tome prilagođavati nastavni i izvedbeni plan te metode izvođenja nastave.

3. Studijski programi: provođenje nastavnog procesa koji se temelji na ishodima učenja, jedinstvenoj metodi i metrici ocjenjivanja (u sklopu konstruktivnog poravnanja), podržanog odgovarajućim vlastitim nastavnim materijalima te najsuvremenijom ICT tehnologijom.

- osiguravati usklađenost izvedbenog nastavnog plana sa temeljnim generalnim nastavnim planom,
- trajno provoditi konstruktivno poravnanje odnosno povezivati metode vrednovanja s postavljenim ishodima učenja,
- za svaki kolegij definirane ishode učenja i mehanizme provjere znanja objaviti te ih dodatno pojasniti,
- za svaki kolegij pripremiti kvalitetne nastavne materijale te ih redovno ažurirati,
- konstantno povećavati % studenata koji upisuju 2. godinu (nakon uspješno položene 1. godine),
- konstantno povećavati % studenata koji u roku diplomira,
- konstantno smanjivati % podudarnosti završnog/diplomskog rada (granica prihvatljivosti) te pritom koristiti specijalizirani SW,
- unaprjeđivati sustav nagrađivanja i poticanja za studente,
- unaprjeđivati stručnu podršku izgradnji karijere studenata,
- unaprjeđivati ICT podršku obrazovnom, nastavnom procesu te administrativnim procesima.

4. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga EFFECTUS-a: unaprjeđenje samoodrživog sustava kvalitete i razvoja pri upravljanju visokom školom i provođenju nastavnog procesa te posljedično provođenje trajnog kvalitetnog obrazovanja na stručnoj i specijalističkoj razini studija.

- unaprijediti dokumentirani unutarnji sustav kvalitete na funkcionalan i koherentan način u skladu sa Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG),
- uvesti certificirani sustav kvalitete ISO 21001:2018,
- unaprijediti funkciju Odjela za kvalitetu ,
- trajno i u potpunosti provoditi uvedene mjere upravljanja kvalitetom,
- akreditirati ustanovu i studijske programe međunarodno priznatim akreditacijama (EQUIS i EPAS).

5. Stručna i znanstvena djelatnost: unaprjeđenje znanstvene komponente (znanstvena organizacija) visokog učilišta.

- razvijati i poticati znanstvene aktivnosti i interdisciplinarni istraživački kapacitet nastavnika i studenata
- podići razinu kvalitete preddiplomskog i diplomskog studija i proširiti vertikalnu prohodnost studenata,
- jačati domaće i međunarodne znanstvene aktivnosti,
- razvijati gospodarsku suradnju i transfer znanja i inovacija,
- trajno doprinositi tzv. "primjenjivoj znanosti",
- intenzivirati aktivnosti na promoviranju i populariziranju znanosti.

6. Unaprjeđenje međunarodne komponente i poslovne suradnje visokog učilišta: aktivno uključivanje u rad međunarodnih asocijacija (poglavito na području EU) te jače povezivanje sa gospodarstvom te srodnim ustanovama u RH i inozemstvu uz stvaranje pretpostavki za povećanu mobilnost nastavnika i studenata.

- poticati međunarodnu mobilnost nastavnika putem Erasmus+ programa, znanstvenih projekata, konferencija i skupova,
- poticati međunarodnu mobilnost studenata putem Erasmus+ programa (mobilnost u svrhu studija, mobilnost u svrhu obavljanja stručne prakse),
- unaprijediti rad Centra karijera u funkciju podrške studentima te povećanja zapošljivosti studenata,
- povećati broj radilišta te omogućiti bolje obavljanje stručne prakse,
- pokrenuti razvojne projekte financirane od strane EU i drugih sredstava koji donose širu društvenu korist,
- kontinuirano razvijati Alumni klub te unaprijediti suradnju i njegovati kontakt sa zajednicom završenih studenata visokog učilišta.

7. Unaprjeđenje suradnje s Poslovnim učilištem Effectus, poglavito u provođenju cjeloživotnog obrazovanja sukladno potrebama gospodarstva i razvoja društva.

- provoditi formalno cjeloživotno obrazovanje (visoko obrazovanje, prekvalifikacija, usavršavanje i osposobljavanje za javnu ispravu)
- provoditi neformalno cjeloživotno obrazovanje (osposobljavanja uz i za rad, različite socijalne aktivnosti i osobni razvoj bez javne isprave)
- provoditi informalno cjeloživotno obrazovanje (osposobljavanje za znanja, vještine i društvene stavove) obrazovanje odraslih komplementarno programima redovnog obrazovanja na EFFECTUS-u).

Namjera EFFECTUS-a je kroz ostvarenje svih strateških općih i strateških specifičnih ciljeva osigurati kvalitetan, inovativan i aplikativan prijenos suvremenih poduzetničkih znanja usmjereno na studente kako bi se na horizontalnoj razini ostvarenjem svih navedenih ciljeva unaprijedio nastavni proces i podrška studentima, a studente osposobilo za uključivanje u tržište rada odmah nakon završenog studija.