



**Strateški program znanstvenih istraživanja EFFECTUS  
studija financija i prava-visokog učilišta za razdoblje od  
2020. do 2025. godine**

Zagreb, siječanj 2020.



## Sadržaj

1. Svrha osnivanja i rada znanstvene organizacije .....	3
2. Analiza znanstvenog potencijala EFFECTUS-a i njegovog položaja u znanstvenom i poslovnom okruženju (SWOT analiza) .....	3
3. Strateški ciljevi EFECTUS-a kao znanstvene organizacije.....	14
Strateški cilj 3.1 Steći status znanstvene organizacije.....	15
Strateški cilj 3.2. Razvijati i poticati znanstvene aktivnosti i interdisciplinarni istraživački kapacitet nastavnika.....	15
Strateški cilj 3.3. Podići razinu kvalitete prediplomskog i diplomskog studija i proširiti vertikalnu prohodnost studenata .....	16
Strateški cilj 3.4. Jačati domaće i međunarodne znanstvene aktivnosti.....	17
Strateški cilj 3.5. Razvijati gospodarsku suradnju i transfer znanja i inovacija	17
Strateški cilj 3.6. Intenzivirati aktivnosti na promoviranju i populariziranju znanosti.....	18
4. Očekivani ishodi strateškog programa znanstvenih istraživanja (vezani uz opće ciljeve) .....	18
1.5. Znanstvene teme koje znanstvena organizacija namjerava istraživati s detaljnim programom rada i posebnim ciljevima za svaku temu .....	25
1.6. Plan organizacijskog razvoja znanstvene organizacije za 5 g.....	38
1.7. Pokazatelji uspješnosti provedbe strateškog programa znanstvenih istraživanja za razdoblje od najmanje pet godina .....	40



## 1. Svrha osnivanja i rada znanstvene organizacije

Temeljna svrha ustroja i rada EFFECTUS-a kao znanstvene organizacije je razvoj prepoznatljivih znanstvenih i visokoškolskih programa koje odlikuje interdisciplinarnost i inovativnost uz poštivanje najviših standarda kvalitete znanstvenog i nastavnog rada.

## 2. Analiza znanstvenog potencijala EFFECTUS-a i njegovog položaja u znanstvenom i poslovnom okruženju (SWOT analiza)

Definiranje specifičnih strateških ciljeva EFFECTUS-a kao znanstvene organizacije podrazumijeva sagledavanje čimbenika koji mogu utjecati na njihovu realizaciju, a odnose se na analizu snaga i slabosti trenutnog postignuća razvoja EFFECTUS-a, te prilika i prijetnji budućem razvoju znanstvene djelatnosti.

SWOT MATRICA	
SNAGE	SLABOSTI
<b>Studijski programi, nastavnici i studenti</b>	<b>Studijski programi, nastavnici i studenti</b>
1. studijski programi inovativno i interdisciplinarno povezuju financije, pravo, analitički menadžment i menadžment ljudskih potencijala kao i ostala područja poslovne edukacije, 2. novi studijski smjer na specijalističkom diplomskom studiju Kreativnost, inovativnost i analitički menadžment prvi je studij kreativnosti i inovativnosti u Republici Hrvatskoj, 3. novouvedeni kolegij Metodologija znanstveno-istraživačkog rada obavezan je za sve studente specijalističkog diplomskog studija, a studenti prediplomskog studija se s metodologijom znanstveno-	1. nesrazmjernan odnos znanstveno-istraživačkoga i nastavnoga rada, 2. manji broj nastavnika s izborom u znanstvena zvanja, 3. sustav nagrađivanja nastavnika koji se angažiraju u znanstveno-istraživačkom radu potrebno je dodatno razraditi i povećati izdvajanje za znanstvene aktivnosti nastavnika, 4. opterećenost nastavnika administrativnim obavezama, 5. neravnomjerna opterećenost nastavnika u podjeli izvannastavnih obveza, 6. nedostatan broj zaposlenih



istraživačkog rada upoznaju kroz obvezne radionice,

4. omogućena je vertikalna prohodnost studenata na prediplomskoj i diplomskoj razini unutar EFFECTUS-a i na poslijediplomskoj razini temeljem sporazuma koje je EFFECTUS sklopio s Evropskim pravnim fakultetom / Novom univerzom iz Ljubljane (Republika Slovenija) i s Fakultetom za poslovne in upravne vede Novo Mesto (Republika Slovenija),

5. većina stalno zaposlenih nastavnika stekla je zvanje doktora znanosti, a oni koji to zvanje još nisu stekli uspješno pohađaju poslijediplomske doktorske studije,

6. značajan broj znanstveno-nastavnog kadra je mlađe i srednje životne dobi,

7. multidisciplinarnost u strukturi nastavnika izabranih u nastavna i znanstveno/nastavna zvanja predstavlja potencijal za interdisciplinarna i kolaborativna istraživanja,

8. dobro razvijena horizontalna i vertikalna mreža potpore i podrške studentima kroz aktivnosti Prodekana za studente, Centar razvoja karijera i podrške studentima i Voditelja preddiplomskog i diplomskog studija,

9. posebna podrška studentima iz ranjivih i podzastupljenih skupina,

10. materijalno nagrađivanje najuspješnijih studenata,

11. djelovanjem Alumni kluba EFFECTUS-a znanje i iskustvo bivših studenata ugrađuje se u razvoj nastavnog, akademskog i poslovnog potencijala

asistenata,

7. niža razina upisnog inputa (studenti s nižim prosjekom, studenti prijelaznici)

8. izostanak znanstvenih projekata u koje su uključeni studenti.



<p>EFFECTUS-a,</p> <p>12. EFFECTUS podržava potrebe cjeloživotnog obrazovanja svojih bivših studenata i njihovog karijernog napredovanja putem programa cjeloživotne Garancije na studij,</p> <p>13. visoka stopa zaposlenosti alumnija EFFECTUS-a potvrđuje potrebu za stručnjacima ovog profila.</p>	
<b>Znanstvena i stručna djelatnost, mobilnost i međunarodna suradnja</b>	<b>Znanstvena i stručna djelatnost, mobilnost i međunarodna suradnja</b>
<p>1. poticanje znanstvene aktivnosti nastavnika putem materijalnih potpora za objavljene radove, knjige, udžbenike, znanstveno istraživačke projekte i sudjelovanja na znanstvenim i stručnim konferencijama u zemlji i inozemstvu,</p> <p>2. materijalna i logistička pomoć i podrška nastavnicima koji pohađaju doktorske studije kroz stipendiranje i prilagodbu nastavnog opterećenja potrebama svakog pojedinog postdiplomanta,</p> <p>3. aktivna uključenost studenata u popularizaciju znanosti kroz organiziranje foruma, tribina i slične aktivnosti,</p> <p>4. razvijena izdavačka djelatnost,</p> <p>5. vlastiti znanstveno-stručni časopis FIP - Journal of Finance and Law s međunarodnim uredništvom, indeksiran u bazama DOAJ, Econ Papers i Hrčak,</p> <p>6. pokrenuti su projekti s ciljem umrežavanje znanstvenika iz raznih odjela u EU znanstveni prostor putem Erasmus+ projekata,</p> <p>7. EFFECTUS je nositelj ERASMUS povelje za visoko obrazovanje za razdoblje 2014 – 2020,</p> <p>8. sklopljen 21 međuinstitucijski</p>	<p>1. slaba znanstvena prepoznatljivost EFFECTUS-a,</p> <p>2. mali broj prijava na znanstveno-istraživačke projekte,</p> <p>3. niska produktivnost znanstvenih radova i knjiga zastupljenih u bazama podataka WoSCC ili Scopus na razini ustanove,</p> <p>4. mali broj objavljenih znanstvenih radova s visokim čimbenikom odjeka i kvartilom (Q1 i Q2),</p> <p>5. slaba uključenost nastavnika i znanstvenika u međunarodne organizacije, organizacijske odbore međunarodnih skupova, uredničke i recenzijske odbore časopisa,</p> <p>6. otežana mobilnost nastavnog i znanstvenog osoblja na duži period zbog zauzetosti nastavnim aktivnostima,</p> <p>7. slaba dolazna i odlazna mobilnost studenata.</p>



<p>sporazum sa sveučilištima iz zemalja Europske unije u okviru Erasmus programa</p> <p>9. aktivno poticanje mobilnosti studenata djelovanjem Erasmus ambasadora, organizacijom informativnih dana i tjedna mobilnosti,</p> <p>10. zapažen porast broja objavljenih znanstvenih i stručnih radova i sudjelovanja na domaćim i međunarodnim znanstvenim skupovima u proteklom petogodišnjem razdoblju.</p>	
<b>Materijalni i financijski resursi (službe, prostor, oprema, financiranje)</b>	<b>Materijalni i financijski resursi (službe, prostor, oprema, financiranje)</b>
<p>1. aktivnosti Ureda za međunarodnu suradnju EFFECTU-a,</p> <p>2. aktivnosti Prodekana za međunarodnu i poslovnu suradnju,</p> <p>3. dobra informatička opremljenost učionica i kabineta nastavnika,</p> <p>4. novoopremljena informatička dvorana koja sadrži 30 računalnih jedinica,</p> <p>5. raspoloživost knjižnice i čitaonice Ekonomskog instituta za potrebe istraživačkog rada studenata i nastavnika EFFECTUS-a temeljem sklopljen je i sporazum o suradnji,</p> <p>5. dobro razvijena mreža suradnje s gospodarstvom (sklopljena 43 ugovora o poslovnoj suradnji)</p> <p>6. ulaganjem u prostornu infrastrukturu, zapošljavanje visokoobrazovanih kadrova i razvoj izdavaštva u prethodnom razdoblju učinjen je značajan korak u poboljšanju kvalitete obrazovne usluge,</p> <p>7. financijska stabilnost i uredno podmirenje svih dospjelih obveza.</p>	<p>1. manjak profesionalne administrativne potpore za prijavu na europske projekte,</p> <p>2. nedostatna opremljenost softverskim paketima za statističku obradu podataka,</p> <p>3. otežan pristup znanstvenim bazama važnim za znanstveno-istraživačku aktivnost,</p> <p>4. prostorna ograničenja na postojećoj lokaciji,</p> <p>5. ograničeni izvori financiranja (dominantno školarine, izdavačka djelatnost, programi cjeloživotnog obrazovanja ugovori o poslovnoj suradnji i Agencije za mobilnost )</p> <p>6. izostanak državnih potpora, tako da vlastiti prihodi ostvareni na nestabilnom tržištu služe za pokrivanje svih predvidivih i nepredvidivih troškova.</p>
<b>PRILIKE</b>	<b>PRIJETNJE</b>



Studijski programi, nastavnici i studenti	Studijski programi, nastavnici i studenti
<p>1. pozitivna inicijalna akreditacijska preporuka za obavljanje znanstvene djelatnosti EFFECTUS-u će omogućiti će uspostavu jedinstvenih standarda kvalitete i akademske uspješnosti koji mogu poslužiti kao referentna točka, referentna (ogledna) vrijednost, mjerilo, presedan (benchmark) ostalim akademskim institucijama u Republici Hrvatskoj i zemljama regije,</p> <p>2. jačanje svijesti o krizi postojećeg gospodarskog sustava i potrebi za reformama i istraživanjima koja se bave temama razvoja gospodarstva,</p> <p>3. značajan porast broja novoupisanih studenata u odnosu na prethodno razdoblje dokaz je atraktivnosti studijskih programa i dobrog tržišnog pozicioniranja EFFECTUS-a u konkurentnom poslovnom okruženju velikog broja državnih i privatnih visokoškolskih ustanova,</p> <p>4. potreba za interdisciplinarnim zvanjima koja povezuju znanja i praktične vještine iz područja financija i prava,</p> <p>5. uvođenje novog, inovativnog smjera Kreativnost, inovativnost i analitički menadžment na specijalističkom diplomskom studiju pruža priliku obrazovanja za zanimanja budućnosti koja zahtijevaju usvajanje kreativnih tehnika i vještina, tehnika rješavanja problema i analitičkog menadžmenta,</p> <p>6. program Garancija na studij omogućit će svim studentima i alumnijima povoljan pristup studijskim programima i programima cjeloživotnog obrazovanja koji se aktivno izvode u organizaciji EFFECTUS-</p>	<p>1. neizvjesno i nestabilno okruženje s čestim promjenama zakonske regulative vezane za visoko obrazovanje i napredovanja u nastavnim i znanstvenim zvanjima,</p> <p>2. veliki broj konkurentskih visokoobrazovnih institucija u bližem okruženju,</p> <p>3. slaba prepoznatljivost kvalitete i inovativnosti studijskih programa koji se izvode na EFFECTUS-u,</p> <p>4. negativna percepcija javnosti o kvaliteti obrazovanja u privatnim visokoškolskim ustanovama,</p> <p>5. mogućnost napredovanja nastavnika i znanstvenika ograničena je vanjskim okolnostima,</p> <p>6. depopulacija koja uključuje i negativni migracijski trend te daljnji nerazmjer upisnih kvota i potreba tržišta rada,</p> <p>7. dostupnost stranih visokoškolskih ustanova i pristup različitim izvorima stipendiranja utječe na sve veći odabir inozemnih studija od strane domaćih studenata,</p> <p>8. dominacija nastavnih i stručnih aktivnosti nad znanstveno-istraživačkim aktivnostima,</p>



<p>a i Poslovnog učilišta EFFECTUS, čime je znatno olakšana njihova prilagodba potrebama tržišta rada i daljnji znanstveni i stručni razvoj,</p> <p>7. sve veća prepoznatost potrebe za cjeloživotnim učenjem, te stručnim i znanstvenim usavršavanjem,</p> <p>8. suradnja s gospodarstvom na znanstveno-istraživačkim projektima omogućit će organizaciju kvalitetnije stručne prakse za studente i uključenost studenata u znanstveno istraživačke projekte,</p> <p>9. podizanje kvalitete istraživačkog dijela završnih i diplomskih radova jačim povezivanjem dobro razvijenog programa stručne prakse i metodoloških znanja i vještina,</p> <p>10. sredstva iz znanstveno-istraživačkih projekata omogućit će zapošljavanje novih znanstvenika-istraživača,</p> <p>11. nadogradnja postojećeg modela nagrađivanja i stimuliranja znanstveno-istraživačkih aktivnosti znanstvenika i nastavnika</p> <p>12. pedagoško-psihološko obrazovanje nastavnika omogućit će bolji prijenos znanja i podići razinu kvalitete nastavnog procesa.</p>	
<b>Znanstvena i stručna djelatnost, mobilnost i međunarodna suradnja</b>	<b>Znanstvena i stručna djelatnost, mobilnost i međunarodna suradnja</b>
<p>1. jačanje kapaciteta za prijavu i provedbu znanstveno istraživačkih projekata,</p> <p>2. povećanje znanstvene produktivnosti objavljivanjem radova u znanstvenim časopisima zastupljenim u bazama WoSCC ili Scopus i sudjelovanjem</p>	<p>1. nedovoljno razvijena svijest gospodarskih subjekata o značaju i koristima od ulaganja u znanstvena istraživanja,</p> <p>2. negativna javna percepcija o potrebi za obrazovanjem studenata ekonomskog i pravnog usmjerenja,</p>





<p>na domaćim i inozemnim međunarodnim konferencijama, kroz planirane znanstveno – istraživačke projekte,</p> <ol style="list-style-type: none"><li>provedba primijenjenih istraživanja za potrebe gospodarstva,</li><li>povezivanje različitih znanstvenih područja i pokretanje interdisciplinarnih projekata s drugim znanstvenim institucijama,</li><li>porast interesa zajednice za specifičnim područjima i znanjima koje EFFECTUS pruža,</li><li>podizanje kvalitete časopisa FIP - Journal of Finance and Law uvođenjem međunarodnog uredništva i njegovim uvrštenjem u relevantne znanstvene baze i bibliografske zbirke i module uključene u navedene baze,</li><li>podizanje kvalitete i ponude izdanja Biblioteke Effectus udžbenici,</li><li>priprema znanstveno-stručnog skupa u organizaciji EFFECTUS-a i aktivnija suorganizacija na znanstvenim i stručnim skupovima u zemlji i inozemstvu,</li><li>poboljšanje dolazne i odlazne mobilnosti nastavnika te angažmana inozemnih predavača i znanstvenika,</li><li>bolje povezivanje članova Alumni kluba sa stručnjacima i znanstvenicima koji su se školovali na EFFECTUS-u.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>nedostatak prihoda iz projekata koji bi osigurali veće ulaganje u mobilnost,</li><li>nemogućnost za prijave na natječaje za znanstvene projekte radi statusa privatne ustanove,</li><li>neobjavljivanje znanstvenih radova u visokorangiranim časopisima (Q1 i Q2), što je uvjet prijave na brojne znanstvene projekte,</li><li>formalna i administrativna ograničenja uvjeta prijave na natječaje za znanstvene projekte koja otežavaju autonoman razvoj znanstvenih istraživanja.</li></ol>
<b>Materijalni i financijski resursi (službe, prostor, oprema, financiranje)</b>	<b>Materijalni i financijski resursi (službe, prostor, oprema, financiranje)</b>
<ol style="list-style-type: none"><li>redovite prijave kroz različite znanstvene i stručne nacionalne i međunarodne projekte za dobivanje financijskih sredstava,</li><li>veća dostupnost nacionalnih i europskih izvora financiranja za razvoj infrastrukture, znanstveno-istraživačke</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>nerazvijen sustav financiranja znanstvenih projekata privatnih visokoškolskih ustanova na nacionalnoj razini,</li><li>niski prihodi stanovništva negativno utječu na odabir privatne visokoškolske ustanove,</li></ol>



<p>projekte, međunarodnu suradnju i mobilnost studenata i nastavnika,</p> <p>3. mogućnost dodatnog uređenja prostora i proširivanja EFFECTUS-a na postojećoj lokaciji,</p> <p>4. nastavak digitalizacije studentske službe omogućit će brži protok informacija i bolje povezivanje sa studentima,</p> <p>5. ulaganje u podizanje razine znanja i vještina znanstveno-nastavnog i administrativnog osoblja,</p> <p>6. lokacija (položaj) EFFECTUS-a, gospodarski razvoj i geografski položaj grada Zagreba pozitivni su faktori privlačenja stranih studenata.</p>	<p>3. nespremnost poslodavaca da ulažu u obrazovanje i usavršavanje svojih zaposlenika,</p> <p>4. potreba za proširenjem postojećih prostornih kapaciteta i eventualnom promjenom lokacije EFFECTUS-a za slučaj daljnjeg rasta broja studenata,</p> <p>5. porast troškova i javnih davanja prijetnja je stabilnosti cijena školarina,</p> <p>6. nedostatna sredstva za ulaganje u razvoj i kvalitetu znanstvenog rada nastavnika,</p> <p>7. visoki troškovi nabavke kapitalne znanstvene opreme (npr. licenciranih softverskih paketa i alata za statističku obradu podataka)</p> <p>8. ovisnost o školarinama kao glavnom sredstvu financiranja predstavlja rizični faktor financijske stabilnosti EFFECTUS-a,</p> <p>9. prijetnja gospodarska i ekonomska recesija globalnih razmjera.</p>
---	--

Temeljem prethodne SWOT analize, TOWS analiza u nastavku opisuje strateške poteze kojima će EFFECTUS nastojati **iskoristiti snage** kako bi se iskoristile prilike i suočilo s prijetnjama, te **prevladati slabosti** kako bi se iskoristite prilike i obranilo od prijetnji koje se prepoznaju u analiziranom razdoblju (od 2020. do 2025. godine).

TOWS MATRICA		
Unutarnje	Snage (S)	Slabosti (W)
Vanjsko		
Prilike (O)	<p><b>Studijski programi, nastavnici i studenti</b></p> <p>- inovativni i interdisciplinarni potencijal studijskih programa</p>	<p><b>Studijski programi, nastavnici i studenti</b></p> <p>- zapošljavanjem novih znanstvenika-istraživača</p>



<p>staviti u funkciju liderskog pozicioniranja na tržištu visokog obrazovanja</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- primat u uvođenju novog studijskog smjera Kreativnost inovativnost i analitički menadžment iskoristiti za profiliranje novih zanimanja</li><li>- program cjeloživotne Garancije na studij otvara nove mogućnosti razvoja programa cjeloživotnog obrazovanja</li><li>- nagrađivanje znanstveno-istraživačkog rada iskoristiti za privlačenje kvalitetnih kadrova i zadržavanje postojećeg</li><li>- vertikalnu prohodnost studenata na poslijediplomskoj razini iskoristiti za daljnji rast pozitivnog upisnog trenda</li><li>- aktivnosti Alumni kluba usmjeriti na jačanje suradnje s gospodarstvom i podizanje kvalitete izvedbe stručne prakse</li></ul> <p><b>Znanstvena i stručna djelatnost, mobilnost i međunarodna suradnja</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- materijalne potpore za poticanje znanstvene aktivnosti iskoristiti za povećanje broja radova u kvalitetnim znanstvenim časopisima</li></ul>	<p>preko projekata smanjiti nesrazmjer između znanstveno-istraživačkoga i nastavnoga rada</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- smanjenjem i uravnoteženjem izvannastavnih obveza nastavnika osloboditi resurse za znanstveno-istraživačku djelatnost</li><li>- uspostavom jedinstvenih standarda kvalitete i akademske uspješnosti podići razinu upisnog inputa,</li><li>- suradnju s gospodarstvom na znanstveno-istraživačkim projektima iskoristiti za veću uključenost studenata u znanstveno istraživačke projekte</li></ul> <p><b>Znanstvena i stručna djelatnost, mobilnost i međunarodna suradnja</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- povećanjem znanstvene produktivnosti jačati znanstvenu prepoznatljivost</li><li>- sudjelovanje na znanstvenim skupovima iskoristiti za</li></ul>
---	---



	<p>- međuinstitucijske sporazume sa sveučilištima iz zemalja Europske unije iskoristiti za povećanu dolaznu i odlaznu mobilnost studenata i nastavnika</p> <p>- iskoristiti znanstvenu produktivnost nastavnika i znanstvenika za podizanje kvalitete časopisa FIP - <i>Journal of Finance and Law</i></p> <p>- izdavački potencijal Biblioteke Effectus udžbenici iskoristiti za veću produkciju kvalitetnih nastavnih materijala (udžbenika, priručnika i knjiga)</p> <p style="text-align: center;"><b>Materijalni i financijski resursi (službe, prostor, oprema, financiranje)</b></p> <p>- aktivnosti Prodekana za međunarodnu i poslovnu suradnju i Ureda za međunarodnu suradnju EFFECTUS-a iskoristiti za podnošenje većeg broja prijava na projekte</p> <p>- vlastitim prihodima financirati proširenje prostornih kapaciteta</p> <p>- financijsku stabilnost i vlastite ljudske resurse iskoristiti za ulaganje u razvoj nastavno-znanstvenog i administrativnog osoblja</p>	<p>povezivanje sa znanstvenom mrežom i uključivanje nastavnika i znanstvenika u međunarodne organizacije i organizacijske odbore međunarodnih skupova</p> <p>- podizanje kvalitete izdanja Biblioteke Effectus udžbenici poticanjem i nagrađivanjem izvrsnosti nastavno-znanstvenog osoblja EFFECTUS-a</p> <p>- iskoristiti vlastiti nastavničko-znanstveni potencijal nastavnika i znanstvenika za pripremu znanstveno-stručnog skupa u organizaciji EFFECTUS-a</p> <p style="text-align: center;"><b>Materijalni i financijski resursi (službe, prostor, oprema, financiranje)</b></p> <p>- softverske pakete za statističku obradu podataka i drugu istraživačku opremu financirati iz projekata</p> <p>- prostorna ograničenja prevladati proširenjem na postojećoj lokaciji</p> <p>- izostanak državnih potpora privatnom visokoškolskom obrazovanju nadomjestiti europskim izvorima financiranja</p>
--	---	--



Prijetnje (T)	<p><b>Studijski programi, nastavnici i studenti</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- inovativnost i interdisciplinarnost studijskih programa upotrijebiti za jačanje prepoznatljivosti EFFECTUS-a</li><li>- vertikalnu prohodnost studenata na najvišim razinama obrazovanja iskoristiti kao konkurentsku prednost</li><li>- aktivnosti Alumni kluba upotrijebiti za smanjenje javne percepcije o niskoj kvaliteti privatnih učilišta</li><li>- atraktivnošću zanimanja za koja se obrazuju studenti EFFECTUS-a smanjiti nerazmjer između upisnih kvota i potreba tržišta rada</li></ul> <p><b>Znanstvena i stručna djelatnost, mobilnost i međunarodna suradnja</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- većim brojem prijava na projekte povećati vjerojatnost uspjeha u dobivanju projekata</li><li>- umrežavanjem sa stranim znanstvenicima putem programa Erasmus+ otkloniti formalna i administrativna ograničenja uvjeta prijave na natječaje za znanstvene projekte</li></ul>	<p><b>Studijski programi, nastavnici i studenti</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- rasterećenjem nastavnika od administrativno-nastavnih obveza smanjiti dominaciju nastavnih i stručnih aktivnosti nad znanstveno-istraživačkim aktivnostima</li><li>- zapošljavanjem asistenata osloboditi prostor i vrijeme za napredovanje nastavnika i znanstvenika</li><li>- nagrađivanjem i poticanjem izvrsnosti spriječiti odljev najkvalitetnijih kadrova u konkurentske visokoškolske ustanove</li></ul> <p><b>Znanstvena i stručna djelatnost, mobilnost i međunarodna suradnja</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- širenjem mreže gospodarske suradnje razvijati svijest gospodarskih subjekata o značaju i koristima od ulaganja u znanstvena istraživanja</li><li>- uključivanjem nastavnika i znanstvenika u međunarodne organizacije, organizacijske odbore međunarodnih</li></ul>
---------------	---	--



	<p>- visoku zapošljivost studenata EFFECTUS-a iskoristiti za ublažavanje negativne javne percepcije o potrebi za obrazovanjem studenata ekonomskog i pravnog usmjerenja</p> <p><b>Materijalni i financijski resursi (službe, prostor, oprema, financiranje)</b></p> <p>- programom doživotne Garancije na studij povećati dostupnost cjeloživotnog obrazovanja</p> <p>- popularizacijom znanosti putem javnih tribina i foruma utjecati na spremnost poslodavaca-partnera da ulažu u obrazovanje i usavršavanje svojih zaposlenika</p> <p>- jačanjem financijske stabilnosti i daljnjom financijskom konsolidacijom smanjiti rizik porasta troškova i javnih davanja te prijetnje globalnom gospodarskom recesijom</p>	<p>skupova i uredničke i recenzijske odbore časopisa širiti međunarodnu znanstvenu suradnju</p> <p>- povećanjem produkcije kvalitetnih knjiga i radova stvoriti prilike za sudjelovanja na znanstvenim projektima</p> <p><b>Materijalni i financijski resursi (službe, prostor, oprema, financiranje)</b></p> <p>- angažiranjem vanjske profesionalne potpore za prijavu na europske projekte</p> <p>- osiguravati daljnju financijsku stabilnost povećanjem prihoda iz projekata i izdavačke djelatnosti i time izbjeći podizanje školarina</p> <p>- racionalizacijskom troškova poslovanja i preraspodjelom prihoda osloboditi sredstva za razvoj znanstvene aktivnosti osoblja</p>
--	--	---

### 3. Strateški ciljevi EFFECTUS-a kao znanstvene organizacije



Temeljem provedene SWOT i TOWS analize definiraju se specifični strateški ciljevi EFFECTUS-a kao znanstvene organizacije u razdoblju od 2020. do 2025. kako slijedi:

- 1. Steći status znanstvene organizacije,**
- 2. Razvijati i poticati znanstvene aktivnosti i interdisciplinarni istraživački kapacitet nastavnika i studenata,**
- 3. Podići razinu kvalitete prediplomskog i diplomskog studija i proširiti vertikalnu prohodnost studenata,**
- 4. Jačati domaće i međunarodne znanstvene aktivnosti,**
- 5. Razvijati gospodarsku suradnju i transfer znanja i inovacija,**
- 6. Intenzivirati aktivnosti na promoviranju i populariziranju znanosti.**

### Strateški cilj 3.1 Steći status znanstvene organizacije

Zadatak 3.1.1. Pokrenuti postupak inicijalne akreditacije za obavljanje znanstvene djelatnosti.

Zadatak 3.1.2. Dokazati ispunjenje propisanih uvjeta i standarda za obavljanje znanstvene djelatnosti.

Zadatak 3.1.3. Dobiti dopusnicu za obavljanje znanstvene djelatnosti za područje društvenih znanosti.

### Strateški cilj 3.2. Razvijati i poticati znanstvene aktivnosti i interdisciplinarni istraživački kapacitet nastavnika

Zadatak 3.2.1. Povećati broj prijava na znanstvene i stručne projekte koji se financiraju iz EU strukturnih i investicijskih fondova i programa (npr. Horizon 2020, Erasmus+) kao i prijava na projekte i natječaje koji se financiraju iz domaćih izvora te podići broj odobrenih prijava.

Zadatak 3.2.2. Povećati produkciju kvalitetnih izdanja (udžbenika, priručnika i knjiga) Biblioteke Effectus udžbenici.

Zadatak 3.2.3. Podići razinu kvalitete časopisa FIP - *Journal of Finance and Law*.

Zadatak 3.2.4. Organizirati znanstveno-stručnu konferenciju s EFFECTUS-om kao glavnim organizatorom.

Zadatak 3.2.5. Poticati znanstvenu izvrsnost nastavnika.



Zadatak 3.2.6. Povećati broj i kvalitetu prihvaćenih za objavu i objavljenih znanstvenih radova nastavnika.

Zadatak 3.2.7. Revidirati postojeći program poticanja i nagrađivanja znanstvenih aktivnosti nastavnika EFFECTUS-a i razviti novi sustav vrednovanja znanstveno-istraživačke izvrsnosti.

Zadatak 3.2.8. Ustrojiti sustav prikupljanja informacije o znanstvenoistraživačkim aktivnostima nastavnika.

Zadatak 3. 2.9. Razviti politiku planiranja zapošljavanja i razvoja znanstveno-nastavnog kadra.

Zadatak 3.2.10. Ustrojiti interdisciplinarne timove znanstvenika - istraživača.

Zadatak 3.2.11. Osnažiti institucionalne i stručne kapacitete za podršku planiranju i provedbi projekata.

Zadatak 3.2.12. Educirati nastavnike za pripremu i vođenje znanstvenih projekata.

### Strateški cilj 3.3. Podići razinu kvalitete prediplomskog i diplomskog studija i proširiti vertikalnu prohodnost studenata

Zadatak 3.3.1. Reorganizirati prediplomski i diplomski studij sukladno preporukama reakreditacijskog Stručnog povjerenstva.

Zadatak 3.3.2. Razviti strategiju privlačenja što kvalitetnijih budućih studenata.

Zadatak 3.3.3. Unaprijediti postojeći sustav nagrađivanja najboljih studenata.

Zadatak 3.3.4. Proširiti mogućnosti izbora poslijediplomskih studija u zemlji i inozemstvu za studente EFFECTUS-a koji žele nastavak obrazovanja.

Zadatak 3.3.5. Povećati broj radova nastalih u koautorstvu nastavnika i studenata.

Zadatak 3.3.6. Unaprijediti predavačke i mentorske kapacitete nastavnika.

Zadatak 3.3.7. Osigurati sustavno praćenje i razvoj ljudskih resursa EFFECTUS-a.





### Strateški cilj 3.4. Jačati domaće i međunarodne znanstvene aktivnosti

Zadatak 3.4.1. Intenzivirati rad i koordinirati aktivnosti Ureda za međunarodnu suradnju i Prodekana za međunarodnu i poslovnu suradnju.

Zadatak 3.4.2. Poticati nastavnike na sudjelovanje u organizacijskim odborima međunarodnih znanstvenih skupova, uredništvima znanstvenih časopisa i upravnim tijelima međunarodnih i nacionalnih institucija povezanih sa znanstveno-istraživačkim djelatnostima.

Zadatak 3.4.3. Povećati broj studenata u sustavu dolazne i odlazne mobilnosti.

Zadatak 3.4.4. Poticati studijski boravak nastavnika i znanstvenika na inozemnim institucijama.

Zadatak 3.4.5. Povećati broj pozvanih predavanja vanjskih nastavnika.

Zadatak 3.4.6. Povećati broj potpisanih sporazuma o suradnji s visokoškolskim ustanovama u području djelovanja EFFECTUS-a.

Zadatak 3.4.7. Osigurati informativne materijale o studijima koji se izvode na EFFECTUS-u na engleskom jeziku.

### Strateški cilj 3.5. Razvijati gospodarsku suradnju i transfer znanja i inovacija

Zadatak 3.5.1. Intenzivirati rad Savjeta EFFECTUS-a koji će djelovati u koordinaciji s Prodekanom za međunarodnu i poslovnu suradnju.

Zadatak 3.5.2. Povećati broj ugovora o poslovnoj suradnji s uglednim gospodarskim subjektima.

Zadatak 3.5.3. Razvijati stručne projekte u suradnji s gospodarstvom.

Zadatak 3.5.4. Povećati broj istraživanja primjenjivih u gospodarstvu.

Zadatak 3.5.5. Izraditi plan aktivnosti Alumni kluba vezanih za povezivanje i suradnju s gospodarstvom.

Zadatak 3.5.6. Poticati razvoj Centra razvoja karijera i podrške studentima.



Zadatak 3.5.7. Uvesti obaveznu stručnu praksu za sve studente specijalističkog diplomskog studija.

Zadatak 3.5.8. Usklađivati studijske programe s potrebama tržišta rada.

Zadatak 3.5.9. Poticati stipendiranje studenata od strane gospodarskih subjekata.

### Strateški cilj 3.6. Intenzivirati aktivnosti na promoviranju i populariziranju znanosti

Zadatak 3.6.1. Organizirati forume, plenuma i slične skupove sa svrhom popularizacije znanosti.

Zadatak 3.6.2. Intenzivirati javnu komunikaciju putem elektroničkih i pisanih medija i društvenih mreža s ciljem promicanja stavova utemeljenih na znanosti o aktualnim društvenim pitanjima.

Zadatak 3.6.3. Poticati razvoj i kvalitetu studentskog časopisa EFFECT.

Zadatak 3.6.4. Uključivati studente u znanstveno-istraživački rad.

Zadatak 3.6.5. Organizirati otvorene radionice s ciljem prilagodbe znanstvenih tema neznanstvenoj zajednici.

## 4. Očekivani ishodi strateškog programa znanstvenih istraživanja (vezani uz opće ciljeve)

### Ishodi vezani uz strateški cilj 3.1. Steći status znanstvene organizacije

Zadatak	Ishod	Pokazatelj	Vrijeme provedbe
1.1. Pokrenuti postupak inicijalne akreditacije za obavljanje znanstvene djelatnosti	Podnesen uredan i potpun zahtjev za izdavanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti	Da/Ne	Veljača 2020.
1.2. Dokazati ispunjenje propisanih uvjeta i standarda za obavljanje znanstvene djelatnosti	Ishoditi pozitivno završno izvješće Stručnog povjerenstva	Da/Ne	Srpanj 2020.



1.3. . Dobiti dopusnicu za obavljanje znanstvene djelatnosti za područje društvenih znanosti	Pribavljena dopusnica za obavljanje znanstvene djelatnosti za područje društvenih znanosti	Da/Ne	Prosinac 2020.
--	--	-------	----------------

### Ishodi vezani uz strateški cilj 3.2. Razvijati i poticati znanstvene aktivnosti i interdisciplinarni istraživački kapacitet nastavnika

Zadatak	Ishod	Pokazatelj	Vrijeme provedbe
2.1. Povećati broj prijava na znanstvene i stručne projekte koji se financiraju iz EU strukturnih i investicijskih fondova i programa (npr. Horizon 2020, Erasmus+) kao i prijava na projekte i natječaje koji se financiraju iz domaćih izvora, te podići broj odobrenih prijava	Svake godine jedna prijava na projekt i svake druge godine jedan ugovoreni projekt	Broj prijavljenih/ odobrenih znanstveno-istraživačkih projekata	Godišnje izvješće s 31.12.  Izvješće za protekle dvije godine
2.2. Povećati produkciju kvalitetnih izdanja Biblioteke Effectus udžbenici (udžbenika, priručnika, knjiga)	Godišnje povećanje od 7% produkcije i kvalitete izdanja Biblioteke Effectus udžbenici	Broj, vrsta i kategorizacija djela u izdanju Biblioteke Effectus udžbenici	Godišnje izvješće s 31.12.
2.3. Podići razinu kvalitete časopisa FIP – <i>Journal of Finance and Law</i>	Redovitost izlaska časopisa FIP – <i>Journal of Finance and Law</i> tijekom godine i njegovo uključivanje u relevantne znanstvene baze u roku od tri godine	Broj svezaka i dokaz indeksiranosti časopisa FIP – <i>Journal of Finance and Law</i>	Godišnje izvješće s 31.12. Izvješće za protekle tri godine
2.4. Organizirati znanstveno-stručnu konferenciju s EFFECTUS-om kao glavnim organizatorom	Izrađen petogodišnji plan konferencija kojima je EFFECTUS glavni organizator	Da/Ne	Rujan 2020.
2.5. Poticati znanstvenu	Izraditi godišnje osobne	Da/Ne	Godišnje



izvršnost nastavnika	istraživačke planove nastavnika s indikatorima učinka		izvješće s 31.12.
2.6. Povećati broj i kvalitetu prihvaćenih za objavu i objavljenih znanstvenih radova nastavnika	Do 2025. godišnje povećanje od 5% broja objavljenih i/ili prihvaćenih radova u časopisima indeksiranim u relevantnim znanstvenim bazama	Broj objavljenih i prihvaćenih znanstvenih radova u časopisima indeksiranim u relevantnim znanstvenim bazama	Godišnje izvješće s 31.12.
2.7. Revidirati postojeći program poticanja i nagrađivanja znanstvenoistraživačkih aktivnosti nastavnika	Izrađen sustav poticanja i nagrađivanja znanstvenoistraživačke izvrsnosti	Da/Ne	Prosinac 2020.
2.8. Ustrojiti sustav prikupljanja informacija o znanstveno-istraživačkim aktivnostima nastavnika	Ustrojena baza podataka o znanstveno-istraživačkim aktivnostima nastavnika	Da/Ne	Srpanj 2020. Godišnje izvješće s 31.12.
2.9. Razviti politiku planiranja zapošljavanja i razvoja znanstveno-nastavnog kadra	Usvojen plan zapošljavanja i razvoja znanstveno-nastavnog kadra za razdoblje od 2019. do 2015.	Da/Ne	Prosinac 2020.
2.10. Ustrojiti interdisciplinarne timove znanstvenika i istraživača.	Donesena odluka o ustroju interdisciplinarnih istraživačkih timova	Da/Ne	Srpanj 2020.
2.11. Osnažiti institucionalne i stručne kapacitete za podršku planiranju i provedbi projekata	Usvojen Pravilnik o radu Ureda za međunarodnu suradnju i projekte	Da/Ne	Listopad 2020.
2.12. Educirati nastavnike za pripremu i vođenje znanstvenih projekata	Organizirana najmanje jedna radionica po semestru o temama vezanim uz prijavljivanje i vođenje znanstvenih projekata	Broj radionica	Godišnje izvješće s 31.12.



### Ishodi vezani uz strateški cilj 3.3. Podići razinu kvalitete prediplomskog i diplomskog studija i proširiti vertikalnu prohodnost studenata

Zadatak	Ishod	Pokazatelj	Vrijeme provedbe
3.1. Reorganizirati prediplomski i diplomski studij sukladno preporukama reakreditacijskog Stručnog povjerenstva	Reorganizirani prediplomski i diplomski studiji	Izrađen revidirani program preddiplomskog i diplomskog studija; dopusnica Ministarstva znanosti i visokog obrazovanja	U zadanom roku
3.2. Razviti strategiju privlačenja što kvalitetnijih budućih studenata	Usvojen plan aktivnosti privlačenja kvalitetnih budućih studenata	Da/Ne	Listopad 2020.
3.3. Unaprijediti postojeći sustav nagrađivanja najboljih studenata	Revidiran sustav nagrađivanja najboljih studenata	Definirane procedure nagrađivanja najboljih studenata	Lipanj 2020.
3.4. Proširiti mogućnosti izbora poslijediplomskih studija u zemlji i inozemstvu za studente EFFECTUS-a koji žele nastavak obrazovanja	Svake godine sklopljen jedan novi ugovor koji omogućuje vertikalnu prohodnost studenata s domaćim i stranim fakultetima	Broj novosklopljenih ugovora koji osiguravaju vertikalnu prohodnost studenata	Godišnje izvješće s 31.12.
3.5. Povećati broj radova nastalih u koautorstvu nastavnika i studenata	Do 2025. godišnje povećanje od 10 % broja radova nastalih u koautorstvu nastavnika i studenata	Broj radova objavljenih u koautorstvu nastavnika i studenata	Godišnje izvješće s 31.12.
3.6. Unaprijediti predavačke i mentorske kapacitete nastavnika	Pedagoško-psihološko-didaktičko-metodička	Broj nastavnika s PPDM izobrazbom	Prosinac 2021.



	izobrazba(PPDM) svih nastavnika		
3.7. Osigurati sustavno praćenje i razvoj ljudskih resursa EFFECTUS-a	Razrađen model praćenja i razvoja ljudskih resursa EFFECTUS-a	Da/Ne	Prosinac 2020.

### Ishodi vezani uz strateški cilj 3.4. Jačati domaće i međunarodne znanstvene aktivnosti

Zadatak	Ishod	Pokazatelj	Vrijeme provedbe
4.1. Intenzivirati rad i koordinirati aktivnosti Ureda za međunarodnu suradnju i Prodekana za međunarodnu i poslovnu suradnju.	Donesen Pravilnik o radu Ureda za međunarodnu suradnju	Da/Ne	Studenj 2020.
4.2. Poticati nastavnike na sudjelovanje u organizacijskim odborima međunarodnih znanstvenih skupova, uredništvima znanstvenih časopisa i upravnim tijelima međunarodnih i nacionalnih institucija povezanih sa znanstveno-istraživačkim djelatnostima.	Evidencija o sudjelovanjima nastavnika u znanstvenim aktivnostima	Broj uključenih nastavnika	Godišnje izvješće s 31.12.
4.3. Povećati broj studenata u sustavu dolazne i odlazne mobilnosti.	Do 2025. godišnje povećanje dolazne i odlazne mobilnosti studenata od 5%	Broj studenata u sustavu dolazne i odlazne mobilnosti	Godišnje izvješće s 31.12.
4.4. Poticati studentski boravak nastavnika i znanstvenika na inozemnim institucijama.	Do 2025. godišnje povećanje dolazne i odlazne mobilnosti nastavnika od 5%	Broj nastavnika u sustavu dolazne i odlazne mobilnosti	Godišnje izvješće s 31.12.
4.5. Povećati broj pozvanih predavanja vanjskih nastavnika.	3 pozvana predavanja godišnje	Broj održanih pozvanih predavanja	Godišnje izvješće s 31.12.
4.6. Povećati broj potpisanih sporazuma o suradnji s	Svake godine sklopljen jedan novi	Broj potpisanih novih	Godišnje izvješće s



visokoškolskim ustanovama u području djelovanja EFFECTUS-a.	ugovor/ sporazum o suradnji	ugovora/ sporazuma o suradnji	31.12.
4.7. Osigurati informativne materijale o studijima koji se izvode na EFFECTUS-u na engleskom jeziku	Izrađen Vodič kroz studije u tiskanom i elektronskom obliku na engleskom jeziku	Da/Ne	Lipanj 2020.

### Ishodi vezani uz strateški cilj 3.5. Razvijati gospodarsku suradnju i transfer znanja i inovacija

Zadatak	Ishod	Pokazatelj	Vrijeme provedbe
5.1. Intenzivirati rad Savjeta EFFECTUS-a	Izrađen godišnji plan aktivnosti Savjeta EFFECTUS-a	Da/Ne	Godišnje izvješće s 31.12.
5.2. Povećati broj Ugovora o poslovnoj suradnji s uglednim gospodarskim subjektima.	Do 2025. godišnje povećanje broja sklopljenih ugovora od 10%	Broj ugovora	Godišnje izvješće s 31.12.
5.3. Razvijati stručne projekte u suradnji s gospodarstvom	Do 2025. godišnje jedan dogovoren i jedan realiziran stručni projekt s gospodarstvom	Broj projekata	Godišnje izvješće s 31.12.
5.4. Povećati broj istraživanja primjenjivih u gospodarstvu	Do 2025. dva istraživanja primjenjiva u gospodarstvu godišnje	Broj istraživanja	Godišnje izvješće s 31.12.
5.5. Izraditi plan aktivnosti Alumni kluba vezanih za povezivanje i suradnju s gospodarstvom.	Izrađen plan aktivnosti gospodarskog povezivanja Alumni kluba	Da/Ne	Srpanj 2020.
5.6. Poticati razvoj Centra razvoja karijera i podrške studentima	Do 2025. tri nova ugovora o poslovnoj suradnji godišnje Održane tri radionice godišnje	Broj novih ugovora o poslovnoj suradnji Broj radionica	Godišnje izvješće s 31.12.
5.7. Uvesti obaveznu stručnu praksu za sve studente specijalističkog diplomskog studija	Organizirana stručna praksa za sve studente specijalističkog diplomskog studija	Da/Ne	Prosinac 2020.



5.8. Usklađivati studijske programe s potrebama tržišta rada	Akreditirani usklađeni studijski programi	Da/Ne	Svake tri godine
5.9. Poticati stipendiranje studenata od strane gospodarskih subjekata	Svake godine sklopljen jedan ugovor o stipendiranju studenata	Da/Ne	Godišnje izvješće s 31.12.

### Ishodi vezani uz strateški cilj 3.6. Intenzivirati aktivnosti na promoviranju i populariziranju znanosti

Zadatak	Ishod	Pokazatelj	Vrijeme provedbe
6.1. Organizirati forume, plenum i slične skupove sa svrhom popularizacije znanosti	Do 2025. organizirana tri skupa godišnje sa svrhom popularizacije znanosti	Broj skupova	Godišnje izvješće s 31.12.
6.2. Intenzivirati javnu komunikaciju putem elektroničkih i pisanih medija i društvenih mreža s ciljem promicanja stavova utemeljenih na znanosti o aktualnim društvenim pitanjima	Do 2025. 10% godišnje povećanje javnih istupa koji promiču i populariziraju znanost	Broj medijskih istupa	Godišnje izvješće s 31.12.
6.3. Poticati razvoj i kvalitetu studentskog časopisa EFFECT	Ustrojiti stalno uredništvo časopisa EFFECT Osigurati materijalnu i logističku podršku za redovitost izlaska časopisa	Da/Ne  Broj svezaka časopisa	Godišnje izvješće s 31.12.
6.4. Uključivati studente u znanstveno-istraživački rad	Izraditi plan uključivanja studenata u znanstveno-istraživački rad	Da/Ne  Broj uključenih studenata	Lipanj 2019.  Godišnje izvješće s 31.12.
6.5. Organizirati otvorene radionice s ciljem prilagodbe znanstvenih tema	Do 2025. organizirane četiri otvorene radionice	Broj održanih otvorenih	Godišnje izvješće s





neznanstvenoj zajednici	s ciljem prilagodbe znanstvenih tema neznanstvenoj zajednici	radionica	31.12.
-------------------------	--	-----------	--------

## 5. Znanstvene teme koje znanstvena organizacija namjerava istraživati s detaljnim programom rada i posebnim ciljevima za svaku temu

Obabir znanstvenih tema na koje će EFFECTUS usmjeriti svoje znanstvene aktivnosti u narednom petogodišnjem razdoblju vođen je znanstvenom usmjerenošću pojedinog znanstvenika i sadržajem studijskih programa koje izvodi EFFECTUS.

Pregled znanstvenih tema organiziran je prema znanstvenim poljima, a kako su neke od navedenih tema interdisciplinarnog karaktera, u njihovoj provedbi sudjelovat će istraživači iz različitih polja.

### Tema 1.

Tema	<b>Međuzavisnost ulagateljskih prinosa na specijaliziranim burzama za mala i srednja društva i burzama za velika društva na području Europske unije</b>
Program	- Identifikacija burzi za mala i srednja društva (klasifikacija WFE i FESE) i nacionalnih i supranacionalnih burzi - Analiza vremenskih serija prinosa - Izračun korelacija prinosa na burzama za mala i srednja društva međusobno i njihova korelacija prinosa s odnosnim nacionalnim i supranacionalnim burzama
Ciljevi	Istražiti efekte (postojanje ili nepostojanje) diversifikacije ulaganja u društva koja kotiraju na specijaliziranim burzama za mala i srednja društva
Pokazatelji ostvarenja	Znanstveni članak kategorizacije A1 Izlaganje na stručno-znanstvenom skupu (konferenciji)
Rokovi provedbe	2020. – 2023.
Istraživač(i)	dr. sc. Aljoša Šestanović

### Tema 2.

Tema	<b>Paneuropski osobni mirovinski proizvod (PEPP; Pan-</b>
------	---



	<b>European Personal Pension Product)</b>
Program	Analiza uspješnosti PEPP-a i njegovog utjecaja na trostupni hrvatski mirovinski sustav
Ciljevi	Utvrđiti na koji način PEPP utječe na mirovine mobilne radne snage i društva za upravljanje fondovima trećeg mirovinskog stupa u RH te da li su hrvatska društva za upravljanje iskoristila priliku koja im se pruža za prekogranično obavljanje poslova.
Pokazatelji ostvarenja	Objavljen najmanje jedan znanstveni rad
Rokovi provedbe	2024.
Istraživač(i)	dr. sc. Petar-Pierre Matek

### Tema 3.

Tema	<b>Analiza kretanja cijena i tržišne kapitalizacije najutjecajnijih kriptovaluta</b>
Program	Usporediti trideset najutjecajnijih kriptovaluta. Naglasak je stavljen na kriptovalutu BitCoin koja je apsolutni lider na ovom tržištu. Statistička analiza uključuje deskriptivnu statistiku trideset najutjecajnijih kriptovaluta, te trend analizu kretanja cijena i tržišne kapitalizacije kriptovalute Bitcoin.
Ciljevi	Izvršiti statističku analizu podataka koji se odnose na cijenu i tržišnu kapitalizaciju najutjecajnijih kriptovaluta temeljenu na odabranim statističkim metodama i metodologiji.
Pokazatelji ostvarenja	Objava u jednom od časopisa iz SCOPUS, Web of Science ili Current Content baze. Izlaganje na stručno-znanstvenom skupu (konferenciji).
Rokovi provedbe	2020. – 2021.
Istraživač(i)	dr. sc. Višnja Jurić, dr. sc. Vanja Šimičević

### Tema 4.

Tema	<b>Multivarijantna Weibullova distribucija i njezina primjena u modeliranju multivarijantnih financijskih podataka</b>
Program	Program obuhvaća istraživanje područja primjene multivarijantne Weibullove distribucije te isticanje važnosti izgradnje multivarijantnog teoretskog modela u dokazivanju aplikacijskog potencijala same distribucije.
Ciljevi	Ispitati mogućnost primjene multivarijantne Weibullova distribucija u financijskom modeliranju i u drugim područjima realnog života.
Pokazatelji ostvarenja	Objava u jednom od časopisa iz SCOPUS, Web of Science ili



	Current Content baze. Izlaganje na stručno-znanstvenom skupu (konferenciji).
Rokovi provedbe	2020. – 2023.
Istraživač(i)	dr. sc. Višnja Jurić, dr. sc. Mihael Perman

### Tema 5.

Tema	<b>Multidimenzionalni mrežni model akademske razmjene i inovativnosti u EU</b>
Program	<p>Istraživanje će ići u smjeru testiranja hipoteze koja tvrdi da se inovacije događaju na sjecištima (Krebs, 2012). U kontekstu ovog istraživanja, sjecišta se odnose na točke susreta ljudi različita porijekla, kulture i jezika, a ne, kao što sâm autor hipoteze sugerira, na točke presijecanja ili dodirivanja različitih područja ekspertize. Sjecišta znače mreže, a inovacije također podrazumijevaju mreže. Hipoteza će se testirati kroz istraživanje međunarodne akademske razmjene, s posebnim naglaskom na utjecaju koje susreti različitih kultura mogu imati na razvoj kreativnosti i inovativnosti studenata i akademskog osoblja. Teorijski dio istraživanja odnosi se na strukturu globalnog visokog obrazovanja i njegovu usporedbu s Europom, fokusirajući se ponajprije na programe Erasmus i Erasmus +, ali i povremenu usporedbu s drugim međunarodnim programima akademske razmjene u Sjevernoj i Južnoj Americi, Aziji te Australiji.</p> <p>U tom smislu, istražiti će se utječe li akademska razmjena na kreativnost i inovativnost te koja je uloga i utjecaj interkulturalnih susreta u razvoju kreativnosti i inovativnosti. Temeljno pitanje na koje će rezultati istraživanja pokušati odgovoriti jest doprinosi li akademska razmjena kreativnosti i/ili inovativnosti zemlje primateljice i/ili zemlje pošiljateljice studenata i akademskog osoblja mjerenjem dolaznih odnosno odlaznih učinaka. Sekundarno pitanje koje će se razmatrati jest je li kreativnost posljedica ili preduvjet akademske razmjene.</p>
Ciljevi	<p>Osnovni cilj istraživanja jest proučavanje kreativnosti i inovativnosti u mrežama akademske razmjene s ciljem unaprjeđenja učinkovitosti pojedinih radnih mjesta, ali i podizanjem ekonomske i socijalne vrijednosti neke države, kao i njezine konkurentnosti na međunarodnoj razini. Također, s obzirom na to da je cilj razumjeti život mreža akademske razmjene, izgradit će se multidimenzionalni mrežni model akademske razmjene i inovacija.</p>
Pokazatelji ostvarenja	doktorska disertacija te najmanje 1 znanstveni članak



	temeljen na podacima prikupljenima u istraživanju
Rokovi provedbe	2020. - 2023.
Istraživač(i)	Darija Korkut, mag. angl., doktorandica

### **Tema 6.**

Tema	<b>Utjecaj Europskog suda za ljudska prava na pravni sustav Republike Hrvatske</b>
Program	Analiza učinaka konačnih presuda Europskog suda za ljudska prava na promjene zakonodavnog okvira te sudske i administrativne prakse u Republici Hrvatskoj
Ciljevi	Obrazložiti izmjene u sustavu zaštite ljudskih prava i temeljnih sloboda u nacionalnom pravnom okviru na temelju konačnih presuda Europskog suda za ljudska prava; Prosuditi nadnacionalni razvoj ljudskih prava i temeljnih sloboda na temelju konačnih presuda Europskog suda za ljudska prava; Prezentirati interakciju Ustavnog suda Republike Hrvatske i Europskog suda za ljudska prava u području zaštite ljudskih prava i temeljnih sloboda Obrazložiti heterarhiju sustava zaštite ljudskih prava i temeljnih sloboda u nacionalnoj i međunarodnoj perspektivi
Pokazatelji ostvarenja	Objavljena 3 znanstvena rada
Rokovi provedbe	2020. - 2024.
Istraživač(i)	dr. sc. Vedran Ceranić

### **Tema 7.**

Tema	<b>Pravni okvir timeshare ugovora u Hrvatskoj i Španjolskoj</b>
Program	Analizirati povijesni razvoj pravnog okvira timeshare ugovora u Hrvatskoj i Španjolskoj Proučiti mehanizme zaštite potrošača prilikom sklapanja ugovora Usporediti različite tipove timeshare-a ugovora Izraditi statistički prikaz broja sklopljenih ugovora na godišnjoj razini u Hrvatskoj i Španjolskoj Analizirati koliko je utjecaj timeshare ugovora na turistički razvoj zemlje
Ciljevi	Ukazati na različitosti i sličnosti pravnog uređenja timeshare ugovora u Hrvatskoj i Španjolskoj Prikazati utječe li normativni okvir zaštite potrošača na povjerenje i sklapanje timeshare ugovora Ponuditi pravna rješenja u odnosu na uočene probleme u



	praksi
Pokazatelji ostvarenja	Objaviti najmanje jedan znanstveni rad temeljen na podacima prikupljenima u istraživanju. Prezentirati rezultate istraživanja međunarodnoj znanstvenoj konferenciji.
Rokovi provedbe	2020. - 2023.
Istraživač(i)	Tina Marfan, mag.iur.et.struc.spec.oec.

### Tema 8.

Tema	<b>Razvoj zaštite poslovne tajne na europskom pravnom prostoru</b>
Program	Povijesni pregled razvoja instituta kojima se štiti poslovna tajna od antičkog doba do suvremenih pravnih sustava
Ciljevi	Prikazati institute koji su u rimskom klasičnom pravu služili zaštiti poslovne tajne. Analizirati promjene koje su se dogodile u europskom srednjovjekovnom pravu Prezentirati razvoj instrumenata zaštite poslovne tajne u doba industrijalizacije i donošenja velikih europskih kodifikacija građanskog prava Prikazati zaštitu poslovne tajne u suvremenom pravnom okruženju. Komparirati sustav zaštite poslovne tajne u kontinentalnoeuropskom i anglosaksonskom pravnom krugu
Pokazatelji ostvarenja	Objavljena 3 znanstvena rada
Rokovi provedbe	2020. - 2024.
Istraživač(i)	Jelena Uzelac, dipl. iur.

### Tema 9.

Tema	<b>Mane volje u trgovačkim ugovorima</b>
Program	Utjecaj mana volje na valjanost trgovačkih ugovora predstavlja važnu temu trgovačkog ugovornog prava zbog posljedica koje mane volju mogu izazvati kao uzroci ništetnosti odnosno poboynosti pravnih poslova. Riječ je o temi koja nije dovoljno ispitana osobito u svjetlu novih načina poslovne komunikacije i izazova suvremenog društva.
Ciljevi	Prikazati pojedine oblike mana volje i njihov povijesni razvoj Razlikovati utjecaj mana volje na ništetnost i poboynost pravnih poslova Objasniti subjektivne elemente na strani ugovaratelja koji



	su <i>de facto</i> od utjecaja na ugovornu sposobnost Preispitati dosege i adekvatnost postojećeg pravnog uređenja koji se tiču utjecaja mana volje na pravnu valjanost trgovačkih ugovora Analizirati sudsku praksu domaćih sudova i komparativna pravna rješenja predmetne teme u zemljama kontinentalneuropskog pravnog kruga Ukazati rješenja koja bi <i>de lege ferenda</i> unaprijedila postojeće pravno uređenje ovog pitanja s obzirom na specifičnosti trgovačkih ugovora u odnosu na građanskopravne ugovore
Pokazatelji ostvarenja	Objavljena najmanje dva znanstvena rada. Prezentirani rezultati istraživačkog tima na 2 međunarodne i domaće znanstvene i konferencije.
Rokovi provedbe	2020. – 2024.
Istraživač(i)	dr. sc. Katarina Sokić, dr. sc. Vedran Ceranić, Jelena Uzelac, dipl. iur.

### Tema 10.

Tema	<b>Pravni i ekonomski okvir procjene vrijednosti nekretnina u Republici Hrvatskoj</b>
Program	Postojanje intitucionaliziranog okvira procjene vrijednosti nekretnina važno je zbog transparentnog načina utvrđivanja porezne obveze, rješavanja spornih odnosa između suvlasnika kao i radi povećanja stupnja pravne sigurnosti i pouzdanosti u izvršene procjene.
Ciljevi	U ovom istraživanju analizirat će se pravni i ekonomski okvir procjene vrijednosti nekretnina u Republici Hrvatskoj Raspraviti će se osnovni principi ekonomske procjene vrijednosti (troškovni, prinosni i tržišni) Istražiti će se čimbenici utjecaja na pouzdanost rezultata procjene vrijednosti nekretnina Preispitat će se problematika izbora odgovarajuće metodologije u procjeni vrijednosti nekretnine Razlučit će se najpogodnije metode ili sublimacija više njih za objektivnu procjenu nekretnina Prikazat će se posebni načini procjene vrijednosti nekretnine (prava građenja, prava služnosti, prava stanovanja i prava plodouživanja, prekoračenja međe građenjem), kao i procjena vrijednost trajnih površina javne namjene te procjena vrijednosti izvlaštene nekretnine Analizirat će se adekvatnog postojećeg pravnog uređenja procjene vrijednosti nekretnina



Pokazatelji ostvarenja	Objaviti najmanje jedan znanstveni rad. Prezentirati rezultate istraživačkog tima na znanstvenoj ili stručnoj konferenciji.
Rokovi provedbe	2021. – 2024.
Istraživač(i)	dr. sc. Katarina Sokić, Marko Lukač, struč. spec.oec., dr. sc. Aljoša Šestanović

### Tema 11.

Tema	<b>Uloga cjeloživotnog učenja i obrazovanja u konkurentnosti gospodarskih subjekata</b>
Program	Metodom komparacije osvijetlit će se interakcija cjeloživotnog učenja s konkurentnošću gospodarskih subjekata. Projektno istraživanje provest će se on-line anketom u mjesecu ožujku 2020 godine. Stavovi ispitanika analizirat će se i utvrditi koliki je utjecaj cjeloživotnog učenja, obrazovanja, stjecanja novih znanja i vještina na konkurentnost gospodarskih subjekata i društva općenito (mjesec svibanj 2020 godine). Detaljna obrada teme i prezentiranje rezultata od mjeseca lipnja-prosinca 2020 godine.
Ciljevi	Cilj istraživanja je analiza dosadašnjih spoznaja vezanih za cjeloživotno učenje, obrazovanje, stjecanje novih znanja i vještina i njihovog utjecaja na konkurentnost gospodarskih subjekata. Na temelju dobivenih rezultata primarnog istraživanja metodom sinteze, oblikovat će se i obrazložiti utjecaj cjeloživotnog učenja i obrazovanja na konkurentnost gospodarskih subjekata i društva općenito.
Pokazatelji ostvarenja	Dobiveni rezultati istraživanja i ključne spoznaje te zaključci i preporuke prezentirat će se izlaganjem u javnoj raspravi unutar znanstvene zajednice na međunarodnim konferencijama, a potom objaviti u priznatim međunarodnim znanstvenim časopisima, referiranim u bazi WoS i Scopus. U aplikativnom smislu značenje istraživanja ogleda se u doprinosu nedvojbeno poželjnom cilju poticanja cjeloživotnog učenja, obrazovanja, stjecanja novih znanja i vještina kod gospodarskih subjekata i društva općenito.
Rokovi provedbe	2019. – 2022.
Istraživač(i)	Voditelj projekta: doc. dr. sc. Đuro Horvat, znanstveni suradnik Istraživači: mr. sc. Marija Kalinić, dr. sc. Berislav Andrić, znanstveni suradnik, dr. sc. Jadran Antolović



## Tema 12.

Tema	<b>Uloga emocionalnih kompetencija u objašnjenju predrasuda i sklonosti diskriminaciji</b>
Program	Zabrana svakog oblika izravne ili neizravne diskriminacije kao i zaštita dostojanstva radnika temeljni su postulati radnog zakonodavstva. Spoznaja o učestalosti i oblicima povreda dostojanstva radnika moguća je analizom objavljenih sudskih presuda. Međutim, u traženju mogućih rješenja za suzbijanje ovih pojava i poduzimanje preventivnih radnji važno je razumjeti procese koji su u podlozi ovih oblika ponašanja. Stoga je predmet ovog istraživanja ispitati kakva je uloga emocionalnih kompetencija u objašnjenju predrasuda i sklonosti diskriminaciji. Istraživanje se planira provesti na uzorku od oko 300 menadžera visoke i više razine u hrvatskim tvrtkama korištenjem upitnika emocionalnih kompetencija i upitnika koji mjere sklonost predrasudama i diskriminaciji drugih. S obzirom na predmet istraživanja, prije njegove provedbe zatražit će se suglasnost etičkog povjerenstva jedne od znanstvenih organizacija ovlaštenih za davanje suglasnosti za provedbu psihologijskih istraživanja.
Ciljevi	Ispitati koliki je utjecaj emocionalnih kompetencija pojedinca u objašnjenju predrasuda i sklonosti diskriminaciji. Pod emocionalnim kompetencijama podrazumijevaju se sposobnost uočavanja i razumijevanja emocija, sposobnost izražavanja i imenovanja emocija i sposobnost upravljanja emocijama. Dosadašnja istraživanja ne daju jasan odgovor na ovo pitanje, a osobito nedostaju istraživanja ove vrste na hrvatskoj populaciji. Osim toga, rezultati istraživanja bit će praktičan doprinos razvoju modela kompetencija za zapošljavanje na menadžerskim (rukovodećim) poslovnim pozicijama.
Pokazatelji ostvarenja	Objaviti najmanje jedan znanstveni rad temeljen na podacima prikupljenima u istraživanju, diseminacija rezultata istraživanja (najmanje jedna znanstvena konferencija, nekoliko stručnih okruglih stolova, radionica, seminara i sl.).
Rokovi provedbe	2020. - 2024.
Istraživač(i)	dr. sc. Katarina Sokić, Darko Milković, dipl.iur.





### Tema 13.

Tema	<b>Ličnost i vrijednosne orijentacije kao čimbenici odanosti organizaciji</b>
Program	Pojam odanosti organizaciji odnosi se na emocionalne reakcije i osjećaje privrženosti zaposlenika prema ciljevima i vrijednostima organizacije u kojoj radi. Odanost predstavlja sponu između organizacije i zaposlenika koju karakteriziraju čvrsto uvjerenje i prihvaćanje ciljeva i vrijednosti organizacije, spremnost ulaganja znatnih napora u ime organizacije i želja za zadržavanjem članstva u organizaciji. Istraživanje će se provesti na uzorku od 250 osoba zaposlenih u različitim industrijskim granama korištenjem <i>on-line</i> upitnika organizacijske odanosti, ličnosti i vrijednosnih orijentacija. Kao dodatne kriterijske varijable ispitat će se stupanj zadovoljstva poslom i razina osobne dobrobiti zaposlenika. Podaci će se obraditi statističkom metodom hijerarhijske regresijske analize, a provjerit će se i eventualna medijatorska uloga osobne dobrobiti i zadovoljstva poslom u povezanosti između pojedinih dimenzija ličnosti i odanosti organizaciji.
Ciljevi	Ovo istraživanje ima za cilj ispitati u kojoj mjeri dimenzije ličnosti i vrijednosne orijentacije pojedinca predviđaju njegovu odanost organizaciji. Rezultati istraživanja imat će praktične i prognostičke implikacije u rasvijetljavanju uloge važnih psiholoških konstrukata poput dimenzija ličnosti i vrijednosnih orijentacija u objašnjenju individualnih razlika u stupnju odanosti organizaciji.
Pokazatelji ostvarenja	Objavljen najmanje jedan znanstveni rad, izlaganje rezultata na znanstvenoj konferenciji i na stručnim skupovima u organizaciji udruga poslodavaca.
Rokovi provedbe	2020. - 2023.
Istraživač(i)	dr. sc. Sanja Gutić Martinčić, dr. sc. Katarina Sokić

### Tema 14.

Tema	<b>Konstrukcija i validacija upitnika za mjerenje radne kreativnosti</b>
Program	Kreativnost je sposobnost stvaranja nečega novog, originalnog i vrijednog, odnosno nečega što izlazi iz uobičajenih načina razmišljanja. Kreativnost je sposobnost na kojoj se temelji razvoj zanimanja budućnosti. Stoga je važno konstruirati instrument koji će pouzdano i valjano mjeriti ovaj konstrukt. Upitnik radne kreativnosti će se sastojati od opisa niza ponašanja koja u manjoj ili većoj mjeri karakteriziraju



	nastojanje da se proizvede nešto što je novo i originalno. Validacija upitnika provest će se na uzorku od 400 studenata završnih godina studija. Osim Upitnika kreativnosti u istraživanju će se koristiti i HEXACO model ličnosti, upitnik radne motivacije i testovi divergentnog mišljenja. Latentna struktura upitnika utvrdit će se metodom faktorske analize, a njegov odnos s mjerama ličnosti, divergentnog mišljenja i radne motivacije ispitat će se korelacijskim i regresijskim analizama.
Ciljevi	Osnovni cilj ovoga istraživanja je ispitati latentnu strukturu novokonstruiranog Upitnika radne kreativnosti i njegove korelate (divergentno mišljenje, dimenzije ličnosti i radna motivacija). Krajnji je cilj razviti instrument koji će služiti za mjerenje radne kreativnosti u selekcijskim postupcima kod zapošljavanja na radna mjesta koja iziskuju izraženu kreativnost osobe.
Pokazatelji ostvarenja	Objaviti najmanje dva znanstvena rada temeljena na podacima prikupljenima u istraživanju, diseminacija rezultata putem izlaganja na znanstvenoj i/ili stručnoj konferenciji, organiziranjem radionica za gospodarstvenike i sl.
Rokovi provedbe	2020. – 2025.
Istraživač(i)	doc. dr. sc. Rober Kopal, dr. sc. Katarina Sokić, Darija Korkut, mag. angl., doktorandica, dr. sc. Sanja Gutić Martinčić

### Tema 15.

Tema	<b>Kreativnost i inovativnost u nastavi</b>
Program	<p>Riječ je o projektu pod nazivom „Kreativnost i inovativnost u nastavi“, koji financira Vlada Kraljevine Norveške. Nositelj projekta je EFFECTUS Visoko učilište, a partner je jedno od najvećih sveučilišta u Norveškoj s preko 20.000 studenata – Oslo Metropolitan University.</p> <p>Projekt započinje uvodnom konferencijom na kojoj će se izložiti razlozi pokretanja i ciljevi projekta te odabranim temama i prezentacijama ukazati na važnost kreativnosti, inovativnosti, kritičkog mišljenja i vještine rješavanja kompleksnih problema u društvu 21. stoljeća.</p> <p>U drugoj fazi projekta planirano je održavanje 8 regionalnih radionica za nastavnike, učenike i stručne suradnike (Pula, Rijeka, Varaždin, Zagreb, Osijek, Slavonski</p>



	<p>Brod, Šibenik, Split), s osnovnim ciljem usvajanja alata i metoda za poticanje divergentnog mišljenja u nastavi (učenju i podučavanju).</p> <p>Završna faza započet će zaključnom konferencijom na kojoj će se, među ostalim, prezentirati rezultati projekta.</p>
Ciljevi	<p>Osnovni cilj projekta je poticanje i razvoj kreativnosti kod učenika, nastavnika i stručnih službi u srednjim školama, kao temeljnih nositelja kreativnosti društva u cjelini.</p> <p>Projekt će omogućiti sudionicima ovladavanje alatima i metodama kreativnog mišljenja te ih obučiti za njihovu primjenu s ciljem poticanja divergentnog mišljenja i podizanja osobne razine kreativnosti i inovativnosti. Sposobnost divergentnog mišljenja omogućuje generiranje mnoštva inovativnih i nekonvencionalnih ideja i rješenja te pomaže u rješavanju različitih vrsta problema na nov i konstruktivan način.</p> <p>Podizanje razine kreativnosti i inovativnosti u nastavnim metodama i učenju te primjena novih nastavnih alata i metoda imat će i pozitivan motivacijski učinak na učenike i nastavnike.</p>
Pokazatelji ostvarenja	<ul style="list-style-type: none"><li>- uvodna i zaključna konferencija na temu kreativnosti i inovativnosti u nastavi</li><li>- 8 regionalnih radionica za nastavnike, učenike i stručne službe</li><li>- mjerenje kreativnosti na početku i na kraju projekta</li><li>- objava rezultata projekta u stručnom ili znanstvenom časopisu</li><li>- izrada i objava priručnika i zbirke zadataka za učenike i nastavnike</li><li>- uključivanje naučenih kreativnih i inovativnih alata i metoda u redovni nastavni (srednjoškolski, ali i osnovnoškolski) program i svakodnevnu nastavu</li></ul>
Rokovi provedbe	2020. - 2022.
Istraživač(i)	doc.dr.sc. Robert Kopal, Darija Korkut, mag. angl. (doktorandica); norveški partneri izv.prof. Cecilie Pedersen Dalland i izv.prof. Silje Hølland



## Tema 16.

Tema	<b>Utjecaj motivacije, preferencija i emocija proizvođača na uspjeh u proizvodnji, brendiranju i plasmanu vina</b>
Program	<p>Jedna od temeljnih karakteristika vinske industrije u Republici Hrvatskoj jesu velike razlike u razvoju pojedinih vinskih regija unatoč sličnim gospodarskim i biotehničkim uvjetima i poticajima za razvoj ove poljoprivredno-proizvodne grane.</p> <p>U ovom istraživanju koje će obuhvatiti predstavnike velikih, srednjih i malih vinskih proizvođača iz svih hrvatskih vinskih regija, ispitat će se razlike u motivaciji, preferencijama i emocijama proizvođača i njihova povezanost s proizvodnim i prodajnim rezultatima. Podaci će se analizirati univarijantnom i multivarijantnom analizom varijance (ANOVA i MANOVA) te hijerarhijskim regresijskim analizama.</p> <p>Podaci o proizvođačima vina, količini proizvodnje i zastupljenosti na tržištu pribavit će se od Vinogradarskog registra koji se vodi pri Agenciji za plaćanje u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju. Motivacija, preferencije i emocije proizvođača mjerit će se upitnicima samoiskaza.</p>
Ciljevi	<p>Glavni cilj ovog projekta je ispitati koliki je utjecaj osobnih faktora poput motivacije, preferencija i emocija proizvođača na različite rezultate ostvarene u proizvodnji, brendiranju i plasmanu vina. Praktični doprinos ovog projekta je pomoć nadležnim državnim tijelima i udrugama zaduženim za razvoj vinarstva u Hrvatskoj u pronalaženju alata koji će potaknuti proizvođače na intenzivniju i kvalitetniju proizvodnju vina. Osim toga, cilj je ujednačenost regionalnog razvoja i daljnje jačanje izgradnje brenda hrvatskih vina.</p>
Pokazatelji ostvarenja	<p>Objaviti najmanje dva znanstvena rada temeljena na podacima prikupljenima u istraživanju, diseminacija rezultata istraživanja (najmanje jedna znanstvena konferencija, nekoliko stručnih okruglih stolova, radionica, seminara i sl.).</p>
Rokovi provedbe	2020. - 2023.
Istraživač(i)	doc. dr. sc. Đuro Horvat, dr. sc. Katarina Sokić i Robert Brkić, univ. spec. agr.



## Tema 17.

Tema	<b>Spremnost stanovništva na ulaganje vlastitih sredstava u nebankarske financijske institucije kao supstitut osobnoj bankarskoj štednji</b>
Program	Analiza trendova bankarske štednje stanovništva u Republici Austriji i zemljama okruženja. Usporedba zastupljenosti bankarske štednje stanovništva u odnosu na alternativna štedna ulaganja u ukupnoj akumulaciji obiteljske štednje u Republici Austriji i Europskoj Uniji. Analiza poreznog tretmana štednje i drugih oblika ulaganja sa prinosom za stanovništvo. Analiza tržišta nebankarskih financijskih institucija u Republici Austriji i Europskoj Uniji. Istraživanje spremnosti stanovništva ulaganju u nebankarske financijske institucije.
Ciljevi	Spoznaja motiva štednje stanovništva, njihovih navika, stavova, motiva i strategije ljudi u pogledu štednje. Utvrđiti stavove o novcu, stavove o štednji i financijskim preferencijama, utvrđiti upoznatost s postojanjem i poslovanjem nebankarskih financijskih institucija. Komparacija istraživanja trendova bankarske štednje stanovništva u Republici Austriji i zemljama okruženja. Unapređenje razine upoznatosti stanovništva sa alternativnim oblicima ulaganja koji su supstitut bankarskoj štednji. Povećanje spremnosti stanovništva ulaganju u nebankarske financijske institucije.
Pokazatelji ostvarenja	Objava znanstvenih radova temeljenih na podacima prikupljenim u istraživanju. Sudjelovati u radu Gospodarskih komora u njihovom cilju povećanja aktivnosti financiranja malog poduzetništva kroz alternativne izvore financiranja. Pokazatelji povećanja broja zapošljavanja i samozapošljavanja u malim i mikro poduzetničkim projektima koji su financirani alternativnim izvorima financiranja. Povećanje prosječnog prihoda kućanstava od akumulacije štednje sa prinosom od alternativnih oblika štednje. Utjecaj alternativnih izvora štednje u smanjenju sive ekonomije obiteljskih domaćinstava kroz njihovo inicijalno financiranje. Sudjelovati s izlaganjima na znanstvenim konferencijama u zemlji i inozemstvu. Popularizacija kroz promocijske aktivnosti znanstvenih



	spoznaja o prednostima ulaganja stanovništva u nebankarske financijske institucije putem elektroničkih i tiskanih medija.
Rokovi provedbe	2020. - 2022.
Istraživač(i)	dr. sc. Zoran Najdanović

## 6. Plan organizacijskog razvoja znanstvene organizacije za 5 g.

EFFECTUS kao znanstvena organizacija u nastajanju planira u prvih pet godina razviti čvrstu i stabilnu kadrovsku i organizacijsku strukturu koja će omogućiti njegovo uključivanje u znanstveno-istraživačke projekte, kontinuiranu i kvalitetnu znanstvenu produkciju i stjecanje strateških partnera u provedbi istraživačkih projekata.

Slijedom navedenog, organizacijski razvoj znanstvene djelatnosti na EFFECTUS-u temeljit će se na sljedećim aktivnostima:

### 6.1. Povećanje znanstvene produkcije i unaprjeđenje kvalitete znanstveno-istraživačkih aktivnosti

Povećanje znanstvene produkcije i podizanje razine kvalitete znanstveno-istraživačkih aktivnosti usmjereno je na jačanje kapaciteta za provođenje znanstvenih istraživanja. To se odnosi na poboljšanje materijalnih uvjeta znanstvenoistraživačkoga rada (prostornih, tehničkih, financijskih), kao i na povećanje znanstvenih kapaciteta usavršavanjem i napredovanjem postojećih zaposlenika te zapošljavanjem mladih znanstvenika. Nastavit će se s razvojem sustava poticanja i nagrađivanja znanstvenoistraživačke izvrsnosti. U tu svrhu, EFFECTUS će osobito podupirati prijave kompetitivnih znanstveno-istraživačkih projekata s ciljem postizanja izvrsnosti i razvoja znanstvenih karijera svojih nastavnika – istraživača.

Posebni naponi uložiti će se u nabavku istraživačke opreme i to prvenstveno softverskih paketa za obradu podataka. Planira se formiranje interdisciplinarnih istraživačkih timova oko utvrđenih glavnih i posebnih strateških znanstvenih ciljeva. Poseban naglasak bit će na organizacijskim mjerama koje će omogućiti fokusiranje znanstveno-istraživačke djelatnosti i metodološki razvoj.



Snažnije uključivanje u Europski istraživački prostor provest će se poticanjem konkurentnosti, transparentnošću i otvorenošću kod zapošljavanja i napredovanja, te otvorenim pristupom znanstvenoj opremi i ostalim resursima EFFECTUS-a.

## 6.2. Uspostava i proširenje međunarodne znanstvene suradnje i prepoznatljivosti EFFECTUS-a

Važnu ulogu u organizacijskom razvoju vezanom uz znanstvenu djelatnost imat će daljnji naponi na polju razvoja međunarodne suradnje. Do sada je EFFECTUS uspostavio formalnu međunarodnu suradnju s dvadesetjednom inozemnom akademskom institucijom u Austriji, Belgiji, Češkoj, Italiji, Latviji, Mađarskoj, Poljskoj, Slovačkoj, Sloveniji i Španjolskoj. S ciljem proširenja međunarodne znanstvene suradnje planiraju se daljnje aktivnosti na uspostavi suradnje s nekoliko uglednih inozemnih akademskih institucija.

U svrhu intenziviranja međunarodnih aktivnosti, na EFFECTUS-u je 01.10.2019. imenovan prvi Prodekan za međunarodnu i poslovnu suradnju koji će u suradnji s Prodekanicom za studente, znanstvenu i stručnu suradnju i postojećim Uredom za međunarodnu suradnju nastaviti s razvojem aktivnosti uspostave i širenja veza sa međunarodno priznatim sveučilištima i institucijama u zemljama Europske unije ali i izvan toga područja. Međunarodnu suradnju Ured ostvaruje putem projekata Europske Unije, u prvom redu programom Erasmus+. Osim programa mobilnosti studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja Ured je otvoren i za druge projekte vezane za razmjenu dobre prakse i pruža podršku i pomoć dolaznim i odlaznim studentima, nastavnom i nenastavnom osoblju.

Jačanje međunarodne prepoznatljivosti EFFECTUS-a planira se postići odabirom tema znanstvenih istraživanja relevantnih za međunarodno okruženje, sudjelovanjem u internacionalnim istraživačkim timovima, publiciranjem znanstvenih radova s inozemnim koautorima, financiranjem sudjelovanja i prezentiranjem rezultata istraživanja na međunarodnim znanstvenim konferencijama.

## 6.3. Jačanje veza s gospodarstvom i provođenje primijenjenih znanstvenih istraživanja



Doprinos razvoju društva i služenje zajednici temeljne su sastavnice misije modernih visokoškolskih ustanova pa tako i EFFECTUS-a kao znanstvene organizacije. Stoga je intenziviranje suradnje sa zajednicom i gospodarstvom i izgradnja mreže partnerstva nužnost za razvoj EFFECTUS-a, ali i za razvoj gospodarstva i cijele zajednice. Prijenos stručnih i znanstvenih spoznaja u primjenjiva područja gospodarskog i društvenog života predstavljaju jedan od temelja razvoja cijele zajednice.

EFFECTUS je s obzirom na specifičnost područja obrazovanja (financije, poslovno upravljanje i poslovno pravo) osobito orijentiran na uspostavu intenzivne suradnje s gospodarskim subjektima. U cilju jačanja suradnje s gospodarstvom planira se intenzivirati rad Savjeta EFFECTUS-a koji će djelovati u koordinaciji s Prodekanom za međunarodnu i poslovnu suradnju. Očekivani rezultat sinergijskog djelovanja navedenih organizacijskih tijela EFFECTUS-a je povećanje broja Ugovora o poslovnoj suradnji s uglednim gospodarskim subjektima u narednom petogodišnjem razdoblju, razvoj stručnih projekata u suradnji s gospodarstvom i povećanje broja istraživanja primjenjivih u gospodarstvu.

Planira se izraditi detaljan plan aktivnosti Alumni kluba EFFECTUS-a i time dodatno ojačati povezivanje s gospodarskim subjektima. Djelovanje Centra razvoja karijera i podrške studentima usmjerit će se podizanju kvalitete stručne prakse, uvođenju obvezne stručne prakse na svim smjerovima Specijalističkog diplomskog studija i daljnjom usklađivanju studijskih programa s potrebama tržišta rada. Osim toga, EFFECTUS će poticati i podržavati uključivanje svojih nastavnika u rad tijela koja su od značaja za gospodarstva na svim razinama.

## 7. Pokazatelji uspješnosti provedbe strateškog programa znanstvenih istraživanja za razdoblje od najmanje pet godina

Uspješnost provedbe Strateškoga programa znanstvenih istraživanja pratit će se i ocjenjivati na temelju pokazatelja uspješnosti, a s obzirom na sljedeće poslove znanstvene organizacije:

- a) temeljna znanstvena istraživanja
- b) primijenjena i razvojna znanstvena istraživanja te prijenos tehnologija





- c) pružanje znanstvenih, savjetodavnih i stručnih usluga
- d) znanstveno i stručno osposobljavanje i usavršavanje doktoranada, poslijedoktoranada te ostalih znanstvenih i stručnih kadrova.

Pokazatelji uspješnosti ostvarenja postavljenih strateških ciljeva detaljno se mogu pratiti po rubrikama „Pokazatelj“ i „Ishod“ u tablicama prikazanim u poglavlju 4. naslova „Očekivani ishodi strateškog programa znanstvenih istraživanja (vezani uz opće ciljeve)“.

Imajući u vidu sve navedene ciljeve, ključni pokazatelji uspjeha provedbe strateškog programa znanstvenih istraživanja s obzirom na poslove znanstvene organizacije su kako slijedi:

1. Broj prijavljenih/odobrenih znanstveno-istraživačkih projekata
2. Broj objavljenih i prihvaćenih znanstvenih radova u časopisima indeksiranim u relevantnim znanstvenim bazama
3. Praćenje znanstveno-istraživačkih aktivnosti nastavnika
4. Broj radionica o temama vezanim uz prijavljivanje i vođenje znanstvenih projekata
5. Praćenje ustroja i realizacije sustava poticanja i nagrađivanja znanstvenoistraživačke izvrsnosti nastavnika
6. Ustroj interdisciplinarnih istraživačkih timova
7. Ustroj Ureda za međunarodnu suradnju i projekte
8. Vrijednost ulaganja u znanstveno-istraživačke aktivnosti
9. Broj novosklopljenih ugovora koji osiguravaju vertikalnu prohodnost studenata
10. Broj radova objavljenih u koautorstvu nastavnika i studenata
11. Broj nastavnika s PPDM izobrazbom
12. Broj studenata u sustavu dolazne i odlazne mobilnosti
13. Broj pozvanih predavanja
14. Broj nastavnika u sustavu dolazne i odlazne mobilnosti
15. Broj projekata u suradnji s gospodarstvom
16. Broj ugovora o poslovnoj suradnji
17. Broj istraživanja primjenjivih u gospodarstvu
18. Broj održanih skupova sa svrhom popularizacije znanosti
19. Broj studenata uključenih u znanstveno-istraživački rad



**Ostvarenje postavljenih strateških ciljeva omogućit će realizaciju misije i vizije EFFECTUS-a, što će omogućiti jačanje njegove prepoznatljivosti kao kvalitetne i pouzdane visokoobrazovne institucije, pouzdanog partnera gospodarstvu i kvalitetnog suradnika domaćim i inozemnim znanstvenim i obrazovnim institucijama i studentima.**

U Zagrebu, 31. siječnja 2020.

EFFECTUS studij financije i pravo-visoko učilište  
zastupano po dekanu, doc.dr.sc. Robertu Kopalu