Effectus veleučilište

Izvješće o realizaciji i evaluaciji nastavnog procesa u akademskoj godini 2022./23.

Sadržaj

UVOD 3

1. Izrada i odobravanje novih studijskih programa 4

1.1. Pregled stanja 4

1.2. Poduzete aktivnosti 5

1.3. Preporuke u fazi naknadnog praćenja 5

2. Učenje, poučavanje i vrednovanje usmjereni na studente 7

2.1. Pregled stanja 7

2.2. Poduzete aktivnosti 9

2.3. Preporuke u fazi naknadnog praćenja 12

3. Upis i napredovanje studenata, priznavanje i certificiranje 13

3.1. Pregled stanja 13

3.2. Poduzete aktivnosti ..... **Error! Bookmark not defined.**

3.3. Preporuke u fazi naknadnog praćenja ..... **Error! Bookmark not defined.**

4. Nastavno osoblje 13

4.1. Pregled stanja 18

4.2. Poduzete aktivnosti 21

4.3. Preporuke u fazi naknadnog praćenja 22

5. Resursi za učenje i podrška studentima 24

5.1. Opis postojećeg stanja 24

5.2. Poduzete aktivnosti ..... **Error! Bookmark not defined.**

5.3. Preporuke za aktivnosti u fazi naknadnog praćenja ..... **Error! Bookmark not defined.**

6. Međunarodna suradnja 33

6.1. Opis postojećeg stanja 33

6.2. Poduzete aktivnosti ..... **Error! Bookmark not defined.**

6.3. Preporuke za aktivnosti u fazi naknadnog praćenja 33

7. Zaključak 36

UVOD

Ovo Izvješće predstavlja pregled i analizu aktivnosti provedenih u akademskoj godini 2022./23., a koji su vezani uz realizaciju nastavnog procesa.

U akademskoj godini 2022./23. nastava se odvijala u skladu s temeljnim dokumentima – akademskim kalendarom i izvedbenim planom. Za izvođenje nastave osigurani su svi resursi – primjereni prostorno-tehnički uvjeti (uključivo informatičku opremljenost učionica), visokokvalitetan nastavni kadar kao i rad administrativno-stručnih službi neposredno vezanih za operativnu podršku studentima i nastavnicima (referada, služba financija i računovodstva).

Prema provedenim anketama zadovoljstva studenata kvalitetom izvođenja nastave i kvalitetom nastavnog kadra (koja je jedan od pokazatelja kvalitete nastavnog procesa), a koja se provodi dva puta godišnje (zimski i ljetni semestra), rezultati su pokazali visoki stupanj zadovoljstva studenata.

Izvješće je podijeljeno na sedam poglavlja.

Prvo poglavlje izlaže pregled aktivnosti vezane za studijske programe i smjerove.

U drugom poglavlju opisane su aktivnosti vezane uz proces učenja, poučavanja i vrednovanja usmjerenog na studente.

Treće poglavlje obuhvaća razradu tematike upisa i napredovanja studenata kroz studij te priznavanje i certificiranje.

U četvrtom poglavlju obrađeni su podatci o nastavnicima - struktura nastavnog osoblja, podatci o izvedenom broju norma sati nastave te o izborima u zvanja i izdavačkoj djelatnosti.

Peto poglavlje obrađuje resurse za učenje - udžbenicima, knjižnici, predavaonicama, studentskoj referadi, sustavu digitalne referade i web stranici Effectusa.

U šestom poglavlju obrađena je međunarodna suradnja.

U zadnjem poglavlju iznijet je zaključak.

Poglavlja sadržava opis postojećeg stanja, poduzete aktivnosti te preporuke koje služe kontinuiranom unapređenju nastavnog procesa.

1. Izrada i odobravanje novih studijskih programa

1.1. Pregled stanja

Akademska godina 2022./23. je započela 26. rujna 2022. godine, kao i neposredni nastavni proces. Nastava se odvijala do 02. lipnja 2023. godine. Nastavne aktivnosti su bile raspodijeljene u dva semestra (zimski i ljetni) s 14 tjedana nastave po jednom semestru.

U akademskoj godini 2022./23. izvedeno je ukupno 3.817 nastavna sata, odnosno 98,3% od ukupno planiranih sati. Od toga, 2.260 sata se odnosilo na predavanja, 1.502 nastavna sata se odnosilo na vježbe, a 55 sat se odnosilo na seminarsku nastavu. U okviru održanih sati nastave, za studente prijelaznike održano je 215 sati nastave.

Uz 28 tjedana nastave koja se odvijala u zimskom i ljetnom semestru, prosječno je po tjednu nastave održano 159 sati nastave. Nastavnici zaposleni na Effectusu izveli su 1.877 sati nastave (49,2%, prethodne godine 50,6%), a vanjski nastavnici preostali dio sati (50,8%, prethodne godine 49,4%). Nastavu je izvodilo 10 zaposlenih nastavnika i oko 40 vanjskih nastavnika.

Effectus je u ak. God. 2022./23. izvodio stručni preddiplomski studij – Financije i poslovno pravo, te specijalistički diplomski studij MBA – Poslovno upravljanje na kojemu su se na drugoj godini studijskog programa izvodila tri smjera:

1. Menadžment financija
2. Porezi i poslovno pravo
3. Menadžment ljudskih potencijala i znanja

Četvrti smjer Kreativnost, inovativnost i analitički menadžment (koji se izvodio u ak. godini 2021./22.) nije polučio dovoljno interesa studenata za izvođenje u ovoj akademskoj godini.

S obzirom na zabilježene trendove ne samo na našem visokom učilištu, već i općenito na razini Hrvatske, te zbog povećanog interesa poslodavaca, relativno najveći broj studenata se nakon prve godine diplomskog studija opredjeljuje za smjer Menadžment ljudskih potencijala i znanja, u nešto manjoj mjeri za smjerove Menadžment financija i Porezi i poslovno pravo.

Nadalje, a vezano za sastavni dio studijskih programa koji se izvode na našem visokom učilištu, postoji kontinuirana suradnja temeljem sporazuma Effectusa i visokog učilišta Nova Univerza iz Ljubljane kojim se studentima koji okončaju specijalistički diplomski studij na EFFECTUS-u omogućuje da uz polaganje pet predmeta („tzv. Razlikovni modul“) i pisanje i obranu magistarske radnje steknu dodatnu kvalifikaciju na diplomskoj razini „*magistar/magistra prava in upravljanja nepremičnin*“. Takvom suradnjom EFFECTUS diplomantima omogućuje nastavak školovanja i stjecanje formalne visokoškolske kvalifikacije izvan Republike Hrvatske te ostvarenje uvjeta za upis doktorata na nekom od visokih učilišta u RH ili u inozemstvu koji izvode doktorske studije. EFFECTUS je svu literaturu potrebnu za svladavanje programa preveo na hrvatski jezik, a određeni broj sati priprema za polaganje ispita odvija se u Zagrebu, u prostorijama EFFECTUS-a. No, s obzirom da je za izvođenje ovog programa bio predviđena minimalna kvota upisa studenata, zbog slabijeg interesa studenata kvota nije popunjena i u akademskoj godini 2022./23. taj program se ipak nije izvodio.

U okviru nastavnog procesa predviđeni su i prateći ispitni termini koji se izvode izvan termina nastave i to četiri međuispita (po dva u svakom semestru i za svaki pojedini predmet), dva zimska ispitna roka, dva ljetna ispitna roka, dva jesenja ispitna roka, jedan dekanski ispitni rok (uobičajeno u listopadu) te dva izvanredna ispitna roka. Uz to, u okviru akademskog kalendara predviđeni su i redovno izvođeni, osim nastave za studente prijelaznike, dedicirani ispitni rokovi (samo) za studente prijelaznike za predmete koji su im dodijeljeni kao „razlikovni" i koje polažu izvan redovnih rokova (uobičajeno svaka druga ili treća subota).

U okviru nastavnog procesa, odlukom relevantnih tijela na Effectus veleučilištu sprovela se promjena modela slušanja nastave na smjerovima druge godine diplomskog studija Poslovno upravljanje-MBA. Usvojen je modularni način izvođenja nastave na način da se nastava odvijala u razdoblju petak-nedjelja (dva tjedna ciklusa po jednom predmetu) s pauzom od najmanje dva tjedna prije slušanja sljedećeg predmeta kako bi se studentima omogućila pravovremena priprema za slušanje sljedećeg predmeta kroz pripremne materijale, knjige, multimedijalne datoteke i sl. koje priprema nastavnik koji izvodi nastavu na tom predmetu.

Radi uvođenja nastavnika u nastavni proces i njihovo upoznavanje s aktualnim novostima i sadržajem akademske godine, kao i s njihovim pravima i obvezama, redovno se semestralno (uvijek prije početka semestra) održavaju radni sastanci s nastavnicima.

1.2. Poduzete aktivnosti

U strateškom okviru razvoja EFFECTUS-a za razdoblje od 2021. do 2025. godine je snažna opredijeljenost jačanju poduzetničkih znanja i vještina studenata, kako bi ušli spremni na tržište rada koje se stalno i rapidno mijenja te kako bi što bolje odgovorili na zahtjeve budućih poslodavaca.

Studijski programi i smjerovi osmišljeni su kako bi studentima dali snažne temelje u strateškim, analitičkim i operativnim vještinama potrebnim za pokretanje vlastitog posla ili kako bi inovativno doprinosili rastu i razvoju postojećih organizacija. Na taj način EFFECTUS želi biti važnim dijelom poduzetničkog ekosustava, koji će omogućiti poduzetnički rast i razvoj.

U okviru navedenih napora, velika se očekivanja polažu i u smjer Bihevioralna ekonomija za koji se očekuje da će se održati prvi put u akademskoj godini 2023./24.. Očekuje se da će u prosjeku svake dvije godine Effectus polučiti novi studijski program ili smjer radi usklađivanja potreba s tržištem rada i održavanjem koraka sa današnjim rapidnim tehnološkim razvojem.

S obzirom na poduzete aktivnosti, može se reći da se aktivnosti usmjerene k unapređenju postojećih studijskih programa, uvođenju novih studijskih programa i osuvremenjivanju postojećih programa novim stručnim i znanstvenim spoznajama provede kontinuirano, što je i obveza svih dionika neposredno uključenih u nastavni proces na Effectus veleučilištu.

1.3. Preporuke u fazi naknadnog praćenja

U fazi naknadnog praćenja preporučuje se kontinuirana evaluacija prije izvođenih i novootvorenih studijskih programa kako bi se potvrdio interes tržišta rada za profile završenih studenata, odnosno kako bi se pravovremeno poduzele korektivne mjere za unapređenje studijskih programa koji bi bili od značaja za tržište rada te samim time i za razvoj i rast Effectusa (posebno od strane strukovnih tijela

poput Hrvatske gospodarske komore, Hrvatskog udruženja obrtnika, Hrvatske udruge poslodavaca, Hrvatskog zavoda za zapošljavanje i dr., ali i od poslovno-gospodarskog savjeta koji kao tijelo djeluje pri Effectus veleučilištu, te od strane poslodavaca završenih studenata kao i studenata koji su na praksi). Smjernice koje se predlažu za fazu naknadnog praćenja su:

- razvoj novih studijskih programa u pretežitoj suradnji s strukovno-gospodarskim tijelima (HUP, HGK, HUO, HZZ i dr.) u skladu sa važećim strateškim okvirom razvoja i pažljivog praćenja tržišta rada
- prije izrade ili najkasnije za vrijeme izrade prijedloga i elaborata studijskog programa, istražiti i definirati profil i kompetencije potrebnog nastavnog kadra na novom programu
- nastaviti kontinuirano provjeravati relevantnost nastavnih sadržaja i ECTS bodova te ih prema potrebi i sukladno propisanim procedurama revidirati
- osigurati aktivnije sudjelovanje u nastavi kao gosta predavača priznatih gospodarstvenika iz prakse
- njegovati i unaprjeđivati odnose s strukovnim organizacijama gosta-predavača na tržištu rada te ih uključivati u relevantna savjetnička tijela pri Effectus veleučilištu.

2. Učenje, poučavanje i vrednovanje usmjereni na studente

2.1. Pregled stanja

Sukladno ESG standardima visoko učilište Effectus mora osigurati da se programi izvode na način koji potiče studente na preuzimanje aktivne uloge u ostvarivanju procesa učenja i da vrednovanje studenata odražava takav pristup.

Na Effectus veleučilištu se provode nastavne aktivnosti koje za cilj imaju uvažavanje i prilagođavanje različitostima studenata i njihovih potreba, fleksibilno korištenje različitih pedagoških metoda (npr. terenska nastava, studiji slučaja i sl.), poticanje autonomije kod studenata, uz odgovarajuće usmjeravanje i podršku nastavnika, međusobno poštivanje nastavnika i studenta, te odgovarajuće postupke za rješavanje studentskih žalbi.

S obzirom na zakonski okvir izvođenja nastave na visokim učilištima i dopusnicu za studijske programe koji se izvode na našem visokom učilištu, te prateći preporuke nadležnih tijela (posebno akreditacijskih i reakreditacijskih tijela Agencije za znanost i visoko obrazovanje) nastava se izvodi isključivo klasičnom/kontaktnom nastavom.

Rad referade prilagođen je studentima u smislu radnog vremena koje je od 8:00 do 18:00 sati.

Također, valja istaknuti i postojanje virtualne referade putem koje studenti mogu komunicirati sa službom te dobiti potrebne informacije, a većinu stvari moguće je obaviti i putem e-maila (dostava dokumenata, potvrda i sl.). Ovakav način rada Centra za studente i nastavnike u potpunosti je prilagođen potrebama studenata te se time nastoji potaknuti studente da u što većoj mjeri ostvaruju svoja prava te na temelju dostupnih i dobivenih informacija i savjeta samostalno dođu do najboljeg mogućeg ishoda, čime se dodatno potiče i naglašava aktivnost i autonomija studenata.

Sve relevantne informacije o studiju, načinima upisa, ispitima i međuispitima, aktima ustanove, te nastavnom i nenastavnom osoblju studenti mogu dobiti kontaktiranjem referade, praćenjem obavijesti i objava u sustavu digitalne referade, putem web stranice te objavama na oglasnoj ploči u prostorijama učilišta.

S obzirom na dinamiku i različitosti među studentskim grupama, za redovite studente nastava je organizirana u prijepodnevnim satima, a za izvanredne studente poslijepodne (uobičajeno od 17.00 h), a prilagođeni su i obvezni postotci dolaznosti koji su uvjet za stjecanje prava na digitalni potpis te izlazak na ispit. Tako redoviti studenti imaju obvezu prisustvovati na minimalno 70% nastave, a izvanredni na 50%, odnosno u razboritoj mjeri i niže od navedenih pragova uz ispunjavanje dodatnih aktivnosti koje se traže od studenata kao kompenzacijska mjera (sve sukladno internim pravilnicima koji uređuju studiranje te prava i obveze studenata).

Osim redovite nastave u okviru Izvedbenog plana za pojedinu akademsku godinu, studentima stoji na raspolaganju i terenska nastava koja se izvodi u relevantnim institucijama (kao što je primjerice Općinski građanski sud u Zagrebu) te konzultacije koje u skladu s potrebama i molbama studenata održavaju svi nastavnici.

Nastavni materijali potrebni za svladavanje gradiva i polaganje ispita studentima su dostupni u fizičkom obliku, putem knjižnice i online knjižnice te u sustavu digitalne referade. Sva udžbenička izdanja Effectusa, kao i (recenzirane) skripte nastavnika dostupne su u elektronskom obliku na zahtjev.

Studente se tijekom cijelog studija potiče na samostalan i praktičan rad kroz izvođenje vježbi na predmetima koje se sastoje u pripremi i izradi projektnih zadataka te studijama slučaja.

Studentima je od samog početka nastave u akademskoj godini izložen način polaganja ispita, a isto je objavljeno u programima predmeta te u uvodnim predavanjima svakoga nastavnika.

Radi dodatnog osiguranja vjerodostojnosti ispitnog postupka, na našem visokom učilištu provodi se politika „nulte tolerancije“ na bilo kakav oblik nepoštenog stjecanja bodova na ispitima. Intencija provođenja takve politike je prvenstveno preventivne naravi. Svaki nedozvoljeni otkriveni pokušaj prepisivanja i drugih načina nepoštenog stjecanja bodova se sankcionira sukladno Etičkom kodeksu i odredbama Pravilnika o stegovnoj odgovornosti studenata.

Iako se konzultacije u pravilu odvijaju fizički, u slučaju iznimnih potreba, odnosno kada to zahtijevaju izvanredni uvjeti (npr. kada student ima status dislociranog studenta), koristi se (s pretplatom) online platforma Adobe Connect.

Poseban režim (u smislu minimalne dolaznosti) na temelju zamolbi i dostavljene dokumentacije imaju tijekom studija studenti kategorizirani sportaši, dislocirani studenti te studenti na Erasmus mobilnosti, a eventualno i drugi studenti temeljem argumentiranih zahtjeva o čemu odlučuje Povjerenstvo za zamolbe. Za sve takve studente odluku o pojedinom upitu donosi spomenuto povjerenstvo te se odluka dostavlja na provedbu nadležnim tijelima u okviru stručnih službi.

Osim svega do sada navedenog, na preddiplomskom studiju izvodi se predmet Stručna praksa (s 6 ECTS bodova), a o provođenju stručne prakse brigu vodi voditelj stručne prakse koji zaprima upite studenata, upućuje ih na stručnu praksu, komunicira s praksodavateljima te pregledava dnevnike rada koji su studenti dužni izraditi na stručnoj praksi. U akademskoj godini 2022./23. na stručnu praksu upućeno je 11 studenata, sklopljeno/obnovljeno je 8 novih Ugovora o poslovnoj suradnji. Sada ih ima 54, a aktivnosti unapređenja/proširenja broja ugovora su planirani i za iduću akademsku godinu.

Na diplomskom studiju praktični rad sadržan je na predmetima koji imaju oznake praktikuma.

Autonomija i aktivnost studenata dodatno se potiče i njihovim uključivanjem u rad i aktivnosti tijela EFFECTUS-a te samostalnim odabirom projektnih zadataka, tema kod izrade seminarskih radova, kroz *challenge* ishod učenja te pri izradi završnih i diplomskih radova.

Sve navedeno redovito je ocjenjivano visokim prosječnim ocjenama u studentskim anketama.

Studenti svoje primjedbe i sugestije mogu uputiti različitim službama koje su u funkciji podrške studentima i nastavnicima (referada, studentski savjetnik, studentski zbor, studentski pravobranitelj, Prodekan za nastavu i studijske programe, Dekanu, voditelji pojedinih centara), a ovisno o tome na koji dio poslovanja se primjedba ili sugestija odnosi.

Primjedbe i sugestije se upućuju osobno, putem digitalne referade, e-maila ili fizičkog sandučića postavljenog na ulazu pokraj službe za podršku studentima i nastavnicima.

Formalni okvir ocjenjivanja usvojenosti ishoda učenja u potpunosti je unificiran i jednak je za sve predmete koji se izvode u okviru studijskih programa, a sve informacije o bodovanju i ocjenjivanju studentima su dostupne u sustavu digitalne referade, odnosno u temeljnim aktima (Pravilnik o studiranju).

Na Effectus veleučilištu posebno se pazi na međusobno poštivanje nastavnika i studenta te stvaranje atmosfere tolerancije, akademske čestitosti i međusobnog uvažavanja svih dionika. Dokumenti koji propisuju poželjne oblike ponašanja, prijestupe i moguće sankcije kao i formalne postupke vezane uz žalbeni i stegovni postupak javno su objavljeni i studentima dostupni u sustavu digitalne referade, a dodatno se ističu na početku nastave te prilikom provođenja ispitnog postupka kroz upozoravanje studenata na nepoželjne prakse kao što je prepisivanje, plagiranje i slično.

Kako bi se osigurali najbolji mogući uvjeti za učenje i poučavanje, svake akademske godine održavaju se redoviti semestralni sastanci nastavnika na kojima se raspravlja o svim relevantnim aktivnostima, izmjenama, te se dodatno usavršavaju nastavničke kompetencije kroz razmjenu iskustava i proučavanje dobre prakse.

Unutar Centra za studente i nastavnike djeluje koordinator za neaktivne studente, a kao glavni cilj koordinatora postavlja se pravovremeno praćenje i kontaktiranje studenata radi neaktivnosti na studiju (ne pohađanje nastave ili ne polaganje ispita). S obzirom na uvođenje voditelja studijskih grupa, zajedno s njima koordinator nastoji pronaći adekvatno rješenje za studenta radi uključivanja u obrazovni sustav i napredovanje kroz studij. Koordinator je selektivno vremenski odradio analizu neaktivnih studenata prema (ne) dolaznosti na nastavu i (ne) polaganju ispita te izvještaj dostavio voditeljima studijskih grupa koji su na sastanku zaposlenika 31.01.2023. izvjestili o stanju neaktivnih studenata (FIPP= 1.g. 13 neaktivnih, 2.g. 10 neaktivnih, 3.g. 10 neaktivnih, MBA= 1.g. 20 neaktivnih, 2.g. 11 neaktivnih) te sukladno zaključku sa sastanka donesen je plan aktivnosti. Plan aktivnosti bio je provesti detaljnu analizu ispita, nastave i financijskih obveza, kontaktirati svakog neaktivnog studenta te dogovoriti individualni sastanak. Prilikom telefonskog poziva potrebno je utvrditi ključni razlog neaktivnosti (financije, psihološki, nemotiviranost, bolest, ostalo) te temeljem te informacije uključiti dodatnog člana nadležnih Službi EFFECTUS-a u individualni sastanak. Temeljem preporuka oko „brige“ neaktivnih studenata, u ožujku 2023.g. broj neaktivnih studenata se smanjio na 33. Plan i preporuka koordinatora je održati sastanke sa potencijalnim neaktivnim studentima te pronaći odgovarajuće rješenje.

2.2. Poduzete aktivnosti

U akademskoj godini 2022./23. nastavljene su aktivnosti usmjerene k unapređenju sustava kvalitete učenja i poučavanja, a u nastavku su nabrojane i kratko opisane najvažnije:

- uveden je institut Studentskog savjetnika
- kontinuitet primjene programskog paketa Unicheck za provjeru plagijatorstva završnih i diplomskih radova s postepenim pooštrenjem rezultata Unichecka
- Odbor za kvalitetu je reformiran i proširen s članovima poslovne zajednice
- sustav online konzultacija u slučaju izvanrednih potreba (npr. za studente s dislokacijom prebivališta/boravišta)
- elektronska biblioteka
- unaprijeđene su radionice metodike za završne radove

- održane su radionice za studente iz ciklusa Effectivni leader
- održano je nekoliko gostujućih predavanja s eminentnim stručnjacima

U nastavku Izvješća ukratko su opisani određeni segmenti prethodno navedenih aktivnosti.

Studentski savjetnik / Centar za savjetovanje studenata

Uloga Studentskog savjetnika/ Centra za savjetovanje studenata je upravljanje i koordinacija procesa savjetovanja studenata u svim akademskim potprocesima, a omogućuje studentima centralnu točku za sve eventualne nedoumice i pojašnjenja koja su im eventualno potrebna tijekom procesa studiranja, a nisu u cijelosti rješiva ili provediva na nivou referade, odnosno studentske podrške. Studentska savjetnik redovito komunicira sa studentima te im pruža sve relevantne informacije o studiju, ispitima, postizanju boljih akademskih i životnih rezultata, problemima vezanim uz teškoće u učenju, organizaciju vremena, prilagođavanje studiju, ispitnu anksioznost, teškoće u odnosima s drugima, zaštiti od diskriminacije bilo kojeg oblika ali i informacije koje se tiču njihovog statusa zaposlenog studenta, sklapanja ugovora i slično.

Temeljem Pravilnika o unutarnjem ustroju i ustroju radnih mjesta EFFECTUS-a, djelokrug rada Centra za savjetovanje studenata preuzet je od dosadašnjeg savjetnika za studente, a obuhvaća sljedeća područja:

- brigu o zaštiti prava i ineresa studenata
- provođenje različith vrsta aktivnosti koje doprinose i unapređuju razinu studentskih prava
- provođenje svih ostalih po vrsti i sadržaju sličnih aktivnosti.

<u>Pregled poduzetih aktivnosti Centra:</u>

1. **Briga o zaštiti prava i interesa studenata**
   Pružanje studentima svih relevantnih informacija kroz individualne razgovore te grupne sastanke i konzultacije.
   Ključni pokazatelj uspješnosti ove aktivnosti Plana je održan po jedan sastanak sa studentima svih studijskih godina u zimskom i ljetnom semestru ak. god. 2022./2023., prezentacija rezultata ankete svim studijskim grupama, održan orijentacijski sat za brucoše te održavanje tjednih konzultacija i svakodnevne individualne komunikacije sa studentima.

2. **Provođenje različith vrsta aktivnosti koje doprinose i unapređuju razinu studentskih prava**
   Održavanje radionica za studente na teme kao što su postizanje boljih akademskih i životnih rezultata, problemi vezani uz teškoće u učenju, organizaciju vremena, prilagođavanje studiju, ispitnu anksioznost, teškoće u odnosima s drugima, zaštitu od diskriminacije bilo kojeg oblika.
   Ključni pokazatelj uspješnosti ove aktivnosti Plana su održane tri radionice u zimskom i ljetnom semestru 2022./2023. na neke od gore navedenih tema i u okviru ciklusa Effectivni leader.

3. **Provođenje svih ostalih po vrsti i sadržaju sličnih aktivnosti**
   Zadaci koji su vezani uz ovu aktivnost odnose se na planiranje i izvođenje sadržaja koji nisu usko vezani uz nastavne sadržaje ali doprinose kvaliteti studentskog života.
   Ključni pokazatelj uspješnosti ove aktivnosti je organizacija više eventa zabavnog sadržaja za studente u zimskom i ljetnom semestru 2022./2023.

U suradnji s drugim centrima provedene su sve planirane aktivnosti, ali i neke koje nisu bile planirane.

Studentska savjetnica/ voditeljica Centra za savjetovanje studenata redovito je komunicirala sa studentima te im pružala sve relevantne informacije o studiju, ispitima, postizanju boljih akademskih i životnih rezultata, problemima vezanim uz teškoće u učenju, organizaciju vremena, prilagođavanje studiju, ispitnu anksioznost, teškoće u odnosima s drugima, zaštiti od diskriminacije bilo kojeg oblika ali i informacije koje se tiču njihoog statusa zaposlenog studenta, sklapanja ugovora i slično. Svjesna okolnosti u kojima smo se svi našli, pokušala je u što većoj mjeri biti od pomoći studentima i pružiti im maksimalnu podršku u skladu s načelima povjerljivosti i nadležnostima studentskog savjetnika/ voditelja Centra za savjetovanje studenata.

Osim aktivnosti obuhvaćenih planom provedeno je i sljedeće:

1. Uključenje studenata u projekt Centar izvrsnosti;
2. Terenska nastava: posjet Saboru, Ustavnom sudu te Općinskom građanskom sudu u Zagrebu;
3. Sudjelovanje studenata na natjecanju Legal Hackaton – osvojeno 2. mjesto;
4. Uključenje studenata u promociju studijskih programa Effectusa u srednjim školama: Zagreb, Krapina;
5. Aktivna suradnja sa Studentskim zborom i uredništvom časopisa Effect;
6. Organiziran posjet studenata na Foreo danima otvorenih vrata;
7. Odabrani studenti ambasadori Effectusa;
8. U suradnji s Centrom za međunarodnu suradnju studenti upućeni na nekoliko kratkih mobilnosti (Slovenija/ Češka...).

Programski paket Unicheck

Effectus je u prethodnoj akademskoj godini za provjeru plagijatorstva svih završnih i diplomskih radova koristio sustav Unicheck, tako da završni i diplomski radovi prije dostave nacrta rada članovima stručnog povjerenstva za obranu završnog/diplomskog rada prolaze kontrolu putem navedenog sustava.

Odbor za kvalitetu je reformiran i proširen s članovima poslovne zajednice

Tijekom akademske godine 2022./2023. Centar za kvalitetu održao je 7 redovnih i 1 izvanrednu sjednicu. Od ukupno 47 preporuka Povjerenstva za vanjski audit, realizirano je njih 42. Na temelju rezultata istraživanja javnog mijenja, Centar za kvalitetu na svojoj 33. sjednici održanoj u veljači 2023. dao je preporuku o izradi prijedloga novih studijskih programa (poduzetnička ekonomija, digitalni marketing, analitički menadžment). Na temelju preporuke Centra za kvalitetu Vijeće veleučilišta usvojilo je Prijedlog elaborata studijskog programa stručni kratki studij Poduzetnička ekonomija te je, u travnju 2023. podnesen je zahtjev za pokretanje postupka inicijalne akreditacije navedenog stručnog kratkog studija. U lipnju 2023. Vijeća veleučilišta usvojilo je Izvješće o realizaciji Akcijskog plana u cilju unapređenje kvalitete EFFECTUS veleučilišta za razdoblje od lipnja 2021. do lipnja 2023. godine
Tijekom akademske godine provedene su i analizirane ankete za studente i nenastavno osoblje, obnovljen je GC MARK certifikat i dodijeljen je certifikat ISO 9001:2015. Konačno, na sjednici Centra za kvalitetu održanoj u rujnu, ažurirana je SWOT i TOWS analiza.

Sustav online platforme namijenjen online konzultacijama u izvanrednim potrebama (AdobeConnect)

Studentima je za iznimne potrebe konzultacija, a kada to zahtijevaju izvanredne okolnosti, dostupna platformama Adobe Connect.

Elektronska biblioteka

U internom informacijskom sustavu Infoeduka funkcionira elektronska biblioteka gdje se sva udžbenička izdanja Effectusa nalaze u elektronskom izdanju i dostupna su uz sigurnosne protokole.

Radionice metodike za završne radove

U cilju osiguranja kvalitetne izrade završnih radova tijekom ljetnog semestra opet su, kao i godine prije, održane radionice koje su bile obvezne za sve redovite i izvanredne studente treće godine preddiplomskog studija. Sadržaj radionice obogaćen je praktičnim vježbama korištenja alata iz *Microsoft Office* sustava za oblikovanje teksta i pravilno pisanje bibliografskih korištenih izvora jedinica. Studentima koji su uredno prisustvovali radionici dodijeljen je digitalni potpis bez kojeg nije moguće prijaviti završni rad. Studenti na diplomskom studiju kao obvezni predmet slušaju i polažu predmet Metodologija znanstveno istraživačkog rada. Cilj je ovoga kolegija pripremiti studente za kvalitetnu izradu diplomskoga rada koji u metodološkom dijelu uključuje planiranje, prikupljanje, obradu i raspravu rezultata. Studenti će biti ocjenjivani klasičnim načinom kroz šest ishoda učenja sukladno usvojenom *syllabusu* predmetnog kolegija.

Radionice iz ciklusa Effectivni leader

Tijekom ove akademske godine održane su tri jednodnevne radionice iz ciklusa Effectivni leader koje se tradicionalno održavaju svake akademske godine. Cilj radionica je povećanje vještina i kompetencija izvan užeg kurikuluma studija.

2.3. Preporuke u fazi naknadnog praćenja

Osnovna preporuka za aktivnosti u novoj akademskoj godini je zadržati sve aktivnosti provedene u prethodnim akademskim godinama, ali intenzivirati i provesti sljedeće:

- dalje unaprijediti razvoj pedagoških metoda, sustavom vrednovanja studenata i usavršavanjem nastavničkih kompetencija (naročito sprovesti za određeni broj nastavnika pedagoško-psihološko-didaktičko-metodička izobrazbu)
- poticati izvannastavne i sportske aktivnosti studenata u smislu druženja i djelovanja studentskog zbora, ali i osiguranja resursa za provođenje izvannastavnih aktivnosti studenata radi unapređenja standarda studiranja
- analizirati potrebu povećanja broja predmeta na kojima će se izvoditi terenska nastava ili drugi oblici tzv. nefrontalne, odnosno netradicionalne nastave u mjeri u kojoj takva nastava poboljšava usvajanje ishoda učenja.

3. Upis i napredovanje studenata, priznavanje i certificiranje

3.1. Pregled stanja

U akademskoj godini 2022/23. na studijima Effectusa studiralo je 104 redovitih i 374 izvanrednih studenata. Od toga 259 studenata je studiralo na stručnom prijediplomskom studiju Financije i poslovno pravo i Financije i pravo, a 219 na stručnom diplomskom studiju MBA Poslovno upravljanje. Analitika strukture studenata u tabličnim formama je prikazana kako slijedi.

U nastavku se izlaže struktura studenata Effectusa s različitim opisnim parametrima.

Tablica 1 - Broj studenata po studijskom programu za akademsku godinu 2022./23.

Naziv studijskog programa	Redoviti studenti	Izvanredni studenti
Financije i poslovno pravo / Financije i pravo	57	202
Poslovno upravljanje – MBA, smjerovi: Menadžment financija, Porezi i poslovno pravo, Menadžment ljudskih potencijala i znanja, Kreativnost, inovativnost i analitički menadžment	47	172
Ukupno	104	374

Tablica 2 - Struktura upisanih studenata i zanimanje za studijske programe prve razine u tekućoj i posljednje tri akademske godine

Financije i poslovno pravo / Financije i pravo, preddiplomski stručni studij

	Redoviti studenti			Izvanredni studenti			Uspjeh u srednjoj školi	
Akademska godina	Prijavljeni	Upisani	Upisna kvota	Prijavljeni	Upisani	Upisna kvota	Postotak riješenosti obaveznog dijela državne mature	Prosječna ocjena
2022./23.	72	3	60	19	1	40	51,51	4,14
2021/22.	57	2	60	-	-	40	55,69	3,75
2020/21.	104	5	60	27	5	40	45,79	3,37
2019/20.	101	4	60	30	4	40	45,01	3,46
2018/19.	106	17	60	31	3	40	41,65	3,62
2017/18.	130	4	60	41	2	40	52,29	3,15

***podatci u tablici prikazuju strukturu upisanih studenata prema državnoj maturi**

Tablica 3 - Struktura upisanih studenata i zanimanje za diplomske i poslijediplomske studijske programe u tekućoj i posljednje tri akademske godine

Poslovno upravljanje – MBA, smjerovi: Menadžment financija, Porezi i poslovno pravo, Menadžment ljudskih potencijala i znanja, Analitički menadžment, Bihevioralna ekonomija, stručni diplomski studij

	Redoviti studenti			Izvanredni studenti				
Akademska godina	Prijavljeni	Upisani	Upisna kvota	Prijavljeni	Upisani	Upisna kvota	Broj studenata prijelaznika	Prosječna ocjena na prethodnoj razini studija
2022./23.	16	16	30	53	53	30	5	3,49
2021/22.	14	14	30	48	48	30	7	3,*63*
2020/21.	28	28	30	71	62	30	8	3,53
2019/20.	26	21	30	56	49	30	14	3,65
2018/19.	48	39	30	40	34	30	6	3,56
2017/18.	29	25	30	42	34	30	20	3,36

Tablica 4 - Prolaznost na studijskom programu s prve na drugu godinu studija - samo za prijediplomske i integrirane studijske programe u posljednjih pet akademskih godina

Financije i poslovno pravo, stručni prijediplomski studij

**ukupan broj ECTS bodova na 1. godini FIPP iznosi 64*

Godina upisa	Broj upisanih studenata	Broj studenata koji su ostvarili 18 do 29 ECTS-a	Broj studenata koji su ostvarili 30 do 54 ECTS-a	Broj studenata koji su ostvarili 55 do 59 ECTS-a	Broj studenata koji su ostvarili najmanje 60 ECTS-a
2022/23.- FIPP	34	3	1	4	17
2021/22. - FIPP	37	2	7	7	0*
2020/21. - FIPP	54	2	11	23	0*
2019/20.	78	3	18	6	31
2018/19.	43	2	9	2	19
2017/18.	66	2	4	2	46
2016/17.	62	1	21	5	28

Tablica 5 - *Završnost na studijskom programu*

Financije i poslovno pravo, stručni prijediplomski studij

Kohorta upisanih studenata u jednoj generaciji+	Broj upisanih studenata*	Broj diplomiranih studenata iz generacije*	Broj studenata koji još studiraju iz generacije*	Broj studenata koji su izgubili pravo studiranja iz generacije*	Prosječno trajanje studiranja
2010/11.	30	16	0	14	4,9
2011/12.	31	17	0	14	4,4
2012/13.	56	34	0	22	3,8
2013/14.	66	32	0	34	3,9
2014/15.	56	29	0	27	4,3
2015/16.	69	43	2	24	4,1
2016/17.	62	45	6	11	4,1
2017/18.	66	37	6	23	3,8
2018/19.	48	26	6	16	3,5
2019/20.	80	29	15	36	3,1
2020/21.	54	11	35	8	0
2021/22.	39	0	36	3	0
2022./23.	25	0	22	3	0

**Ne uključuje prelaske studenta s drugih VU.*

+ Upisuju se podaci za sve akademske godine od godine 2009./10. uz napomenu da se za one godine za koje obrazovanje još nije bilo moguće završiti ne unosi podatak o diplomiranim studentima.

Tablica 6 - Završnost na studijskom programu

Poslovno upravljanje – MBA, smjerovi: Menadžment financija, Porezi i poslovno pravo, Menadžment ljudskih potencijala i znanja, Analitički menadžment, Bihevioralna ekonomija, stručni diplomski studij

Kohorta upisanih studenata u jednoj generaciji+	Broj upisanih studenata*	Broj diplomiranih studenata iz generacije*	Broj studenata koji još studiraju iz generacije*	Broj studenata koji su izgubili pravo studiranja iz generacije*	Prosječno trajanje studiranja
2010/11.	17	13	0	4	3,61
2011/12.	25	20	0	5	3,5
2012/13.	30	27	0	3	3,1
2013/14.	36	25	0	11	2,9
2014/15.	48	38	0	10	2,6
2015/16.	67	20	0	47	3,3
2016/17.	58	50	2	6	3,02
2017/18.	60	54	2	4	2,79
2018/19.	73	63	5	5	2,91
2019/20.	70	43	17	10	2,61
2020/21.	83	46	34	3	2,14
2021/22.	60	4	55	1	-
2022./23.	63	1	58	4	-

**Ne uključuje prelaske studenta s drugih VU.*

+ Upisuju se podaci za sve akademske godine od godine 2009./10. uz napomenu da se za one godine za koje obrazovanje još nije bilo moguće završiti ne unosi podatak o diplomiranim studentima.

Tablica 7 - Mobilnost studenata u akademskoj godini 2021./22.

	Broj studenata u međunarodnoj razmjeni	
	Zimski semestar	Ljetni semestar
Odlazna mobilnost	0	0
Dolazna mobilnost	0	0

**Napomena: u akademskoj godini 2021./22. nije bilo mobilnosti zbog restrikcija u putovanjima uslijed pandemije.*

Na temelju analize bodova i zaključenih ocjena u sustavu digitalne referade utvrđeno je da je prolaznost studenata na ispitima sukladna ciljevima utvrđenim sustavom upravljanja kvalitete.

Ujedno, 26.05.2023. godine uspješno je provedena 10. promocija diplomiranih studenata (73 studenata završenog prijediplomskog studija i 67 studenta diplomskog studija).

3.2. Poduzete aktivnosti

Na EFFECTUSU djeluje Koordinator za neaktivne studente, a kao glavni cilj koordinatora postavlja se pravovremeno praćenje i kontaktiranje studenata radi neaktivnosti na studiju (ne pohađanje nastave ili ne polaganje ispita). Nastoji se pronaći adekvatno rješenje za studenta radi uključivanja u obrazovni sustav i napredovanje kroz studij.

Diplome i Dopunske isprave o studiju izdaju se studentima na svečanoj promociji na hrvatskom i engleskom jeziku bez dodatnog financijskog troška.

Postupci upisa, napredovanja i priznavanja prethodnog obrazovanja su ustrojeni i funkcionalni. Primjer dobre prakse je ustrojena knjiga–baza podudarnosti u koju se unose svi utvrđeni uvjeti za priznavanje istovrijednosti predmeta položenih na drugim visokoškolskim ustanovama.

U prosincu 2022. godine održana je svečanost dodjele Dekanovih nagrada i Dekanovih priznanja najboljim studentima upisanim na Effectus veleučilištu za uspjeh postignut u prethodnoj akademskoj godini. Kriteriji su - datum ostvarenja uvjeta za upis više godine studija su uspjeh postignut na prijašnjim godinama studija i redovnost)pravovremenost) polaganja ispita.

3.3. Preporuke u fazi naknadnog praćenja

Nakon provođenja analize strukture upisanih studenata te cjelokupnog sustava napredovanja studenata kroz studij utvrđeno je da je u sljedećem razdoblju potrebno provesti i intenzivirati sljedeće aktivnosti:

- utjecati svim raspoloživim tehnikama na smanjenje poticaja za neakademsko ponašanje na ispitima različitim preventivnim (ukazivanje na akademsku čestitost i reputaciju diplome Effectusa) i detektivnim postupcima (uočeni su pokušaji prepisivanja koji se u pravilu na odgovarajući način sankcioniraju);
- jasno i pravovremeno komunicirati studentima pravila određenih akademskih nagrada, naročito ako dolazi do opravdanih promjena kriterija;
- kontinuirano provoditi i nadzirati informiranost studenata o kriterijima i načinima ocjenjivanja;

- pratiti i analizirati primjenu Pravilnika o studiranju, posebice glede ocjenjivanja studenata;
- nastaviti provoditi provjeru izvornosti završnih i diplomskih radova i postrožiti kriterije vezane otkrivanje plagijatorstva.

4. Nastavno osoblje

4.1. Pregled stanja

Odgovarajućom strukturom nastavnika (koja podrazumijeva prikladan broj nastavnika s akademskom titulom doktora znanosti i onih sa izborom u najviše nastavno zvanje) i suradnika želi osigurati nesmetano odvijanje svih poslovnih procesa i visoku razinu kvalitete nastave. To obuhvaća strukturu koja istovremeno zadovoljava kriterije nastavnog i suradničkog zvanja, ali i dovoljan broj suradnika koji su zaposleni u gospodarstvu i kao takvi mogu prenijeti stručna i praktična znanja potrebna kako bi studenti stekli kompetencije za tržište rada.

Tijekom ove akademske godine, nastavnički kadar je obogaćen s novim vanjskim i internim kadrom s naglaskom na kadar s najvišim akademskim zvanjima bez značajnijih fluktuacija. Tako je krajem akademske godine 2022./23. nastavnički kadar zaposlen na našoj visokoj školi brojao 15 nastavnika i 1 asistent, od kojih su najveći broj nastavnika doktori znanosti, dok su ostali nastavnici u statusu kandidata za doktora znanosti. Effectus dodatno raspolaže i aktivno koristi veliku bazu od oko 40 predavača iz vanjskog nastavnog osoblja, stručnjaka iz prakse koji su angažirani na pojedinim specijalnim predmetima gdje je neophodna demonstracija praktičnih vještina. U procesu održavanja nastave te strukturu i aktivnosti nastavnog osoblja nisu uočeni značajniji problemi jer je stanje velikim dijelom zadovoljavajuće. Ono što bi se moglo okarakterizirati kao uočeni problem i na taj način dodatno usavršiti te na tome kontinuirano inzistirati su:

- nedovoljna internacionalizacija i međunarodna vidljivost nastavnika Effectusa
- nastavnici Effectusa još uvijek ne objavljuju dovoljan broj znanstvenih i stručnih radova niti dovoljan broj radova u koautorstvu sa studentima iako se broj radova intenzivirao u aktualnoj akademskoj godini
- manjak publiciranja u visoko-indeksiranim inozemnim znanstvenim i stručnim časopisima što za posljedicu ima malu međunarodnu vidljivost nastavnika
- relativno mali broj nastavnika u najviše nastavnom zvanju profesora visoke škole ili u znanstveno-nastavnom zvanju.

Na EFFECTUS-u postoji jasna diferencijacija nastavnih od administrativnih funkcija. Nastavne i administrativne funkcije su strogo odvojene. Predmete na studijima EFFECTUS-a poučavaju nastavnici iz odgovarajućih polja izabrani u odgovarajuća polja i akademska zvanja. Za svakog od nastavnika aktivno se prati razdoblje izbora u važeće zvanje, odnosno razdoblje isteka, te se na vrijeme poduzimaju mjere za izbor u više zvanje, odnosno eventualno za reizbor. Pri usklađivanju stručnog profila i kompetencija pojedinih nastavnika i predmeta koje poučavaju stručni profili i kompetencije nastavnika na studijima u cijelosti usklađeni te se prijedlogom nastavnog kadra također u cijelosti osiguralo da studente na kolegijima poučavaju nastavnici sa valjanim izborima u nastavna zvanja, visokim akademskim zvanjima (u pravilu doktori znanosti u odgovarajućem području i polju) te prikladnim praktičnim iskustvom. Za zaposlenike i suradnike provodi se javni natječaj sukladno odredbama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju. EFFECTUS je usvojio Pravilnik o unutarnjem ustroju i ustroju radnih mjesta kojima se određuje osnovni unutarnji ustroj EFFECTUS-a, osnovni sadržaj rada organizacijskih jedinica s razgraničenjem njihovih nadležnosti, odgovornosti i poslovodnih ovlaštenja (rukovođenje).

Prije svakog semestra provode se redovni sastanci s nastavnicima gdje se upućuju na postojeće standarde izvođenja nastave i sve potrebne informacije za podršku procesa nastave. Prodekan za nastavu i studijske programe svakog novoangažiranog ili zaposlenog nastavnika upućuje pojedinačno u sustav funkcioniranja nastave i zajedno sa Službom podrške studentima i nastavnicima pruža tim nastavnicima svu potrebnu podršku (pristup informacijskom sustavu Infoeduke, način evidencije nastave, način postavljanja nastavnih materijala u bazu kolegija i sl.), što se ocjenjuje u funkcionalnom smislu, uspješnim modelom.

Prodekan za nastavu i studijske programe redovito organizira semestralne sastanke sa svim nastavnicima na kojima se potanko obrazlažu očekivani standardi podučavanja, pravila i obveze nastavnog kadra, sve zakonske promjene vezane za znanosti i visoko školstvo, te sve promjene koje su interno implementiran putem različitih pravilnika, procedura i sl.

Na EFFECTUS-u su formalizirani i funkcioniraju:

a) mehanizmi potpore za nastavnike upisane u doktorske programe te za stručno usavršavanje nastavnika,

b) uvođenje poticaja za nastavnike koji sudjeluju i prezentiraju radove na znanstvenim skupovima, osobito onima međunarodnog karaktera,

c) poticanje odlazne mobilnosti nastavnika.

Primjerice, svim doktorandima zaposlenim na našoj visokoj školi omogućuje se puna financijska i druga podrška kod studiranja na doktorskim studijima. Ovo se provodi planiranjem nastavnih aktivnosti u smanjenom opsegu kako bi im se omogućilo dovoljno vremena za bavljenje doktorskim studijima. Primjerice, uz činjenicu da EFFECTUS snosi troškove doktorskih studija svojih zaposlenika, zaposlene kolege doktorandi imaju i smanjeno nastavno opterećenje u onim razdobljima kad su im obveze na doktorskim studijima povećane

Za svaki semestar u pojedinoj akademskoj godini provode se anonimne studentske ankete. Rezultati su, po zaključivanju anketa, odmah dostupni predmetnim nastavnicima. Prodekan za nastavu i studijske programe ima pregled svih anketa, a iste se podnose i Odboru za kvalitetu na analizu. Analiza se radi po pojedinom nastavniku i agregirano (po studijskim grupama, po predmetima i po nastavnicima). Primijećena odstupanja od visokih standarda kvalitete koje EFFECTUS želi održavati komuniciraju se prema Odboru za kvalitetu i poduzimaju odgovarajuće mjere, ovisno o području odstupanja u odnosu na ciljane standarde EFFECTUS-a.

Rezultati posljednjeg anketnog istraživanja su sljedeći:

Tablica 8 - Prosječna ocjena po pitanjima za sve predmete zimskog semestra 2022./23.

Pitanje	Prosjecna Ocjena
Literatura za pripremu ispita pomaže pri učenju i prati izvedbeni plan predmeta.	4,464
Na predmetu su jasno objašnjene praktične primjene teorijskih koncepata.	4,464
Predmet je povezan s drugim predmetima studija.	4,436
Sadržaj predmeta je obogaćen praktičnim primjerima.	4,474

Tablica 9 - Prosječna ocjena po pitanjima za sve predmete ljetnog semestra 2022./23.

Pitanje	Prosjecna Ocjena
Kompetencije koje stječete na ovom kolegiju su u skladu s vašim očekivanjima.	4,335
Kriteriji i metode ocjenjivanja su jasni i transparentni.	4,439
Literatura za pripremu ispita pomaže mi pri učenju i prati izvedbeni plan predmeta.	4,395
Oprema učionica je adekvatna i omogućuje nesmetanu provedbu kolegija i praćenje nastave.	4,229
Predavanja, vježbe i dodatni zadaci dobro su usklađeni s obzirom na ECTS bodove propisane za ovaj predmet.	4,401
Zadaci, vježbe, analize slučajeva i/ili projekti doprinose boljem razumijevanju i lakšem usvajanju gradiva.	4,379
Zajedno s drugim kolegijima, ovaj kolegij čini zaokruženu cjelinu studija.	4,419
Znanja i vještine usvojene kroz ovaj kolegij pomoći će mi u karijeri.	4,321

Tablica 10 - Prosječna ocjena po pitanjima za sve nastavnike zimskog semestra 2022./23.

Pitanje	Prosjecna Ocjena
Ishodi učenja, literatura i specifični zahtjevi , npr. challenge koji utječu na visinu ocjene jasno su objašnjeni.	4,498
Nastavnik je pristupačan i redovito odgovara na upite , pitanja na satu, e-mail, konzultacije.	4,603
Nastavnik prati plan rada kojeg je izložio na prvom satu nastave.	4,568
Nastavnik se prema studentima odnosi pristojno i s poštovanjem.	4,726
Predavanja su razumljiva.	4,433

Tablica 11 - Prosječna ocjena po pitanjima za sve nastavnike ljetnog semestra 2022./23.

Pitanje	Prosjecna Ocjena
Ishodi učenja, literatura i specifični zahtjevi (npr. Challenge) koji utječu na visinu ocjene jasno su objašnjeni.	4,408
Kvalitetnim primjerima i pojašnjenjima nastavnik olakšava razumijevanje gradiva.	4,409
Na postavljena pitanja nastavnik odgovara stručno i argumentirano.	4,488
Nastavnik jasno postavlja pravila pohađanja kolegija i dosljedno ih primjenjuje.	4,457
Nastavnik potiče angažman i suradnju studenata.	4,474
Nastavnik predaje na zanimljiv i razumljiv način.	4,408
Nastavnik redovito odgovara na upite (e-pošta).	4,516
Nastavnik se prema studentima odnosi korektno i s poštovanjem.	4,629

U nastavku je izložena struktura nastavnika prema vrsti rada i zvanjima.

Tablica 12 - Struktura nastavnog osoblja prema nastavnim, znanstveno nastavnim i znanstvenim zvanjima

Osoblje	Zaposleni u punom radnom odnosu	Zaposleni u kumulativnom radnom odnosu	Vanjski suradnici
Profesori stručnog studija	1	-	3
Viši predavači	5	-	13
Predavači	5	1	20
Lektori	-	-	-
Redoviti profesori u trajnom zvanju	-	-	-
Redoviti profesori	-	1	-
Izvanredni profesori	1	-	-
Docenti	1	-	2
Stručni suradnici	-	-	-
Asistenti	1	-	4
Tehničko osoblje	-	-	-
Administrativno osoblje	5	-	-
Pomoćno osoblje	-	-	-

Tablica 13 - Izbori u zvanja u 2022./23.

Ime i prezime	Nastavno zvanje i radno mjesto	Naslovno nastavno zvanje (bez zasnivanja radnog odnosa
Srečko Zajec		Asistent
Tanja Pavelin		Asistent
Sanja Gutić Martinčić	Viši predavač	
Marija Miličević	Predavač	
Marina Zagorec		predavač
Tanja Pavelin		Predavač
Domagoj Poljak		Predavač
Jasminka Lulić Stipetić		Predavač
Maja Janach		Predavač
Nikolina Bačurin		Predavač
Jakov Jandrić		Viši predavač
Senka Zavišić		Profesor stručnog studija

U akademskoj godini 2022./23. izvedeno je ukupno 3.817 nastavna sata, odnosno 98,3% od ukupno planiranih sati. Od toga, 2.260 sata se odnosilo na predavanja, 1.502 nastavna sata se odnosilo na vježbe, a 55 sat se odnosilo na seminarsku nastavu. U okviru održanih sati nastave, za studente prijelaznike održano je 215 sati nastave. Uz 28 tjedana nastave koja se odvijala u zimskom i ljetnom semestru, prosječno je po tjednu nastave održano 159 sati nastave. Nastavnici zaposleni na Effectusu izveli su 1.877 sati nastave (49,2%, prethodne godine 50,6%), a vanjski nastavnici preostali dio sati (50,8%, prethodne godine 49,4%). Nastavu je izvodilo 10 zaposlenih nastavnika i oko 40 vanjskih nastavnika.

Vezano za izdavačku djelatnosti, u akademskoj 2022./23. godini izdana su dva broja stručno-znanstvenog časopisa Financije i pravo – FIP (Vol. 10. No. 1. i Vol. 11. No. 1.) te su izdana dva broja studentskog časopisa EFFECT (posebno izdanje u siječanj 2023. i 6. broj izdan u lipnju 2023.)

Tablica 14 – Izdavačka djelatnost u 2022./23.

Vrsta izdanja	Broj
Monografija	0
FIP	2
Working papers	0
Studentske novine	2
Ukupno novih izdanja	**4**

4.2. Poduzete aktivnosti

Na Effectusu je u funkciji Pravilnik o poticanju i honoriranju izvrsnosti nastavnog i suradničkog osoblja. Ovim Pravilnikom utvrđuju se uvjeti, kategorije, kriteriji i postupci honoriranja izvrsnosti zaposlenika u znanstveno-nastavnim, znanstvenim, nastavnim i suradničkim zvanjima. Svrha ovog Pravilnika je poticanje i honoriranje izvrsnosti zaposlenika u njihovom nastavnom, poslovnom, znanstveno-stručnom, istraživačkom i institucijskom radu. Radne obveze zaposlenika dijele se na: minimalni uvjeti i dodatni uvjeti pri čemu su minimalni uvjeti navedeni u Ugovoru o radu zaposlenika, dok su dodatni

uvjeti regulirani ovim Pravilnikom. Temeljem ovog Pravilnika, zaposlenici mogu ostvariti stimulativni dio plaće u iznosu do 20% u odnosu na bruto plaću.

Osim unapređenja postojećeg sustava potpora i nagrađivanja za stalno zaposlene nastavnike, od ove godine djeluje novi model honoriranja i nagrađivanja aktivnosti vanjskih suradnika na način da se od početka ove akademske godine 2022./2023. vrednuju varijable kao što su, primjerice, objavljivanje radova koristeći afilijaciju EFFECTUS-a, napredovanje u nastavnim i znanstveno-nastavnim zvanjima, stjecanje stupnja doktora znanosti i trajanje suradnje s EFFECTUS-om te ostali oblici doprinosa kvaliteti i razvoju EFFECTUS-a koji utječu na visinu satnice.

Sukladno odredbama Pravilnika o nastavnom i suradničkom osoblju, svaki nastavnik ima pravo postaviti i zahtjev za sufinanciranje troškova post-diplomskog studija. Praksa je dosada pokazala da je sa svim nastavnicima koji su postavili takav zahtjev sklopljen Ugovor o financiranju post-diplomskog studija te je EFFECTUS preuzeo obvezu podmirenja troškova post-diplomskih studija svojih nastavnika. Osim navedenog, na Effectusu je u funkciji i Pravilnik o nagrađivanju nastavnika na temelju kojega su dodatno formalizirani mehanizmi potpore nastavnicima upisani i programe cjeloživotnog obrazovanja, a osim toga predviđeno je i više vrsta poticaja za znanstvenu, nastavnu i stručnu izvrsnost nastavnika.

Već drugu godinu se organizacijsko ustrojstvo bavi znanstvenim, nastavnim i stručnim napredovanjem svakog zaposlenika EFFECTUS-a putem novoosnovanog Znanstvenog centra, naročito u smislu nužnosti kontinuiranog povećanja znanstvene produktivnosti nastavnika budući da Znanstveni centar objedinjene podatke o znanstveno-stručnim aktivnostima nastavnika dostavlja Odboru za kvalitetu koji će temeljem analize i procjene donositi preporuke za izmjene i poboljšanja koje će u konačnici

Mobilnost nastavnog i nenastavnog osoblja se kontinuirano promovira i na svakom sastanku Dekana sa nastavnicima koji se već tradicionalno održavaju na početku svakog semestra. U aktualnoj akademskoj godini značajno je unaprijeđena međunarodna mobilnost studenata i nastavnika kao rezultat prethodno donesenih mjera.

4.3. Preporuke u fazi naknadnog praćenja

Osnovna preporuka za aktivnosti u novoj akademskoj godini je zadržati sve aktivnosti provedene u prethodnim razdobljima, ali intenzivirati i provesti sljedeće preporuke na kojima se kontinuirano radi kao dio konstantnog unapređenja kvalitete:

- raditi na povećanju internacionalizacije i međunarodne vidljivosti nastavnika Effectusa
- objave u priznatim časopisima i na stranom jeziku radi ostvarenja veće vidljivosti nastavnika
- voditi računa o ravnomjernijem nastavnom opterećenju zaposlenih nastavnika
- motivirati nastavnike i suradnike na veći broj objava te na sudjelovanje na znanstvenim i stručnim skupovima u zemlji i inozemstvu, naročito na objave radova s studentima kojima su bili mentor na završnom ili diplomskom radu
- poticati nastavnike ka stjecanju uvjeta za izbore u viša nastavna ili znanstveno-nastavna zvanja;
- povećati broj gostujućih predavanja
- povećati kompetencije nastavnika vezano za održavanje nastave na stranim jezicima kako za potrebe stranih studenata, a tako i za domaće studente koji žele slušati nastavu na stranom jeziku

- poticati znanstveno-istraživačku suradnju putem Znanstvenog centra, Centra za istraživanje i razvoj te katedri
- povećati broj stručnih projekata i projekata koji se provode u suradnji s industrijskim partnerima te poticati nastavnike na suradnju s novom suradnicom za EU projekte
- integrirati i analizirati učinkovitost obrasca praćenja znanstvene i druge produktivnosti nastavnika te analizirati potrebu za odgovarajućom primjenom modela praćenja i nagrađivanja za nenastavno osoblje.

5. Resursi za učenje i podrška studentima

5.1. Opis postojećeg stanja

EFFECTUS osigurava niz resursa i provodi niz aktivnosti kao podrška studentima u učenju. Pored moderno opremljenih dvorana, knjižnice, boravka za studente, čitaonice te osiguravanja besplatnog interneta, EFFECTUS ulaže mnoge napore u izvannastavne aktivnosti i proširivanje znanja studenata na razne načine.

Unutar Službe ustrojena su četiri posebna koordinatora u svrhu učinkovitog upravljanja pojedinim kategorijama studenata i to:

- koordinator za prijelaznike s drugih visokih učilišta
- koordinator za apsolvente
- koordinator za neaktivne studente
- koordinator za studente bez statusa.

Koordinatori izravno komuniciraju s pojedinim kategorijama studenata iz svojih nadležnosti te su osnovna kontaktna točka za sve upite studenata. Koordinatori neposredno zaprimaju upite, zahtjeve, molbe i sl. studenata iz svoje nadležnosti te osiguravaju njihovo pravodobno rješavanje. Koordinatori neposredno provode mjere koje za pojedine kategorije studenata iz njihove nadležnosti donosi dekan EFFECTUS-a ili Stručno vijeće te osiguravaju povratnu informaciju o učinkovitosti propisanih mjera. Koordinatori prate stanje te predlažu mjere za poboljšanje statusa pojedinih kategorija studenata iz njihove nadležnosti. Koordinatore imenuje tajnik EFFECTUS-a na neodređeno vrijeme, do razrješenja.

Centar karijera ustrojen je u okviru akademsko-nastavnog podsustava kao zasebna organizacijska jedinica s ciljem razvoja i unapređenja profesionalnog razvoja studenata, povećanja zapošljivosti i konkurentnosti studenata i njihovim povezivanjem s tržištem rada te olakšane tranzicije s EFFECTUS-a u poslovnu okolinu.

Centar karijera nadležan je i odgovoran za uspostavljanje sustava funkcionalnih postupaka profesionalnog usmjeravanja studenata, razvoj stručne prakse, uspostavu kontakata s alumnijima EFFECTUS-a, dodatne edukacije i radionice, podršku učinkovitijem studiranju, savjetovanje i pružanje drugih oblika pomoći vezanim uz razvoj karijere i osobnih vještina studenata. Centar karijera nadležan je i za druge poslove koji po prirodi i vrsti obuhvaćaju karijerno usmjeravanje studenata i diplomanata EFFECTUS-a.

Kako bi studentima objasnili i olakšali cijeli postupak prijave, izrade i obrane završnog rada kao i podizanje kvalitete završnih radova svake godine EFFECTUS organizira radionicu za izradu završnog rada. Radionice se održavaju tijekom ljetnog semestra, a svi studenti obvezni su prisustvovati radionici budući da je prisustvovanje radionici uvjet za pristup obrani završnog rada.

Stručna praksa predstavlja sastavni dio preddiplomskog studijskog programa na EFFECTUS poduzetničkim studijima koji je usmjeren praktičnoj provjeri stečenih teorijskih znanja.

Stručna praksa kao obvezan kolegij preddiplomskog studija provodi se u trajanju od 150 sati. Stručna praksa vrednuje se s 5 ECTS bodova. Obveza studenta preddiplomskog studija je obaviti stručnu praksu

kod pravnih osoba, a zadaci koje student obavlja moraju biti vezani za područje financija ili prava, ovisno o preferencijama studenata.

Stručna praksa studenata provodi se u organizaciji EFFECTUS-a, a za planiranje i organizaciju stručne prakse zadužen je voditelj stručne prakse imenovani od strane Dekana.

Nadalje, EFFECTUS-ova knjižnica kontinuirano raste i povećava se broj naslova dostupnih u knjižnici, što na temelju vlastite nakladničke produkcije, što na temelju suradnje s vanjskim dionicima. EFFECTUS se pretplatio na IUS-INFO kako bi osigurao pristup stručnim člancima i sudskoj praksi za istraživanja svojih nastavnika. Kao sastavni dio znanstveno-istraživačke infrastrukture nastavnicima, suradnicima i studentima EFFECTUS-a na raspolaganju je bio:

1. Pristup online znanstvenim bazama podataka koje se nalaze u okviru nacionalne licence i bazama u otvorenom pristupu, koje osigurava Ministarstvo znanosti i obrazovanja putem Portala elektroničkih izvora za hrvatsku akademsku i znanstvenu zajednicu (npr. CROSBI – Hrvatska znanstvena bibliografija, Hrčak – portal znanstvenih časopisa, DOAJ, DOAR, ERIC, Google Scholar, ProQuest, EconLit, OpenThesis). Svi studenti i nastavnici EFFECTUS-a imaju elektronički AAI@EduHr identitet pomoću kojeg mogu pretraživati sve dostupne online baze podataka. Nažalost, krajem akademske godine 2022./23. ukinut je subvencionirani pristup većini baza znanstvenih časopisa privatnim visokim učilištima i time ih doveo u izrazito nekompetitivan i neravnopravan položaj s drugim visokim učilištima, a rješenje navedenog problema će se naći na razini Zbora veleučilišta kao tijela koje zastupa interese veleučilišta od kojih je veliki broj financiranih privatnim ili javno-privatnim izvorima.

2. Interna knjižnica s više od pet stotina naslova aktualnih knjiga iz područja ekonomskih i pravnih disciplina. Sav posao knjižnice, naslovi i primjerci naslova su informatizirani i dostupni studentima i nastavnicima. Također, informatiziran je postupak posuđivanja knjiga te su uneseni datumi potrebnog povrata knjige s posudbe, podaci o raspoloživosti knjižne građe. Ovi podaci dostupni su unutar informacijskog sustava EFFECTUS- a. Osobita pozornost se poklanja jasnoj kategorizaciji knjižne građe. Knjige su podijeljene prema poljima (ekonomija, pravo, ostalo). Osim knjiga, ostala građa je EFFECTUS-ov časopis FIP, te zbirka završnih i diplomskih radova studenata EFFECTUS-a

3. Bibliografska građa biblioteke Ekonomskog instituta koju čini 26.500 svezaka knjiga te oko 12.000 svezaka dokumentacijske građe kao i 270 naslova stranih i 165 naslova domaćih znanstvenih i stručnih časopisa, kao i korištenje čitaonice i knjižnice, te posuđivanje knjiga, priručnika i časopisa, dostupni su nastavnicima, studentima i suradnicima EFFECTUS-a temeljem Sporazuma o poslovnoj suradnji sklopljenog 24. travnja 2017., a fizički pristup knjižnoj građi je olakšan jer se navedena biblioteka nalazi u neposrednoj blizini EFFECTUS-a.

Studenti EFFECTUS-a na početku svakog semestra u trajno vlasništvo dobivaju obveznu literaturu za svaki predmet u semestru. Povjerenstvo pozdravlja činjenicu da je EFFECTUS nakon mjera uzrokovanih virusom COVID-19 sva izdanja u svojoj nakladi koja služe kao udžbenici za polaganje ispita digitalizirao i učinio dostupnim online tako da svi studenti (koji nisu bili u mogućnosti preuzeti literaturu početkom semestra) imaju dostupnu literaturu na temelju koje pripremaju polaganje ispita.

Studentima je na raspolaganju informacijski sustav Digitalna referada unutar koje studenti prate cjelokupni proces studiranja – od prijave ispita, bodova, nastavnih materijala, prisutnosti na nastavi, obavijesti, financijskih obveza pa do prijave završnog odnosno diplomskog rada.

Također, studenti se potiču na koautorstvo kod pisanja stručnih i znanstvenih radova te im se u tu svrhu prezentira mogućnost objavljivanja radova u časopisu FIP Financije i pravo u izdanju EFFECTUS-a što je rezultiralo objavom koautorskih radova studenata i nastavnika.

EFFECTUS je prva visokoškolska ustanova u Republici Hrvatskoj koja svojim diplomiranim studentima kao dodanu vrijednost nudi program *Garancija na studij*. Riječ je o projektu kojim EFFECTUS svim svojim diplomiranim studentima daje mogućnost nastavka obrazovanja kroz upis studijskih programa, jednog ili više kolegija ili modula, kao i programa cjeloživotnog obrazovanja uz simboličnu cijenu koja iznosi svega 25% tržišne cijene. Ovom ponudom diplomiranim studentima daju se mogućnosti kao što su stjecanje još jedne diplome (ukoliko se odluče na upis studijskog programa), pohađanje i stjecanje certifikata o završenom odabranom kolegiju ili modulu s upisanim ECTS bodovima ili o završenom programu/ima cjeloživotnog obrazovanja koji se izvode u okviru Poslovnog učilišta EFFECTUS uz odobrenje Ministarstva znanosti i obrazovanja s upisom stečenog zvanja u E- radnu knjižicu. Povjerenstvo ocjenjuje da garancija, tj. ponuda predstavlja odličnu praksu kojom se svim studentima EFFECTUSA omogućava trajni nastavak obrazovanja u svrhu stjecanja novih kompetencija i vještina.

Studenti imaju mogućnost predavanja zamolbi, pritužbi i pohvala na nekoliko načina: osobno, putem e-maila, telefonom, ali i anonimno u sandučić koji se nalazi u hodniku fakulteta. Zamolbe studenata zaprimaju se tijekom cijelog tjedna, a Povjerenstvo ih razmatra i donosi odluku svaki ponedjeljak. Razvijena je i raspisana procedura (P1) za proces zaprimanja i rješavanja zamolbi studenata. Povjerenstvo se sastoji od 3 člana, a imenuje se jednom godišnje Odlukom dekana. O zaprimljenim zamolbama i odgovorima na zamolbe Služba za podršku studentima i nastavnicima vodi službeni zapisnik te se zamolbe pohranjuju u dosje studenta.

Posebna pažnja se na EFFECTUS-u posvećuje informiranju studenata o njihovim pravima i obvezama vezanima za konkretan predmet te načinima polaganja ispita. Stoga se organiziraju redovite tjedne konzultacije te skupne konzultacije za pojedini predmet svake druge subote, a nastavni materijali se u sustavu digitalne referade objavljuju svakodnevno.

Osim svega do sada navedenog, na EFFECTUS-u se obavlja čitav niz aktivnosti koje podižu kvalitetu studentskog standarda kao što su:

- projekt E4E kroz koji studenti međusobno pomažu jedni drugima u učenju
- izdavanje studentskog časopisa EFFECT
- održavanje gostujućih predavanja i radionica na teme kao što su postizanje boljih akademskih i životnih rezultata, problemi vezani uz teškoće u učenju, organizaciju vremena, prilagođavanje studiju, ispitnu anksioznost, teškoće u odnosima s drugima, zaštitu od diskriminacije bilo kojeg oblika
- organizacija terenske nastave u relevantnim institucijama s područja financija i prava
- u skladu s mogućnostima (osobito uzevši u obzir okolnosti pandemije bolesti COVID-19) organizacija prigodnih skupova kao što su brucošijade, promocije i blagdanski domjenci.

EFFECTUS je nositelj Erasmus povelje (*Erasmus Charter for Higher Education*). Što se tiče mobilnosti studenata i nastavnika, primjetno je značajno unapređenje u odnosu na prethodne akademske godine.

Effectus nastoji ojačati izdavačku djelatnost i koristiti što više vlastitih izdanja na predmetima koja se izvode na Effectusu. U akademskoj godini 2022./23. sljedeći predmeti su bili pokriveni vlastitim izdanjima:

Tablica 15 - Popis objavljenih udžbenika koji pokrivaju nastavne predmete

	Predmet	Autor	Knjiga
FIPP	Osnove računovodstva	Javorović, M., Skendrović, Lj.	Osnove računovodstva
	Temeljne funkcije upravljanja	Đuro Horvat	Temeljne funkcija upravljanja
	Financijsko računovodstvo	Javorović, M., Skendrović, Lj.	Osnove računovodstva
	Upravni postupak i upravni spor	Stipić, M., Jagić, Z.	Upravni postupak, upravni spor i temeljne značajke prekršaja
	Ekonomika i analiza poslovanja	Kopal, R., Korkut, D.	Analitički menadžment
	Osnove trgovačkog prava	Marko Verović	Osnove trgovačkog (ugovornog) prava
	Radno pravo	Milković, D., Trbojević, G.	Radni odnosi
MBA	Strategijski menadžment	Đuro, H., Perkov, D., Trojak, N.	Strategijsko upravljanje i konkurentnost u novoj ekonomiji
	Upravljanje ljudskim potencijalima	Horvat, Đ., Jurčević, M., Gutić, D.	Upravljanje ljudskim potencijalima
	Teorija igara	Kopal, R., Korkut, D.	Uvod u teoriju igara
	Krizni menadžment	Danko Sučević	Krizni menadžment
	Financijski instrumenti i instrumenti osiguranja rizika	Bojan Tomić	Financijski instrumenti i izvedenice
	Menadžment banaka	Gregurek, M., Vidaković, N.	Bankarsko poslovanje
	Izrada investicijskog projekta	Hadžavdić, E.	Pripremite svoj bankabilan projekt
	Monetarno-kreditna analiza	Neven Vidaković	Monetarno-kreditna analiza
	Pravni okvir financijskih institucija	Petar Pierre, M., Poljak, D.	Pravni okvir financijskih institucija
	Karijera i organizacija	Sanja Gutić	Upravljanje karijerom
	Analitički menadžment 1: Tehnike kreativnog mišljenja	Kopal, R., Korkut, D.	Kreativnost 4.0. Evolucija i revolucija

	Analitički menadžment 2: Tehnike rješavanja problema i odlučivanja	Kopal, R., Korkut, D.	Tehnike kompetitivne analize
	Primjena analitičkog menadžmenta-praktikum	Kopal, R., Korkut, D.	Analitički menadžment

Od 38 predmeta koji se izvode tijekom studija na preddiplomsmkom studijskom programu FIPP-u[1] Effectus-ova izdanja pokrivaju literaturu za približno jednu trećinu predmeta. Pokrivenost udžbeničkim izdanjima za predmete vlastitim izdanjima na diplomskom studiju MBA-Poslovno upravljanje je niža. Osim vlastitih izdanja udžbenika, u nastavnom procesu kao obvezna literatura koriste se i skripte Effectus-ovih nastavnika.

Tablica 16 - Popis recenziranih i nerecenziranih skripti koje se koriste kao nastavni materijal na predmetima

Studij	Predmet	Autor
FIPP	Uvod u pravo i pravosudni sustav	Jelena Uzelac
	Osnove matematike	Višnja Jurić
	Banke i bankarsko poslovanje	Gregurek Miroslav
	Ekonomika i politika EU	Mladen Ilić
	Stvarno pravo	Jelena Uzelac
	Poslovanje javnog sektora	Mladen Ilić

Izdavački cilj Effectusa je imati barem 50% pokrivenosti predmeta vlastitim izdanjima udžbenika i skripti.

Tablica 17 - Podatci o broju knjižne građe po područjima

Kategorija	Broj naslova	Broj primjeraka
Ekonomija	490	1.573
Pravo	250	611
Općenito i interdisciplinarno	156	269
Časopisi	129	182
Ukupno	**1.025**	**2.635**

Prva međuknjižnična razmjena je bila s Veleučilištem Baltazar, Zaprešić (razmjena knjiga). U ovoj akademskoj godini nije bilo druge međuknjižnične razmjene, no očekuje se intenziviranje aktivnosti na tom projektu.

[1] Uključujući i sve izborne predmete

A) Predavaonice

Sve predavaonice na Effectusu opremljene su modernim i udobnim školskim namještajem te najsuvremenijim nastavnim pomagalima (računala, projektori, ploče). S obzirom na postojeći broj studenata, dvorane su u ovoj akademskoj godini bile prikladne i dovoljne za uredno organiziranje i provođenje nastavnog procesa i izvannastavnih aktivnosti (radionice, sastanci, druženja). U nastavku su prikazani brojčani podatci o kapacitetu dvorana.

Tablica 18 - Podatci o kapacitetu dvorana u kojima se izvodi nastava

Redni broj ili oznaka predavaonice	Površina (u m2)	Broj sjedećih mjesta za studente
Risnjak	52,89	44
Mljet	77,30	58
Sjeverni Velebit	52,89	40
Kornati	69,58	54
Brijuni	69,58	54
Plitvice	52,89	44
Krka	52,15	30
UKUPNO za 7 dvorana	**427,28**	**324**

Tablica 19 - Podatci o kapacitetu virtualnih dvorana u kojima se mogla (može) izvoditi nastava u eventualnim pandemijskim uvjetima

Redni broj ili oznaka predavaonice	Kapacitet sudionika virtualnih dvorana
Virtualna dvorana 1	200
Virtualna dvorana 2	200
Virtualna dvorana 3	100
Virtualna dvorana 4	100
Virtualna dvorana 5	100
Virtualna dvorana 6	100
Virtualna dvorana 7	100
Virtualna dvorana 8	100
Virtualna dvorana 9	100
Virtualna dvorana 10	100
UKUPNO za 10 dvorana	**1200**

B) Digitalna referada – INFOEDUK@

Informacijski sustav Digitalne referade – Infoeduk@ programsko je rješenje koje koristi Visoko učilište kako bi mogli pratiti studenta od njegove prijave za upis do diplomiranja. Sustav se sastoji od velikog broja alata koji omogućavaju poslovno i akademsko funkcioniranje ustanove.

Jedna od novina je aplikacijsko sučelje (*engl. API – Aplication Interface)* koje omogućava vanjskim sustavima dohvaćanje određenih setova podataka iz same Infoeduke. Internetska stranica učilišta dohvaća podatke o predmetima i nastavnicima direktno iz Infoeduke. Ovo ima prednost jer svako ažuriranje informacija o predmetima i nastavnicima unutar sustava odmah je vidljivo na internetskoj stranici.

Administracija kroz Informacijski sustav ima uvid u svakog studenta u sve njegove informacije. Kroz poseban set financijskih alata izdaje studentima ponude i evidentira uplate te izdaje račune i brine se o ostalim financijskim segmentima.

Informacijski sustav Digitalne referade sveobuhvatno je programsko rješenje prilagođeno poslovnom procesu visokog učilišta. U stalnom je postupku nadogradnje i prilagodbe novim situacijama. Implementacijom ovakvog jednog poslovnog programskog rješenja omogućeno je kvalitetno praćenje i suradnja svih strana u procesu: Nastavnika, Studenata i Administracije.

Brži protok informacija i centralizirana baza podataka omogućili su brže obavljanje svakodnevnih aktivnosti počevši od prijava za upis preko financijskih elemenata do prijava za ispit i evidencija ocjena. Može se reći da sustav prati studenta od upisa do diplome kroz svaki njegovo korak omogućavajući mu da na jednom mjestu u svakom trenutku ima sve dostupne informacije potrebne za studiranje od ispitnih rokova do nastavnih materijala, obavijesti i poruka do odabira mentora.

C) WEB stranica

Internetska (web) stranica Effectus Visokog učilišta redizajnirana kako bi svim posjetiteljima pružila što preglednije sve informacije. Stranica je u potpunosti redizajnirana vlastitim resursima.

Na internetsku (web) stranicu su implementirani elementi novog vizualnog identiteta Effectusa. Također, zakupljeni su dodatni internetski sigurnosni certifikati za povećanje sigurnosti posjetitelja stranice.

Web stranica također je povezana sa sustavom Digitalne referade te iz njega crpi neke podatke i prikazuje ih. Podatke koje web stranica preuzima iz Informacijskog sustava su:

- obavijesti studentima
- informacije o predmetima
- podaci o nastavnicima.

Ovo rješenje je u potpunosti razvijeno na Effectus Visokom učilištu i omogućava centraliziranu bazu informacija o predmetima i nastavnicima. Sustav Digitalne referade u sebi od početka ima sve detalje o svim predmetima i nastavnicima te njihovim vezama. Logično je bilo osmisliti vezu između ova dva sustava tako da kada se dogodi promjena ona odmah bude vidljiva na web stranici.

Internetska stranica web učilišta moderna je stranica koje slijedi sve trendove u njihovoj izradi i kompatibilna je sa svim stolnim i mobilnim uređajima. Povezivanjem sa sustavom Digitalne referade povećana je točnost i kvaliteta informacija svim posjetiteljima. Također je ubrzan protok informacija kad se dogodi neka izmjena na podacima o predmetu ili nastavniku. Slušanjem potreba studenata i pravilnom organizacijom izbornika stvorena je stranica puna kvalitetnog sadržaja i informacija na kojoj se jednostavno snaći i *navigirati*. Svakodnevnim ažuriranjem sadržaja posjetitelji vide koliko se truda i volje ulaže da bi bili kvalitetno informirani i da bi u svakom trenu dobili najnovije vijesti i informacije.

D) Služba za podršku studentima i nastavnicima (prije: Studentska referada)

Studentska referada je promijenila naziv u Centar za studente i nastavnike, a glavni cilj je pružanje podrške, pomoći i obavljanje mnogobrojnih administrativnih procesa studentima i nastavnicima. Centar za studente i nastavnike obavlja mnogobrojne poslove, a posebno treba istaknuti brigu oko provođenja upisnog postupka, komunikacije sa sadašnjim i budućim studentima, priprema promocije, praćenje sustava Infoeduke, izdavanje potvrda i drugih isprava za studente, vođenje različitih evidencija te pripremu materijala za potrebe nastavnika i studenata.

Centar za studente i nastavnike Effectusa dostupna je studentima i nastavnicima 5 dana u tjednu uz cjelodnevni rad i kroz različite kanale dostupnosti (tradicionalno i digitalnim kanalima).

E) Projekti i projektna suradnja

U tijeku ove akademske godine, održane su brojne aktivnosti usmjerene prema studentima. Izvedeno je nekoliko gostujućih predavanja eminentnih stručnjaka (stručnjak za EU fondove Ariana Vela, ministar Ivan Malenica i dr.).

Održana je modulna nastava za sve zainteresirane studente u okviru projekta Poduzetnički inkubator te projekt Lansirajmo ideju.

Objavljen je novi broj studentskog časopisa Effect.

U travnju 2022. godine provedeni su izbori za Studentski zbor.

Tradicionalno, i na kraju ove akademske godine, održana je „roštiljada“, odnosno projekt zajedničkog druženja nastavnika i studenata.

5.2. Poduzete aktivnosti

U okviru nadležnosti Centra za studente i nastavnike koji čini glavno administrativno mjesto na visokom učilištu unaprijeđena je dostupnost usluga studentima i nastavnicima svaki radni dan od 08.00 do 18.00 sati koje obuhvaća:

- osobno u prostorijama učilišta
- EFFECTUS je prvi studij u Hrvatskoj gdje studenti referadu mogu kontaktirati putem poslovnog Whatsapp računa, što znatno ubrzava komunikaciju između referade i korisnika
- e-mailom i telefonskim putem

Temeljem usvojenih novih Pravilnika o izradi i obrani završnih i diplomskih radova uvedena je digitalizacija prijave teme te provjere proceduralnih uvjeta kao i cjelokupni postupka do usmene obrane završnog odnosno diplomskog rada.

Radi stjecanja dodatnih znanja i vještina EFFECTUS svake akademske godine nudi na izbor studentima mogućnost upisa i polaganja fakultativnih predmeta. Iako su dostupni različiti fakultativni predmeti (Poduzetništvo, Primijenjena podatkovna znanost i Creative problem solving), oni se – zbog manjeg interesa studenata ipak nisu izvodili.

U sklopu Odluke o stipendijama, nagradama i popustima za studente propisane su tri vrste stipendiranja studenata – izvrstan uspjeh na državnoj maturi, kategorizirani sportaši i slabiji socijalni status. Temeljem navedene Odluke jednom godišnje dodjeljuju se Dekanove nagrade i Dekanova priznanja za najbolje studente u generaciji. Nagrada se sastoji od plakete i popusta na školarinu te se na taj način želi motivirati i nagraditi studente za dobar uspjeh.

5.3. Preporuke za aktivnosti u fazi naknadnog praćenja

Osnovna preporuka za aktivnosti u novoj akademskoj godini je zadržati pozitivno ocijenjene aktivnosti iz prethodnih razdoblja, ali i intenzivirati i provesti sljedeće:

- unaprijediti pokrivenost predmeta literaturom u vlastitom izdanju, a na nekim kolegijima je literatura relativno teško nabavljiva zbog malih raspoloživih količina na tržištu
- motivirati nastavnike da za svoje predmete napišu recenzirane skripte, odnosno udžbenike, barem na predmetima na kojima nedostaje adekvatna literatura radi ograničene raspoloživosti na tržištu
- povećati općenito broj naslova u knjižnici
- povećati integraciju svih sustava s web stranicom
- dodatno profesionalizirati upravljanje web stranicom i sadržajima koji se objavljuju uključivo i komunikaciju putem društvenih mreža
- osigurati prostor za studentske organizacije i udruge te dodatno poticati njihove aktivnosti
- kontinuirano povećavati resurse knjižnice
- dodatno poticati međunarodnu mobilnost studenata;
- unaprijediti model mentorskog sustava uključivanjem studenata viših godina studija kako bi se povećala motivacija i osigurao bolji uspjeh i napredovanje studenata.
- povećati broj aktivnosti alumni zajednice (uvažavajući u obzir pandemiju)

6. Međunarodna suradnja

6.1. Opis postojećeg stanja

Temeljem Pravilnika o unutarnjem ustroju i ustroju radnih mjesta EFFECTUS-a, djelokrug rada Centra za međunarodnu suradnju obuhvaća sljedeća područja:

- uspostavljanje i širenje veza i suradnje s međunarodno priznatim visokoobrazovnim ustanovama u Europskoj uniji i svijetu

- poticanje internacionalizacije, međunarodnog djelovanja i prepoznatljivosti EFFECTUS-a

- poticanje mobilnosti studenata, nastavnika, istraživača i nenastavnoga osoblja

- razvijanje i osiguravanje međunarodnih projektnih aktivnosti EFFECTUS-a u skladu s EFFECTUS-ovim znanstvenim, nastavnim i stručnim kapacitetima

Sukladno navedenim obvezama, Centar za međunarodnu suradnju podonosi izvještaj o radu akademske godine 2022/2023. godine:

MEĐUNARODNI UGOVORI:

- potpisano 10 novih ugovora o međunarodnoj suradnji (Češka, Portugal, Crna Gora, Srbija, Makedonija (2), Litva, Slovenija, Poljska, Bosna i Hercegovina)

INTERNI DOKUMENTI USTANOVE

- donesena strategija internacionalizacije ustanove
- aktivitane digitalne platforme Mobility tool, Beneficiary Module i EWP sustav za praćenje mobilnosti i elektronsko poptisivanje sporazuma
- raspisani Erasmus natječaji za mobilnost nastavnika i studenata
- usvojene procedure i postupci prijave na Erasmus+ natječaje za studente i osoblje

MOBILNOSTI:

- ostvareno 4 mobilnosti dolaznih studenata na EFFECTUS veleučilište (Italija)
- ostvarena 1 odlazna mobilnost u svrhe obavljanja ERASMUS + stručne prakse
- ostvareno 8 odlaznih mobilnosti osoblja (Slovenija, Srbija, Španjolska)
- ostvareno 6 dolaznih mobilnosti osoblja (Poljska, Slovenija)
- ostvareno 15 odlaznih mobilnosti studenata (BIP kratkoročne mobilnosti)

INFORMIRANJE STUDENATA :

- održan Erasmus dan 14.10.2022.
- održan Erasmus dan 11.05.2023.
- kontinuirane objave o novostima u Erasmus+ programu Effectusa (novi partneri, mobilnosti, iskustva) na svim službenim digitalnim medijima

SURADNJA S AGENCIJOM ZA MOBILNOSTI I PROJEKTE EUROPSKE UNIJE I PRIJAVE NA NOVE EU PROJEKTE

- Konstantna suradnja s Agencijom za mobilnosti i programe Europske Unije
- Sudjelovanje na seminarima i edukacijama u organizaciji Agencije za mobilnost i programe EU (AMPEU)
- Napravljene prijave na tri EU projekta

SEMINARI I KONFERENCIJE:

- Odlazak na godišnji sastanak svih ERASMUS+ koordinatora
- Odlazak na međunarodnu konferenciju hrvatsko-turski gospodarski forum
- Sudjelovanje na Rektorskoj konferenciji u Zadru na susretu hrvatskih i poljskih rektora

AKTUALNI ZADACI I KONTINUIRANI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI

1.	Povećanje sklopljenih ugovora o međunarodnoj suradnji	Potpisano 10 novih Erasmus partnerskih ugovora
2.	Raspisani i objavljeni natječaji za studentske mobilnosti (nastavnici, studenti)	Raspisano i objavljeno 5 natječaja za mobilnost studenata i osoblja
3.	Dolazna mobilnost studentata	4
4.	Odlazna mobilnost studenata	15
5.	Dolazna mobilnost osoblja	6
6.	Odlazna mobilnost osoblja	8
7.	Ažurirati web stranicu vezanu za Erasmus program	Provedeno
8.	Aplicirati za dodjelu novog iznosa bespovratnih sredstava	Nije ostvareno
9.	Objave studentskih iskustava sa mobilnosti na webu i društvenim	Provedeno
10.	Imenovati Povjerenstvo za međunarodnu mobilnost	Provedeno

6.3. Preporuke za aktivnosti u fazi naknadnog praćenja

U ovoj izvještajnoj akademskoj godini napravljen pozitivan pomak o odnosu na prethodno razdoblje. U smislu daljnjeg jačanja međunarodne suradnje, još uvijek postoji prostor za njezino poboljšanje, a kao neki od uočenih problema mogu se istaknuti:

- unapređenje internacionalizacije studenata (iskustvo stjecanjem studiranjem semestra ili obavljanjem prakse u inozemstvu)

- potaknuti interes studenata za mobilnost
- podizati razinu znanja poslovnog engleskog jezika u cilju veće mogućnosti postupne implementacije izvođenja redovitog nastavnog procesa na engleskom jeziku (vježbe, ishodi, literatura)
- aktivnije sudjelovanje Erasmus ambasadora
- dodatni rad na motivaciji studenata i nastavnika za mobilnost
- sklapanje sporazuma sa većim brojem učilišta u većem broju EU zemalja, te u zemljama izvan EU
- nova članstva u strukovnim međunarodnim organizacijama
- donošenje odluke o sufinanciranju troškova mobilnosti.

7. Zaključak

Predmetno izvješće, koje je izrađeno sukladno analizi podataka prikupljenih iz sustava Infoeduke, studentskih anketa, dokumenata Effectusa te razgovora s nastavnicima, suradnicima i studentima, upućuje na zaključak da je, generalno gledajući, Effectus studij financije i pravo i u ovoj akademskoj godini unaprijedilo standarde kvalitete u izvođenju nastavnog i pratećih procesa, a osobito u području međunarodne suradnje.

U tijeku akademske godine, provedene su prije navedene nove aktivnosti koje izravno doprinose unapređenju kvalitete nastavnog procesa i zadovoljstva studenata ali i drugih dionika u nastavnom procesu, a koje su konkretno opisane u ovom izvještaju.

Proces unapređenja nastavnog procesa na visokom učilištu je permanentni cilj i izazov. Stoga su u svakom od poglavlja ukratko izložene preporuke u fazi naknadnog praćenja pri čemu popis ovime nije nužno iscrpljen. Ove preporuke predstavljaju ishodište unapređenja nastavnog procesa na našem visokom učilištu.