

OPIS KOLEGIJA

OPĆE INFORMACIJE		
Nositelj kolegija	Doc. dr. sc. Aljoša Šestanović	
Naziv kolegija	Kontroling	
Studijski program	Diplomski studij MBA Poslovno upravljanje, smjer Menadžment financija	
Status kolegija	Obvezni	
Šifra	MBA-KON-18	
Godina	2. godina	
Bodovna vrijednost i način izvođenja nastave	ECTS koeficijent opterećenja studenata	7
	Broj sati (P+V+S)	28+28+0

OPIS KOLEGIJA
1.1. Ciljevi kolegija
Od studenata se očekuje da razviju: a) opće kompetencije • razvoj profesionalnog integriteta • spoznavanje važnosti planiranja, analize i kontrole za poslovanje poduzeća b) specifične kompetencije • primjenjivanje odgovarajućih tehnika planiranja i analize • interpretacija izračunatih pokazatelja za svrhe izrade kontroling izvještaja • donošenje prosudbi o kvaliteti poslovanja kroz primjenu kontroling tehnika
1.2. Uvjeti za upis kolegija
-

1.3. Očekivani ishodi učenja za kolegij

Studenti trebaju biti u stanju:

1. Analizirati razliku između strateškog i operativnog kontrolinga te povezanost kontrolinga s drugim funkcijama u poduzeću
2. Interpretirati procese kontrolinga te kontrolerske modele i alate s naglaskom na ekonomske pokazatelje
3. Prezentirati koncept kontrolinga kao upravljačke funkcije poduzeća s naglaskom na troškovno i upravljačko računovodstvo
4. Argumentirati ulogu kontrolinga u poduzećima kao i njegovih objekata s naglaskom na sustav planiranja kao objekt kontrolinga
5. Argumentirati ulogu kontrolinga u poduzećima kao i njegovih objekata s naglaskom na sustav izvještavanja (zalihe, prodaju/kupce, marketing, ljudske potencijale)
6. Interpretirati koncept kontrolinga s naglaskom na financijsko računovodstvo (primjena MSFI/HSFI)

1.4. Sadržaj kolegija

Uvod u kontroling - pojam, uloga, karakteristike i povezanost s drugim funkcijama i disciplinama

- Uloga kontrolinga u suvremenom gospodarstvu i organizacijama
- Pojam, uloga, karakteristike i povezanost s drugim funkcijama i disciplinama

Troškovi - pojam, analitika i taksonomija

- Pojam troškova i srodne kategorije
- Analitika i taksonomija troškova

Apsorpcijska metoda troškova i metoda marginalnog pristupa troškovima

- Sustavi obračuna troškova - apsorpcijski i marginalni pristup
- Primjeri i vježbe primjene apsorpcijskog i marginalnog pristupa troškovima

Kontroling proizvodnih troškova

- Pojam i komponente općih troškova proizvodnje
- Alokacija općih troškova proizvodnje
- Netradicionalni sustavi alokacije troškova proizvodnje
- Primjeri i vježbe alokacije općih troškova proizvodnje

Priprema za 1. međuispit

Kontroling zaliha

- Financijske implikacije upravljanja zalihama
- Cilj upravljanja zalihama i troškovne komponente zaliha

- Tehnike upravljanja i kontrole zaliha - minimalna, maksimalna i prosječna razina zaliha
- Ekonomska količina narudžbe i ABC metoda upravljanja zalihama

Planiranje i budžetiranje

- Ciljevi planiranja i budžetiranja
- Vrste planova i budžeta
- Proces planiranja i budžetiranja
- Odabrani studij slučaja

CVP analiza (troškovi, volumen, profit)

- Prikaz točke pokrića - izvod, grafički i matematički pristup
- Kontribucija, marža sigurnosti i ciljani profit
- Novčani prag pokrića
- Analiza odabranog studija slučaja

Priprema za 2. međuispit

1.5. Vrste izvođenja nastave (staviti X)

- | | |
|---|---|
| ☒ predavanja | ☒ samostalni zadaci |
| ☐ seminari i radionice | ☐ multimedija i mreža |
| ☒ vježbe | ☐ laboratorij |
| ☐ obrazovanje na daljinu | ☐ mentorski rad |
| ☐ terenska nastava | ☐ ostalo |

1.6. Obveze studenata

Obveze studenata detaljno su propisane Statutom, Pravilnikom o studiranju te Uputama o obvezama studenata. Ključne obveze studenata su:

DOLAZNOST NA NASTAVU: studenti imaju obavezu pohađati nastavu, aktivno pratiti predavanja i vježbe te konstruktivno sudjelovati u nastavi, a za stjecanje prava izlaska na ispit potrebno je prisustvovati na nastavi u postocima propisanim Pravilnikom o studiranju. Za svakog studenta bilježi se njegova prisutnost na nastavi kroz sustav digitalne referade Infoeduka. Minimalne obveze su;

- Redovni studenti trebaju prisustvovati na barem 70% od ukupnog broja sati nastave da bi ostvarili pravo na potpis.
- Izvanredni studenti trebaju prisustvovati na barem 50% od ukupnog broja sati nastave da bi ostvarili pravo na potpis.

POLAGANJE ISPITA: za ostvarivanje pozitivne ocjene iz predmeta potrebno je ostvariti najmanje 54 boda iz nastavnog predmeta, ali i najmanje 50% bodova po svakom

ishodu učenja. Detaljnije je način polaganja ispita opisan u točki Ocjenjivanje i vrednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu.

***ZAVRŠNI ISPIT** – student koji tijekom kontinuirane provjere znanja nije ostvario uvjete za prolaz ispita (ostvario ukupno najmanje 54 boda iz predmeta i zadovoljio donji bodovni prag usvojenosti svakog ishoda učenja tj. minimalno 50% bodova svakog ishoda učenja), na završnom ispitu može polagati ishode učenja predmeta.

PISANI ISPIT: student je obvezan polagati pisani ispit kojim se provjerava usvojenost teorijskih i praktičnih znanja vezanih uz procese kontrolinga, kontrolerske modele, koncept kontrolinga kao upravljačke funkcije poduzeća, njegovu ulogu u planiranju i izvještavanju te primjenu standarda MSFI i HSF1.

***KONTINUIRANA PROVJERA ZNANJA:** Radi učinkovitijeg napredovanja studenata u nastavi provode se kontinuirane provjere znanja (2 međuispita). Na taj način studenti usvajaju manje nastavne jedinice i lakše savladavaju gradivo predmeta.

1.7. Praćenje rada studenata (dodati X uz odgovarajući oblik praćenja)

Pohađanje nastave	x	Aktivnost u nastavi		Seminarski rad		Eksperimentalni rad	
Pisмени ispit	x	Usmeni ispit		Esej		Istraživanje	
Projekt		Kontinuirana provjera znanja*		Referat		Praktični rad	
Portfolio							

1.8. Ocjenjivanje i vrednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu

Ocjenjivanje i vrednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu provodi se temeljem Pravilnika o studiranju EFFECTUS veleučilišta.

Alokacija bodova prema oblicima praćenja rada studenata

	Pohađanje nastave	Pisani ispit	Projekt	Praktični rad	Ukupno
I1		16			16

I2		16			16
I3		16			16
I4		16			16
I5		16			16
I6		16			16
IZVAN ISHODA	4				4
UKUPNO	4	96	0	0	100

Povezivanje ishoda učenja, nastavnih metoda i metoda procjene znanja:

	OBLICI PRAĆENJA	NAZIV ISHODA UČENJA	NASTAVNA METODA	METODA PROCJENE ZNANJE	Maksimalni broj ocjenskih bodova
	Pisani ispit	ISHOD 1 Analizirati razliku između strateškog i operativnog kontrolinga te povezanost kontrolinga s drugim funkcijama u poduzeću	predavanje	Sudjelovanje na pisanoj provjeri znanja s pitanjima različitog tipa koji uključuju konceptualna pitanja s naglaskom na analizi troškova	48
			postavljanje pitanja		
			rasprava		
		ISHOD 2 Interpretirati procese kontrolinga te kontrolerske modele i alate s naglaskom na ekonomske pokazatelje	predavanje		
			rasprava		
			otvorena pitanja		
		ISHOD 3 Prezentirati koncept kontrolinga kao upravljačke funkcije poduzeća s naglaskom na troškovno i upravljačko računovodstvo	vođeno uvježbavanje		
			uvježbavanje i povratna informacija		
Pisani ispit	ISHOD 4 Argumentirati ulogu kontrolinga u poduzećima kao i njegovih objekata s	predavanja		48	
		rasprava			

	<i>naglasak na sustav planiranja kao objekt kontrolinga</i>		<i>Sudjelovanje na pisanoj provjeri znanja s pitanjima različitog tipa koje uključuje i primjenu tehnika kontrolinga</i>		
	<i>ISHOD 5 Argumentirati ulogu kontrolinga u poduzećima kao i njegovih objekata s naglaskom na sustav izvještavanja (zalihe, prodaju/kupce, marketing, ljudske potencijale)</i>	<i>predavanje</i>			
		<i>rasprava</i>			
		<i>otvorena pitanja</i>			
	<i>ISHOD 6 Interpretirati koncept kontrolinga s naglaskom na financijsko računovodstvo (primjena MSFI/HSFI)</i>	<i>vođeno uvježbavanje</i>			
		<i>uvježbavanje i povratna informacija</i>			
<i>Pohađanje nastave</i>	<i>Svi ishodi</i>	<i>Predavanja i vježbe</i>	<i>Evidencija prisutnosti na nastavi</i>	<i>4</i>	
UKUPNO BODOVA				100	

<i>Vrsta studentskog opterećenja</i>	<i>Sati studentskog opterećenja</i>	<i>ECTS bodovi</i>
Pohađanje kontaktne nastave	56	1,87
Terenska nastava/posjete izvan učilišta	0	0
Samostalno proučavanje/istraživanje	30	1,0
Izvanučionička priprema i izrada seminara/prezentacije	0	0
Rad na izvanučioničkom projektnom zadatku	0	0
Samostalna priprema za ispite i ispitno vrijeme	109	3,63
Konzultacijske aktivnosti	15	0,5
Ostalo	0	0
UKUPNO ECTS bodova	210	7

OCJENJIVANJE:

Za ostvarivanje pozitivne ocjene iz predmeta student mora kumulativno ispuniti dva uvjeta: ostvariti ukupno najmanje 54 (pedesetčetiri) boda iz predmeta i zadovoljiti donji bodovni prag usvojenosti svakog pojedinog ishoda učenja koji iznosi 50% ukupnih bodova ishoda učenja.

Ocjene se računaju temeljem sljedeće distribucije bodova:

<i>BROJ BODOVA</i>	<i>OCJENA</i>
<i>0,00 – 53,90</i>	<i>Nedovoljan (1)</i>

54,00 – 64,90	Dovoljan (2)
65,00 – 79,90	Dobar (3)
80,00 – 89,90	Vrlo dobar (4)
90,00 i više	Izvrstan (5)

Ocjenjivanje se izvodi na transparentan način prikupljanjem bodova. Predmet se vrednuje s 100,00 bodova (uz mogućnost ostvarivanja dodatnih 8 bodova na Challenge ishodu učenja).

CHALLENGE ISHOD UČENJA - student kroz Challenge ishod učenja ima mogućnost ostvariti dodatnih najviše 8 bodova; student samostalno odabire neku od aktivnosti koje su predložene na prvom satu nastave, a ima mogućnost i samostalno predložiti aktivnost kojom želi povećati broj bodova te ih, uz suglasnost nositelja predmeta, ostvaruje prema kriterijima nastavnog predmeta. Bodovi za Challenge ishod učenja ne raspoređuju se po ishodima učenja nego ostvareni broj čini dodatni broj bodova na ukupan broj bodova ostvaren prema ishodima učenja.

Prije pristupanja završnom pisanom ispitu svaki student mora ispuniti propisane uvjete, a to prvenstveno znači da je pohađao % nastave određen Pravilnikom o studiranju i da je dobio elektronski šifriranu dozvolu za pristupanje ispitu.

1.9. Obvezna literatura i broj primjeraka u odnosu na broj studenata koji trenutačno pohađaju nastavu na kolegiju

Naslov	Broj primjeraka	Broj studenata
Poslovno planiranje, kontrola i analiza, Gulin, Danimir; Perčević, Hrvoje; Tušek, Boris; Žager, Lajoš, HZRI F, 2012. (ili novije izdanje)	5* *studenti obveznu literaturu dobivaju u trajno vlasništvo	60

1.10 Dopunska literatura

Očko J. Švigir A.: Kontroling – upravljanje iz backstagea, Altius savjetovanje, Kognosko, Zagreb, 2009.
Kontroling u praksi - Najnoviji trendovi u kontrolingu, Poslovna učinkovitost, ur. Mladen Meter, 2014.

1.11. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija

- *analiza rezultata ispita, postignutih rezultata, stupnja razumijevanja i znanja tijekom vježbi, praktičnih zadataka i grupnog rada,*
- *provođenje ankete među studentima,*
- *evaluacija nastavnika,*
- *postignuti rezultati i stupanj znanja prikazan tijekom izrade i obrane završnog rada (studenata koji odaberu diplomski rad iz ovog predmeta),*
- *analiza izvješća Centra kvalitete te*
- *povratna informacija od strane studenata koji su već diplomirali i njihovih poslodavaca o korisnosti sadržaja ovog predmeta u obavljanju poslova kojim se bave.*