

OPIS KOLEGIJA

OPĆE INFORMACIJE		
Nositelj kolegija	Doc. dr.sc. Natalia Tutek	
Naziv kolegija	Tehnike i vještine vođenja	
Studijski program	Stručni diplomski studij - Poslovno upravljanje - MBA	
Status kolegija	Obvezni	
Šifra	MBA-TVV-18	
Godina	2. godina	
Bodovna vrijednost i način izvođenja nastave	ECTS koeficijent opterećenja studenata	7
	Broj sati (P+V+S)	42+14+0

OPIS KOLEGIJA
1.1. Ciljevi kolegija
Predmet studentima nudi pregled novijih teorijskih koncepata i novijih spoznaja na području organizacijskog ponašanja. Studentima pomaže prepoznati i razumjeti probleme povezane s ljudima u organizaciji, te im pomaže da izaberu teorijske koncepte koji odgovaraju tim problemima i da razviju primjerena rješenja, a sve s ciljem uspješnoga vođenja organizacija.
1.2. Uvjeti za upis kolegija
Upisan stručni diplomski studij
1.3. Očekivani ishodi učenja za kolegij
Ishodi učenja označavaju znanja, vještine i kompetencije koje je student stekao izvršavanjem obaveza i polaganjem ispita iz predmeta Tehnike i vještine vođenja, što znači da su studenti u stanju:
I1 Razlikovati različita shvaćanja vodstva i ispitati vođenje kao osobinu nasuprot vođenja kao procesa.
I2 Identificirati pristupe vođenju temeljene na vještinama, stilu i osobinama.

- I3** Analizirati stilove vođenja te na temelju analize evaluirati razlike i sličnosti situacijskog pristupa i teorije usklađenog vođenja.
- I4** Odabrati primjerenu teoriju vodstva na primjeru iz prakse i valorizirati njenu učinkovitost.
- I5** Ispitati ulogu spola u vođenju i provjeriti postojanje staklenog stropa u poduzeću po izboru.
- I6** Formulirati etički kodeks uvažavajući temeljne kulturne odrednice društva u kojem poduzeće posluje.

1.4. Sadržaj kolegija

Naziv cjeline	Tjedan	Naziv teme / Literatura	Broj sati	Ishod učenja
MANAGER VS. LIDER	1	MENADŽMENT KAO PROCES	1	I1
	1	RAZINE MENADŽMENTA	1	I1
	2	RAZLIKE MANAGERA I LIDERA	2	I1
UVOD U VOĐENJE	3	DEFINICIJA VOĐENJA	1	I2
	3	TKO SU VOĐE	1	I2
	4	OSNOVE VOĐENJA	2	I2
TEORIJE VOĐENJA	5	VOĐENJE TEMELJENO NA OSOBINAMA VOĐE	1	I3
	5	VOĐENJE TEMELJENO NA PONAŠANJU VOĐE	1	I3
	6	KONTIGENCIJSKI PRISTUP VOĐENJU	1	I3
	6	TEORIJA PUTA DO CILJA	1	I3
NOVI PRISTUP VOĐENJU	9	TRANSAKCIJSKO VOĐENJE	1	I4
	9	TRANSFORMACIJSKO VOĐENJE	1	I4
	10	KARIZMATIČNO VOĐENJE	1	I4
ULOGA SPOLA U VOĐENJU	10	PRISUTNOST ŽENA U STRUKTURAMA MENADŽMENTA	1	I5
	11	SPECIFIČNOSTI PONAŠANJA ŽENA MENADŽERA	1	I5

	11	KLJUČNE KARAKTERISTIKE ŽENSKIH I MUŠKIH LIDERA	1	I5
HARMONIJA VOĐENJA	12	ORGANIZACIJSKA KULUTRA	1	I6
	12	IZVORI MOTIVACIJE	1	I6
	13	HARMONIJA VOĐENJA	2	I6
1.5. Vrste izvođenja nastave (staviti X)			☒ predavanja ☐ seminari i radionice ☒ vježbe ☐ obrazovanje na daljinu ☐ terenska nastava	
			☒ samostalni zadaci ☐ multimedija i mreža ☐ laboratorij ☐ mentorski rad ☐ ostalo _____	
1.6. Obveze studenata				
Obveze studenata detaljno su propisane Statutom, Pravilnikom o studiranju te Uputama o obvezama studenata. Ključne obveze studenata su: DOLAZNOST NA NASTAVU: studenti imaju obavezu pohađati nastavu, aktivno pratiti predavanja i vježbe te konstruktivno sudjelovati u nastavi, a za stjecanje prava izlaska na ispit potrebno je prisustvovati na nastavi u postocima propisanim Pravilnikom o studiranju. Za svakog studenta bilježi se njegova prisutnost na nastavi kroz sustav digitalne referade Infoeduka. Minimalne obveze su; - Redovni studenti trebaju prisustvovati na barem 70% od ukupnog broja sati nastave da bi ostvarili pravo na potpis. - Izvanredni studenti trebaju prisustvovati na barem 50% od ukupnog broja sati nastave da bi ostvarili pravo na potpis. POLAGANJE ISPITA: za ostvarivanje pozitivne ocjene iz predmeta potrebno je ostvariti najmanje 54 boda iz nastavnog predmeta, ali i najmanje 50% bodova po svakom ishodu učenja. Detaljnije je način polaganja ispita opisan u točki Ocjenjivanje i vrednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu. *ZAVRŠNI ISPIT – student koji tijekom kontinuirane provjere znanja nije ostvario uvjete za prolaz ispita (ostvario ukupno najmanje 54 boda iz predmeta i zadovoljio donji bodovni prag usvojenosti svakog ishoda učenja tj. minimalno 50% bodova svakog ishoda učenja), na završnom ispitu može polagati ishode učenja predmeta. INDIVIDUALNI PROJEKT: student je obavezan sudjelovati u individualnom projektu kojim se provjerava praktična primjena znanja.				
1.7. Praćenje rada studenata (dodati X uz odgovarajući oblik praćenja)				
Pohađanje nastave	x	Aktivnost u nastavi	Seminarski rad	Eksperimentalni rad

Pismeni ispit	x	Usmeni ispit		Esej		Istraživanje	
Projekt	x	Kontinuirana provjera znanja		Referat		Praktični rad	
Portfolio							

1.8. Ocjenjivanje i vrednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu

Ocjenjivanje i vrednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu provodi se temeljem Pravilnika o studiranju EFFECTUS veleučilišta.

Povezivanje ishoda učenja, nastavnih metoda i procjena ishoda učenja izvodi se na sljedeći način:

	Pohađanje nastave	Pisani ispit	Projekt	Praktični rad	Ukupno
I1		16			16
I2		16			16
I3		16			16
I4			16		16
I5			16		16

	16			16		16	
	IZVAN ISHODA	4				4	
	UKUPNO	4	48	48		100	

OBLICI PRAĆENJA	NAZIV ISHODA UČENJA	NASTAVNA METODA	METODA PROCJENE ZNANJE	Maksimalni broj ocjenskih bodova
Pisani ispit	ISHOD 1 Razlikovati različita shvaćanja vodstva i ispitati vođenje kao osobinu nasuprot vođenja kao procesa.	predavanje	Ispit u obliku eseja na zadanu temu: pitanjima esejskog tipa provjerava se usvojenost teorijskih koncepata vodstva	64
		rasprava		
		otvorena pitanja		
	ISHOD 2 Identificirati pristupe vođenju temeljene na vještinama, stilu i osobinama.	predavanje		
		rasprava		
		otvorena pitanja		
	ISHOD 3 Analizirati stilove vođenja te na temelju analize evaluirati razlike i sličnosti situacijskog pristupa i teorije usklađenog vođenja.	predavanje		
		rasprava		
		otvorena pitanja		
Projekt	ISHOD 4 Odabrati primjerenu teoriju vodstva na primjeru iz prakse i valorizirati njenu učinkovitost.	rasprava		
		otvorena pitanja		

		ISHOD 5 <i>Ispitati ulogu spola u vođenju i provjeriti postojanje staklenog stropa u poduzeću po izboru.</i>	rasprava	Individualni projekt: projekt provjerava praktičnu primjenu znanja i razumijevanja	16
			otvorena pitanja		
	Projekt	ISHOD 6 <i>Formulirati etički kodeks uvažavajući temeljne kulturne odrednice društva u kojem poduzeće posluje.</i>	rasprava	Individualni projekt: projekt provjerava praktičnu primjenu znanja i razumijevanja	16
			otvorena pitanja		
	Pohađanje nastave	Svi ishodi	Predavanja i vježbe	Evidencija prisutnosti na nastavi	4
	UKUPNO BODOVA				100

<i>Vrsta studentskog opterećenja</i>	<i>Sati studentskog opterećenja</i>	<i>ECTS bodovi</i>
Pohađanje kontaktne nastave	56	1,9
Terenska nastava/posjete izvan učilišta	0	0
Samostalno proučavanje/istraživanje	34	1,1
Izvanučionička priprema i izrada seminara/prezentacije	30	1
Rad na izvanučioničkom projektnom zadatku	0	0
Samostalna priprema za ispite i ispitno vrijeme	60	2
Konzultacijske aktivnosti	30	1
Ostalo	0	0
UKUPNO ECTS bodova	210	7

OCJENJIVANJE:

Za ostvarivanje pozitivne ocjene iz predmeta student mora kumulativno ispuniti dva uvjeta: ostvariti ukupno najmanje 54 (pedesetčetiri) boda iz predmeta i zadovoljiti donji bodovni prag usvojenosti svakog pojedinog ishoda učenja koji iznosi 50% ukupnih bodova ishoda učenja.

Ocjene se računaju temeljem sljedeće distribucije bodova:

<i>BROJ BODOVA</i>	<i>OCJENA</i>
<i>0,00 – 53,90</i>	<i>Nedovoljan (1)</i>
<i>54,00 – 64,90</i>	<i>Dovoljan (2)</i>

65,00 – 79,90	Dobar (3)
80,00 – 89,90	Vrlo dobar (4)
90,00 i više	Izvrstan (5)

Ocjenjivanje se izvodi na transparentan način prikupljanjem bodova. Predmet se vrednuje s 100,00 bodova (uz mogućnost ostvarivanja dodatnih 8 bodova na Challenge ishodu učenja).

CHALLENGE ISHOD UČENJA - student kroz Challenge ishod učenja ima mogućnost ostvariti dodatnih najviše 8 bodova; student samostalno odabire neku od aktivnosti koje su predložene na prvom satu nastave, a ima mogućnost i samostalno predložiti aktivnost kojom želi povećati broj bodova te ih, uz suglasnost nositelja predmeta, ostvaruje prema kriterijima nastavnog predmeta. Bodovi za Challenge ishod učenja ne raspoređuju se po ishodima učenja nego ostvareni broj čini dodatni broj bodova na ukupan broj bodova ostvaren prema ishodima učenja.

Prije pristupanja završnom pisanom ispitu svaki student mora ispuniti propisane uvjete, a to prvenstveno znači da je pohađao % nastave određen Pravilnikom o studiranju i da je dobio elektronski šifriranu dozvolu za pristupanje ispitu.

1.9. Obvezna literatura i broj primjeraka u odnosu na broj studenata koji trenutačno pohađaju nastavu na kolegiju

Naslov	Broj primjeraka	Broj studenata
Interni materijali – prezentacije	-	-
Buble, Marin: Poslovno vođenje, 2011.	5* *studenti obveznu literaturu dobivaju u trajno vlasništvo	60

1.10. Dopunska literatura

Nahavandi, A.: *The Art and Science of Leadership*; Prentice Hall; 2003

1.11. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija

- obrada i analiza rezultata ispita,
- provođenje ankete među studentima,

- *evaluacije i samoevaluacije nastavnika,*
- *postignuti rezultati, stupanj razumijevanja i znanja tijekom izrade projekta,*
- *postignuti rezultati i stupanj znanja prikazan tijekom izrade i obrane završnog rada (studenata koji odaberu diplomski rad iz ovog predmeta),*
- *analiza izvješća voditelja centra kvalitete te*
- *povratna informacija od strane studenata koji su već diplomirali o korisnosti sadržaja ovog predmeta u obavljanju poslova kojim se bave.*